

天工

建筑工程
施工总承包特级

总第一零三期

2024年6月第2期

企业统一期刊号: TGD10-2024/06

集团标准刊号: TGCI0810-2024



巧奪天工 勵精圖治



天工集团旗下第三家酒店——瓜渚湖天悦酒店正式开业

瓜渚湖天悦酒店实景掠影



让平凡的工作熠熠生辉

在工作中，态度决定一切，热情会让一切变的简单。态度的消极或积极，决定了是否能够做好工作本身的两个极端。抱怨工作会使人更加疲惫不堪，而精神焕发的工作态度会让枯燥的工作变得轻松愉快起来。所以处处以主动，积极的态度来工作，即使是在最平凡的岗位中，也能体现出自身的价值。

在工作中，要始终保持着严谨、细致的工作作风。这是作为一名员工，作为一名天工人必须要有的工作态度。如果在工作中出现拖沓推诿，必然会纰漏百出，隐患重重。尤其繁琐的职能部门以及在最好只有更好的旗下服务产业中，稍微有点瑕疵，就有可能影响到受众服务群体的体验，给企业带来直接或间接的损失。因此，务必在工作中把握谨慎微小的原则，做到不存侥幸心理，不留隐患。

在工作中，要善于服从领导安排调配。对领导所交代下来的事情要尽自身最大的努力不折不扣地去做好，当每个人都遵循领导的指示，执行任务和职责时，整个团队的工作将更加有序，提高效率。当每个成员都愿意服从领导的指示并与其他人合作时，团队之间的沟通和协作将更加顺畅，为项目的顺利进行提供支持。同时，你可以从中学习并吸取经验，为自己未来的领导角色做准备。

在工作中，要善于发挥自己的特长。我们每个人都有自己独特的之处，可能是专业技术的炉火纯青、或是公众演讲的才华、或是对数据分析的敏锐洞察力、或者是团队协作和领导力的天赋。这就需要我们发挥好自己的特长，努力做稳做好自己的本职工作，干净利索，不留死角。同时，对于自己的疏忽所犯下的错误，敢于承担责任，并积极寻求解决之道，把不良影响妥善解决或降到最低。

在工作中，要善于加强对自己的赋能。努力争取和珍惜每一个学习的机会，目前，引领行业发展的新事物不断涌现，这个时代已经开始发生翻天覆地的变化，如果不关注，不进取，就可能刻舟求剑，跟不上时代的发展。因此，在日常工作和学习中，要善于分析自身的不足，而后积极补足短板。如果我们每个人都能与时俱进，不断成长和超越自身，那么我们的企业就会走在时代前沿，不断实现高质量发展。



内部刊物 / 免费赠阅

总第103期

天工编辑委员会

主任：胡卡娜

副主任：李天白 陈家檐

编委：胡卡娜 李天白 陈家檐 许子龙
周华军 刘雯 徐梦瑶 徐银芝
於伟君 韩炜 周志英 樊兴木
顾秋洪

责任编辑：周华军

美术编辑：刘雯

主办：浙江天工建设集团有限公司

地址：绍兴市柯桥区柯桥街道华宇路150号
天工大厦23楼

电话：0575-85654518

传真：0575-85654518

电子邮箱：zhejiangtg@163.com

网址：www.zjtgroup.com

《天工》相关说明

© 《天工》为浙江天工建设集团有限公司企业内刊，未经许可，不得转载。

© 房产是天工集团产业之一，《天工》文章并非广告宣传之意，提及内容当以相关部门审定文本为准。

© 《天工》印刷品版权归浙江天工建设集团有限公司所有。如需相关文章、图片，须经该杂志编辑部同意方可转载。

卷首语 FOREWORD

让平凡的工作熠熠生辉

P05 本刊特稿 Special article for this issue

集团公司被评为2023年度浙江省建筑业先进企业

余恒杰被评为
2023年度浙江省建筑业企业优秀建造师项目经理

P06 公司亮点 Bright Sopts of the company

余恒杰总经理受邀参加
省建设工程“创精品·浙里优”研讨会并做主题分享

助力社区慈善，天工在行动

天工集团慰问看望乌克兰院士

P09 物业在线 Property online

天工物业|三八女神节，致敬最美的您

P10 项目欣赏 Project appreciation

项目高大上 责任心中装

不忘职责 牢记安全

P12 楼盘写真 Real estate photo

平阳修禅 古道寻香
——开墅·阖悦踏青祈福之旅圆满落幕

P14 酒店视觉 Hotel vision

悦启盛镜 华丽绽放
——天工集团旗下第三家酒店正式开业

P15 党建教育 Party building education

世间事“作于细、行于实、成于严”

P16 业内瞭望 Industry outlook

2024年建筑行业发展形势研判

P18 企业文化 Corporate culture

春天里的拥抱

(封面) 天工集团旗下第三家酒店——瓜渚湖天悦酒店正式开业

(封二) 瓜渚湖天悦酒店实景掠影

(封三) 天工集团承建的“长三角农产品”项目

CONTENTS 目录



TianGong GROUP
天工集团
建筑特级·设计甲级



天工集团官方微信

集团公司被评为2023年度浙江省建筑业先进企业

余恒杰被评为 2023年度浙江省建筑业企业优秀建造师项目经理

近日，浙江省建筑业行业协会公布和表彰了2023年度浙江省建筑业先进企业、浙江省建筑业优秀企业家、浙江省建筑企业优秀建造师项目经理，集团公司和余恒杰总经理名列其中。



余恒杰总经理受邀参加 省建设工程“创精品·浙里优”研讨会并做主题分享

□ 文/沐风

4月18日-4月19日，2024年浙江省建设工程“创精品·浙里优”研讨会暨现场观摩会在杭州之江饭店召开，浙江天工建设集团有限公司总经理余恒杰先生受邀参会并做主题创优分享。

会议由浙江省建筑行业协会和浙江省工程建设质量管理协会联合举办，浙江天工建设集团有限公司作为协办单位，积极参与其中，来自全省相关协会负责人和会员企业负责技术管理人员近800人参加会议。

会上，余总从工程难点及技术措施、创优实施的过

程管理及控制、科技创新等方面，分享了中信银行大厦建设工程项目创优经验，受到与会领导及专家的高度评价。余总表示，此次交流不仅有机会让建筑业同行了解天工集团，也在交流中学到了很多先进的理念和技术经验，受益匪浅。

未来，集团公司将持续深入制度化规范管理体系，精细化控制施工流程，依托专精技术、过硬素质的资深实战团队，强练内功、外树品牌，为浙江省建筑业的高质量发展积极贡献力量。



助力社区慈善，天工在行动！

□ 文/沐风

2024年1月，柯桥街道玉兰社区被正式列入中国社会保障学会“社区慈善实验”试点社区，系全市唯一。近日，柯桥街道玉兰社区慈善实验全国试点项目推进会在社区党群服务中心举行，浙江天工置业有限公司受邀参会，并为柯桥街道社区发展基金会捐赠善款。

此次捐赠旨在大力推行包括社会工作者、社会组织、社区居民、辖区内企事业单位在内的“五社联动”，进一步升级“大爱玉兰”品牌，提升居民参与度、增强居民幸福感，让“慈善之花”在玉兰社区盛放，共同营造人人向善的社区慈善氛围。

多年以来，天工集团在砥砺发展的同时，始终积极践

行社会责任。公益慈善的道路没有尽头，天工集团将持续关注慈善事业，继续拓展公益慈善帮扶新模式，积极传播正能量，为中国慈善事业发光发热！



天工集团慰问看望乌克兰院士

□ 文/沐风

3月28日，集团院士(专家)工作站合作院士瓦西里·瓦申科因身体原因，即将回国乌克兰，天工集团副总经理李天白在了解情况后，带队前往看望。

在院士家中，李总和瓦西里·瓦申科和其家人进行了亲切交谈，了解院士回国的相关情况，表示集团公司也会提供力所能及的帮助。去年院士因身体原因动过手术，李总关切询问了他的日常生活情况和身体情况，也感谢院士一直以来为集团和下属子公司天壹重石的发展作出的技术支持和贡献。

自建站以来，在院士专家团队的指导下，公司积极探索转型升级，在建筑工业化、市政地铁施工等领域多点开

花。在杭绍城际铁路项目，积极强化地铁隧道防水施工，研究摸索渗漏修补方案及预防措施。在建筑工业化方面，集团旗下浙江天壹重石建设科技有限公司专业生产各种桥梁箱梁板、T梁板预制构件、地铁管片以及商品混凝土等各种建筑与市政工程材料，自项目投产以来，为绍兴二环北路、二环西路、二环南路智慧快速路、解放大道及北延伸、镜湖新区绿云路连接线、104国道钱清至柯岩段、杭州中环柯桥段、越东路智慧快速路等工程项目供应批量优质箱梁，并与中建八局、中铁二十二局、中铁十一局、中铁八局、济南城建、浙江中成建工等一大批知名企业建立了良好的合作关系。



天工物业|三八女神节，致敬最美的您！

□ 文/枫林

春光明媚，日光渐暖

三八“女神节”与春日同步而来

天工物业温情三月，感恩有您

暖心送花，以心意传递爱意

3月8日上午，天工名爵府物业服务中心开展38“女神节”赠花活动，送花当日，物业中心的服务工作人员早早上岗，提前来到小区门口和车库出入口处，有的直接化身“送花使者”，给名爵府的女性业主献上鲜花和节日问候，收到鲜花和祝福的“女神们”都露出了美丽的笑容，鲜花和业主们的笑脸交相辉映，烘托出温馨祥和的节日氛围。

一份鲜花一份爱，一份祝福一份情，天工物业祝愿所有女性同胞们节日快乐，做最美的自己，愿生活只有甜蜜和开心。



项目高大上 责任心中装

——记天工集团“长三角农产品”项目施工员陶国友

□ 文/陈家禧



一个冷库、一个商铺，建筑面积30100平方米，工程造价7845.8673万元，建筑楼层1-3层，其中一层高10米，2层、3层高6.20米……对于这样高大上的项目，恐怕承建的企业不是很多。这就是位于绍兴市滨海新区致远中大道与南滨路交汇处，有着8万吨级冷链物流为核心打造的绍兴市综合性一级农产品批发市场——长三角农产品冷链智慧物流中心及农批市场项目，承建单位之一的天工建设集团有限公司，也是第一次荣幸的遇上。

在这样特殊而陌生的项目面前，怎么去积极打造？怎么打造出精品？对此，集团公司领导颇费了诸多精力，专门召开专题工作会议，组成以集团总经理为核心的项目领导班子，最终确立了项目经理、技术负责、施工员等精英强将组成的项目班子。“对于这一项目，我们每一个项目人员，唯有全身心付出，拿出百分之百的看家本领，不折不扣的去做优项目，为集团公司增光添彩。”施工员陶国友不无感慨的说。

为了出色完成预期目标，今年年过半百、正是一个建筑领航人黄金年龄段的陶国友，于2023年8月上旬受命来到“长三角农产品”项目工地。面对一片荒草地，一年后将在自己手里变成一幢雄伟的楼房，陶国友心底忽然间升起一种自豪与自信的情绪，于是立马进入角色，调集相关人员进场。4天后桩机进场，铺路、开沟、排水……起先3个施工人员，后急增到40余人。10天后进入试打桩，30天后开始挖土。接着是截桩、接桩，做基础……鉴于冷库这个庞然大物不仅层高得出众，且跨度也有11米，又系无梁板。为此，在1个月的时间里、面积达7000平方米的一层施工中，各工种的施工人员会聚了100多人，陶国友在项目例会上反复强调质量安全两手上。对质量问题，他要求实施人员按部就班、照工艺程序要求施工，不得偷工减料；各工序各班组间必须和谐相处、互相照应，出现问题，及时沟通；对安全问题，他告知所有工人严禁酒后上岗；架子工必须身系安全带；上下楼一律乘人货机……虽然这些都是规矩，但他还是苦口婆心，告诫在先。

凭着丰富的实践经验，有着30多年建筑工龄、在天工集团的建设项目转辗多个的陶国友还介绍，为了提升工程质量，项目在整个冷库的模板建筑上，其混凝土均采用一次性浇筑成型的办法。虽然这一成本要增加三分之一，但质量、外观等却是高出一筹。在第三方的一次检查中，得到的结论是：外表美观漂亮，牢固强度大，质量比一般高。“听到这个赞誉，集团公司和项目都为经济上的超支和工作上的付出而感到了值得。”

现在，虽然“长三角农产品”冷库项目已于1月27日顺利封顶；现在，虽然“长三角农产品”距竣工验收时间尚余3个月，但是陶国友却是一刻也没有放松过，“希望能将这个项目做出精品，为整个工程项目锦上添花。”陶国友舒心的笑笑说。

不忘职责 牢记安全

——小记天工集团“长三角农产品”项目安全员许纪海

□文/陈家禧



从字面理解，安全员的工作职责很明了很单一，就是“安全无事故”。可当你站在长三角农产品冷链智慧物流中心及农批市场的工地上，聆听安全员许纪海的讲述，却是别有一番理解了。他说：安全员要想做好工作，必须是懂行+担责。

就这么简单！是的。其实这是许纪海对安全员工作的高度浓缩，这是他从业几十年来的工作经验谈。

今年59岁的许纪海是绍兴越城区人，泥工出身的他从事建筑业工作已经30多年，光是安全员一职也做了20年，赴江苏、到武汉、上内蒙，辗转多地，见多识广。但是尽管如此，由于以前大多做住宅楼，所以对“长三角农产品”这样的高大上项目，却还是第一次碰到。面对项目的这一特殊性，许纪海不敢怠慢，更不敢放下心中的那根安全弦，将“懂行+担责”演绎到自我满意为止。

2023年9月，许纪海来到“长三角农产品”项目担任安全员。其时项目刚进入挖土阶段，天气很热，工作量很

大，为了抢时间、赶进度，他就马不停蹄的在现场兜圈子，时刻关注着工地的动态，唯恐因某一工作问题而出现工具、设备、身体诸方面的意外安全事故。同时，为了尽快适应项目的特殊性，他每晚找有关资料，了解、掌握项目的技术要素，从中提升安全防范意识和应对措施。

针对项目的特殊性，许纪海对工人的安全教育是非常严肃认真的。每次的例会，他总要反复提醒上岗人员佩戴好安全帽，架子工系上安全带，以及保证外架搭建的超一步等工作要领，他都是有言在先。由于将安全教

育放在第一位，所以在他担任安全员的工地上，从未出现过重大的安全事故。

在许纪海的眼里，安全员的工作面很广很杂，从施工现场到生活设施，从安全质量到人生事故，从设备维护到消防安全，从员工的吃喝拉撒到各项管理……除了工作压力，还有工作权力，因而安全员也成了工地上的第一双慧眼，通过慧眼扫除一切安全事故，都在安全员的职责范围之内。所以许纪海凭着这么多年来不断将压力化为动力，使自己具备了一双慧眼。同时，他将自己的权力用在“人性化”理事上。在项目工地，凡遇事故不管大小，一律采取先抢救人再解决问题的方法；在工作方法上，他总是心平气和的做工人的解释工作，直到对方心服口服接受了为止。

不忘职责，牢记安全。庞大的“长三角农产品”项目还在抓紧建设中，许纪海的安全员之职还在一丝不苟的履行中。

平阳修禅 古道寻香

——开墅·阖悦踏青祈福之旅圆满落幕

□文/朱佳明



4月20日

天工开墅·阖悦项目
组织业主以及客户们
共赴一场踏青祈福之旅
在温暖的阳光下走向那座山
用心聆听，感悟人生
享受愉悦

此次踏青之旅

来到的便是位于绍兴平水的平阳禅寺
放下浮躁，聆听梵音，祈福美好
世间的一切美好都能得到期许



沿着古寺向东走，走过平阳步道
便遇见世外桃源般的日铸茶园
置身山野之中，心灵也得到了放松
与茶园接壤的山脉里，藏着一条登山步道
登顶便可观平阳山河全貌
春日的景象尽收眼底，极为壮观

中午时分，业主以及客户一行人回到寺庙，静心祈福，吃一顿素斋。

“拜佛吃素斋，佛入心中来”，寻求内心的一份清静与安和，超然自在的心境。



活动最后，业主以及客户们乘坐大巴返程，现场气氛热烈，邻里之间相互交流，共话家常。和谐的邻里氛围，也一同铸就了天工品牌的好口碑。



一次邻里的欢聚
让我们更加懂得在一起的意义
天工开墅 · 阖悦
踏青祈福之旅已完美落幕
未来开墅将为业主带来更丰富的活动体验
从不同的角度切入
一起打开更丰富的生活维度



悦启盛境 华丽绽放 ——天工集团旗下第三家酒店正式开业

□ 文/午言

4月15日，在美丽的瓜渚湖畔，集团公司旗下第三家酒店——瓜渚湖天悦酒店携手臻泓悦品粤菜海鲜以及悦水澜亭休闲娱乐联袂正式开业。

瓜渚湖天悦酒店建筑面积27685平方米，拥有豪华客房180间，是一家集客房、餐饮、娱乐为一体的综合性商旅酒店。酒店地理位置优越，南连瓜渚湖，西接行政审批中心，北望宝龙、万达商圈，东临高端小区集聚区。酒店从筹备到试营业，再到正式开业，经历了一系列的升华与蝶变，也让“喜出望外、悦在其中”的服务理念不断地丰富和深化，让“没有最好、只有更好”的服务宗旨深植每一位酒店员工的心中。



新起点，新超越！我们坚信在社会各界的关心支持下，在酒店全体员工的共同努力下，瓜渚湖天悦酒店一定会成为集团公司的又一张金名片，成为柯桥乃至绍兴服务接待的优秀平台和展示窗口！



世间事“作于细、行于实、成于严”

天下大事 必作于细

老子 道德经

青年强则国家强，青年兴则国家兴。回顾百年征程，无数青年干部存高远之志，向萧瑟处行，救国于危亡之际，奋袖于百废待兴。年轻干部是党和国家的“生力军”，肩负着强国建设、民族复兴的伟大使命。在推进中国式现代化的新征程中，青年干部重任在肩，必须养成“严细实”的好品质，才能挑起时代重任，担起新征程的新使命，做好新时代的接班人。

“天下大事必作于细，细心细致才能水到渠成”。年轻干部要养成“细致”的工作作风，不做“差不多”先生，要做“走心”的“勤务员”，将“细致”贯穿工作始终，坚持从小处着手，从细节抓起，办事精细，做到事事心中有数。要坚持“细心”的工作态度，树立“人民至上”的观念，尽心干好每一份工作，以精益求精的自我要求，细心处理好群众每一个“需要”，打磨好每一处细节，不断提升工作的精细度，做“贴心”的“勤务员”，在“平凡”的岗位上创造出“不平凡”的成绩。要坚持“细微”的工作标准，以“追求完美”的工匠精神抓细、抓小，对工作任务细化、量化，明确工作目标、任务分工、时间节点、流程步骤，确保每项工作都能“看得见、摸得着”，用“绣花”功夫把各项工作做细做实，做“细心”的“勤务员”。

“天下要事必行于实，求真务实才能得偿所愿”。年轻干

部在工作思想上要“求实”，才能在行动上务实，要坚持实事求是，不尚空谈尚实干，秉持科学意识，注重理论联系实际，避免落入“主观主义、教条主义”的思想陷阱，要树立“人民至上”的信念，不搞“政绩、面子工程”，打牢思想根基，确保“求实”思想不变形、不走样、不发生异化；在工作方法上要“务实”，用好调查研究的工作方法，落实“四下基层”制度，主动贴近群众、主动融入群众，摸清“民忧民困”抓住“真问题”，务实笃行、力求实效，制定科学

且符合实际的工作计划与措施，确保措施落地见效、民忧能解、民困能破；在工作执行上要“落实”，把抓落实作为“基本功”来修炼，把落实质效与时效作为检验工作成效的重要标准，坚决抵制“选择性落实、变通落实”等歪风邪气，要不折不扣抓落实、雷厉风行抓落实、求真务实抓落实，在笃行实干中去解决难题，用钉钉子精神一锤一锤“砸实”工作，确保各项工作落到实处。

“天下大事必成于严，严谨严实才能出类拔萃”。年轻干部要涵养严实的工作作风，树立正确的权力观、政绩观、事业观，把好思想“总关口”，不慕虚荣、不务虚功、不图虚名，谋实事、出实招、求实效，切实做到为官一任、造福一方；要保持严谨的工作态度，严格按照机关干部管理条例规范言行，摒弃只求过得去、不求过得硬的思想，做到严谨认真有责任心，对待工作要在其位、谋其政，严格遵守组织程序，办“规矩事”，言行一致，不打折扣，不留死角，不搞“下不为例”；要坚持严格的工作标准，严以修身、严以用权、严以律己，“一把尺子量到底”把严的要求贯穿到为民服务每一个环节、每一个步骤，将群众不满意、高不高兴、答不答应作为检验工作质效的“试金石”，做严以用权、为民服务的“勤务员”。

--摘自《共产党员网》

2024年建筑行业发展形势研判

时下，中国经济处于上下半场切换之际。中国正从投资驱动型增长模式转向内需拉动的高质量增长模式，此次结构性转型不可能一蹴而就，而政策支持将有助于平缓过渡。上半场中的建筑业企业，其营收主要依靠投资增长；下半场中的建筑业企业，其营收来源将更加多元化。

建筑行业发展形势研判依据

1.1. 中央经济工作会议定调2024

2023年12月11-12日举行的中央经济工作会议对我国2024年经济工作进行了系统部署。会议指出，我国发展面临的有利条件强于不利因素，经济回升向好、长期向好的基本趋势没有改变。会议要求，“2024年要坚持稳中求进、以进促稳、先立后破，在转方式、调结构、提质量、增效益上积极进取”。

2023年1-3季度，全国建筑业企业完成总产值20.99万亿元，同比增长1.79%。部分建筑企业遇到生存问题与发展困境，建筑业已进入本局“下半场”，迫切需要“稳中求进、以进促稳、先立后破”。“稳”是基调和全局，以求生存，“进”是方向和目标，以求发展。“稳中求进”要求建筑企业锚定高质量发展目标，不过分追求规模指标，在长期稳定发展前提下进取；“以进促稳”要求建筑企业在转方式、调结构、提质量、增效益上积极进取，转变粗放生产方式，调整优化业务组合与业务结构，全方位、全要素提升发展质量，促进企业经济效益与社会效益持续增加，实现质的有效提升和量的合理增长；“先立后破”要求建筑企业统筹生存与发展，不能为了生存过多承接“先天缺陷”项目，也不能为了发展不顾短期生存需求，要在“稳”与“进”、“生存”与“发展”的平衡中稳扎稳打，久久为功，逐步提升发展质量。

2024年国家经济发展趋势研判

2023年4季度，工业生产、居民消费、投资、社融等指标出现了触底迹象。随着宏观调控力度加大，更多“逆周期”政策出台，财政、货币、民生、开放等政策都会继续加码，2024将是中国经济的触底、回暖之年，经济增长目标大概率会定在5%左右。

房地产、城镇化的拐点带来了地方财政收入的拐点。全年中小城市的土地出让难度加大，为了保障低能级城市以及乡镇的运转，财政转移支付力度预计会进一步加大。2023年全国土地出让收入预估为5.5万亿元，历史最高点是2021年的8.7万亿元。超大、特大城市的城中村改造将全面提速。拆除重建的城中村将全面推行“净地出让”模式，有利于提高效率、减少纠纷，但也会提升大城市中心区的地价。房地产市场将基本企稳，一线城市会继续放松楼市，部分中心城市核心片区的房价有望在2024年末出现反弹。还可能会有个别大型房企“出问题”，个别经营不善的国有房企可能会被整合，但整个行业风险可控。

广义货币M2有望在2024年1月或2月突破300万亿大关，央行降准、降息，无风险利率（定期存款利率）、低风险利率（银行理财）等继续下降，这有利于激发投资、消费热情。

财政政策将适度加力，赤字率预计不低于2023年（3.8%左右），新增国债、地方债会略超2023年，减税降费也会继续。国家着手建立“粮食产销区省际横向利益补偿机制”，粮食“净调入”的大省、大市（广东、浙江、福建、北京、上海等）将补贴产粮大省（黑龙江、河南、内蒙古、吉林、安徽等），成为一种新型的转移支付。

对外开放将迈出新步伐，目标是进一步融入国际大循环，巩固外贸外资基本盘。路径是“对标国际高标准经贸规则”，争取加入CPTPP（全面与进步跨太平洋伙伴关系协定）和DEPA（数字经济伙伴关系协定）。

预计2024年美元将进入降息周期，这对全球经济、中国经济构成利好。由于美元利率见顶，中美利率倒挂也将见顶，会有国际热钱回流港股、A股和中国债券市场。2024是美国大选年，中美关系面临新的不确定性。

2023年中央经济会议提到的重点行业（如人工智能、生命科技、商业航天、低空经济、量子技术等），重点支持的消费领域（如新能源汽车、电子产品），超跌的房地产龙头，国企龙头（中特估），以及券商并购等，2024年存在资本市场上的结构性机会，值得关注。

2023年是1949年以来退休人员最多的年份，2024年是退

体第二多的年份，随着经济企稳，2024年的就业形势有望好转，青年失业率将有所降低。

2024年建筑行业形势研判

结合上述宏观经济环境因素，对2024年建筑行业形势做出以下研判——

2.1. 房地产投资降幅较大，住房“双轨制”有望推动保障房需求提升

2023年前三季度房地产投资完成额为8.73万亿元，同比下滑9.10%。分季度来看，前三季度房地产投资分别完成投资额2.6万亿元、3.26万亿元、2.87万亿元，同比分别变动-5.8%、-19.66%、-18.51%。2022年以来，房地产投资持续下行。展望2024年，预计房地产总体投资仍将维持下滑趋势，近期随着《关于规划建设保障性住房的指导意见》（国发【2023】14号文）下发，我国有望推动商品房+保障房的住房双轨制改革，保障房需求有望进一步提升。

2.2. 基建投资增速总体维持相对高位，但呈放缓趋势

2023年前三季度基建投资完成额（不含电力）12.62万亿元，同比增长6.20%，还原的全口径基建投资额为16.2万亿元，同比增长8.64%。分季度来看，前三季度基建投资分别完成投资额3.44万亿元、6.77万亿元、5.99万亿元，同比分别增长10.82%、9.81%、6.16%，基建投资增速放缓。展望2024年，预计我国宏观经济仍有一定下行压力，基建投资仍将发挥稳增长的“压舱石”作用，基建投资有望保持一定增长，但总体增速或进一步放缓。新能源、生态环保、高标准农田等新兴领域及国家骨干水网、超大特大城市城中村改造、“平急两用”基础设施、县域补短板基础设施等细分市场将迎来快速发展期。

2.3. 专项债发行平衡投资放缓，但建筑业总产值增速仍明显降档

2023年1-10月，全国发行新增专项债券3.68万亿元，完成年度预算限额的96.8%，但对建筑业总产值的带动作用不明显。2023年前三季度建筑业实现总产值20.99万亿元，同比增长5.8%。分季度来看，前三季度建筑业总产值同比增长分别为6.0%、0.2%、0.4%。2023年10月，国家明确中央财政将在今年四季度增发2023年国债1万亿元，支持灾后恢复重建和提升防

灾减灾救灾能力，将拉动5万亿~6.7万亿元的基建投资总额。预计2024年建筑业总产值增速在5.5%-6.5%之间。

2.4. 中央加速部署超大特大城市城中村改造，政策持续加码

2023年4月28日，中共中央政治局会议提出，在超大特大城市积极稳步推进城中村改造和“平急两用”公共基础设施建设。2023年7月，国务院常务会议审议通过《关于在超大特大城市积极稳步推进城中村改造的指导意见》，加大对城中村改造的政策支持，积极创新改造模式，努力发展各种新业态，实现可持续运营。央企、国企有望成为城中村改造的投资主体之一，银行信贷将成为资金的主要来源。假设本轮改造周期为10年，通过对全国19个超大/特大城市存量城中村改造的潜在建安市场规模测算，在保守情况和灵活情况下每年可以拉动的建安投资分别为4700亿元、7700亿元。

2.5. 海外建筑市场迎来发展新机遇

2023年是“一带一路”十周年，中亚五国峰会召开、多国领导人访华促进形成“一带一路”新循环。2023年1-10月，我国对外承包工程业务完成营业额8568.8亿元人民币，同比增长8.3%，其中“一带一路”共建国家完成营业额占比82.0%；新签合同额10830.7亿元人民币，同比下降1.1%，其中“一带一路”共建国家新签合同占比83.3%。对建筑央企而言，“一带一路”的主要市场有望从非洲转向中亚、东南亚等经济实力更好的国家。展望2024年，预计我国对外承包工程业务增速将高于国内业务增速，“一带一路”沿线国家业务发展空间广阔。

2.6. 行业集中度进一步提升，“国进民退”“马太效应”态势愈发明显

从市场集中度来看，头部八大建筑央企的市场份额由2022年的42.1%进一步增长至2023年上半年的51.4%，持续挤压地方国企和民营企业的市场空间。地方建筑国企作为地方政府国资委控股的区域型建筑企业，受制于地方投资平台资金紧张，本地发展和跨区域发展均面临一定压力。随着部分民营地产企业出清，导致部分民营建筑企业业务规模明显收缩，同时计提大额坏账损失，已经失去了规模扩张的弹性。

—摘自《建筑时报》

春天里的拥抱

□ 文/陈家禧



题记：

他，给了我一个无限的温暖；

他，给了我一个永远的念想；

他，给了我一个感人的题材。

引发我写这篇文章，是出于日前的一次景点拍摄。

是日下午3时，从淫雨霏霏的日子里，突然间钻出一个怡人心肺的太阳，于是舍不得放弃这个好天气，我便急急地背起相机，去续拍我的柯桥新开河游步道景色。

到了目的地一路向西，一面观景一面拍照，倒也颇感自得其乐。一路上人影不断、声音不绝。先是见游步道上的跑步者一个个擦身而过，接着是“儿童乐园”里现出诸多年轻父母陪着孩子玩乐的热闹场面，再是瞥见游步道两侧的林荫道上带着宠物出游的年轻女郎。这些场景，似乎都是“太阳效应”起的作用，这

真应了绍兴人的那句老话：天晴晴勿厌，一落就落厌。

顺着河沿，闻着芳香；登上石阶小桥，穿过花间步道，来到地铁越州大道站东南侧的小道上。抬眼望去，见一位老者端坐在景观树下举目远方。我定神细看，感觉此人有点面熟，再看不觉一惊：这不就是我思念中的孙祥老先生嘛？于是近前一声叫：“孙老先生。”

可他听了好像没啥反应，只是怔怔的看着我。

难道是我看错了人？“您是不是孙老先生呀？”我再次相问。这下他终于记起来了，松开紧绷的脸色，问：“你是陈……”我点头。瞬间，他像个小孩似的站起身来扑进我的怀里，这时有着思想准备的我也立马抱住了他。

接下来就是互相打量、互相问候。他说：“你瘦了。”我说：“您老样子。”我说：“看您身体不错吧？”他说：“年岁到了，耳朵背了。”……接着，我就挨在他的身边坐定，开始了互道离别之情。

这时，10年前的一件事在我的心间跳将出来。

那天也是个融融的春日，我正在一个小区内为小孩子上书法课。突然进来一个老人，快步走向我。我先是一惊，继而一喜。说：“孙老先生，您怎么……”还未说完，他就将我紧紧地抱住，一边抱一边说：“陈老弟，你让我找得好苦呀！”这一“事件”的突发，看得20来名小孩子来不及放下毛笔一个个都僵立在那里，眼神直直地看着两位老男人抱在一起。此后的我曾作如是



猜想：这一拥抱，不知道会给他们幼小的心灵留下些什么？是新奇、是动情，抑或是羡慕？不必说这些小孩子了，此时此刻，就连我这个年过花甲的老头都是出娘胎第一遭碰到。于是让我一直感动于这个初抱之中。

再往前翻看记忆中的历史，那就是20余年前与孙老先生的相识情形了。

那时，老家牡丹江的孙老先生常和老伴来柯桥办厂的女儿家，帮着干点家务事。而闲不住的他常出来走走看看柯桥古镇的水乡风貌。而此时因了生计所逼，我和老伴下岗后就在他家不远处开了一家粮店，于是有事没事的他常来店里坐坐聊聊，一来二去就渐渐地熟识了起来。

知道了孙老先生的年纪大我一轮同属兔时，我俩的距离似乎又拉近了许多。他平时常戴一副金丝眼镜，看上去是个十足的文化人。见我喜欢看报翻书写字，也将我当作了文化人，常与我诉说些牡丹江的历史文化，一开言便喜形于色、滔滔不绝，让我听得入神。这样的光景、这样的情谊一直持续到2008年3月，我儿子成家有了孙子，粮店无暇经营只好放弃。

从此，我与孙老先生见面的机会渐次减少，但这并不影响我们之间结下的感情。今天的不期而遇，乃是上天所赐，可谓荣幸至极，我俩自是欢欣不已。但无奈孙老先生已是86高龄，一个人晚归多有不便，于是我只得冒昧提出就此打住。但他却是意犹未尽，苦着一张脸说：“难道我们就这样分离了不成？后天我就要回牡丹江了，再以后能不能来柯桥是个未知数了。”说的虽是真心话，但我此刻唯有哄他，说：“孙老先生，看您脸色这么正常、身板这么硬朗，下次我们是一定有机会再相见的。”说完我拉住了他的手。他定定地看着我，然后挺了挺胸脯喃喃道：“好、好，咱们一言为定！”

孙老先生要走了，我说我送您，但他执意不肯接受。我说：“我就送您到这桥下。”到了桥下他止住步，我又挽住他的胳膊，说：“我送您过桥。”这下他倒是点了点头。看得出来，他其实是要我送的。送过了桥，他说：“那你请回吧。”我又哄他：“我送您到这个小区的路口吧。”到了小区的路口，他侧过身子，用一种坚定的眼神看着我，说：“陈老弟，咱们后期会有期！”说完，冷不丁又抱住了我。这次的拥抱，我感觉他的手有些颤抖，但比前两次要抱得更紧更有力，且时间更长。待他抬起



头来看我的那一刻时，已是热泪盈眶了。

这时的孙老先生不再磨蹭，立马转身，迈着一一种坚定的步伐，走了！一边走一边低头擦泪。

我见了鼻子一酸，强忍着感情的奔涌，也用颤抖的手拿起相机，接连拍了孙老先生远去的3张照片，直到最后完全消失在小区里面为止。

回程的路上，我特意又在孙老先生坐过的地方拍了一张照，生怕因记忆力欠佳而忘却了拥抱之地。

其实这是多此一举的。此后的我再也无心拍照了，因为脑子里已经塞满了孙老先生给我的两次相见、三次拥抱的感受。所幸的是，这三次拥抱全都发生在春天里。

回到家里，当我从相机中调出照片转入电脑后，将最后几张“离别照”放大时，看着孙老先生一脸的难过状，倏地想起李商隐的诗句：“相见时难别亦难，东风无力百花残。”于是呆呆地坐看，默默地闪泪，良久、良久……

天工集团承建的“长三角农产品”项目

