



总第八十九-九十期

2021年3月第1期

企业统一期刊号: TGD10-2021/1

集团标准刊号: TGCI0810-2021



内部资料 免费交流

# 巧奪天工 勵精圖治



地址: 绍兴市柯桥区柯桥街道华宇路150号天工大厦23楼 电话: 0575-85654518 传真: 0575-85654518  
电子邮箱: zhejiangtg@163.com 网址: www.zjtgroup.com

竞得平水2020-02地块  
开墅将实现圆满开发



## 彩虹府——天工集团文明标化施工建设项目



## 2020实属不易 2021年扭转乾坤

——写在2021年辞旧迎新之际

□文/欧阳恭

2020年度，对于我国乃至全世界来说都是十分痛苦加艰难的一年，这一年，受到全球新冠肺炎疫情持续蔓延的影响所带来的封城封道、人员流动受限、企业（项目）局部停工停产、贸易与物流不畅等诸多问题，造成了经济形势的严峻，出现了经济效益的下滑，因此2020年度是一个实属不易的一年。

2020年的不易，一是体现在年初开工难和返工难，造成了工期的延误和生产的滞后。

2020年的不易，二是体现在原材料的大幅度涨价，造成了生产成本的增加、利润额的下降。

2020年的不易，三是体现在经济下行后，内外需的发展都受到了一定程度的限制，使市场出现了萎缩。

……

但就是在这如此不易的局面下，我们天工集团还是交出了一份满意的答卷。我们在经营业务承接、工程质量、创优夺杯、科技创新、内部管理等方面都取得了一定的成效与业绩。特别可喜的是在转型升级项目上，我们的杭绍城际铁路顺利完成了稽风区间右线1513米，1260环的盾构掘进施工以及湖稽区间明挖与U形槽段的主体结构施工；我们圆满完成了绍兴二环北路与二环西路等城市高架智慧快速路提供2000多片的梁板，有力保证了绍兴大城市建设的施工进度……

现在2020年度已经过去，我们信步跨进了带着希望、带着憧憬的2021年。

2021年是又一个牛年。在这一年中，我们要坚信随着疫情防控形势的逐步好转，经济形势也将迎来强劲的复苏，因此，我们一定要抓住机遇、发扬牛劲、明确目标、开拓进取、扭转乾坤，取得新的更大的成绩，为天工的历史书写更加辉煌的一笔！

首先，我们要由建筑施工总包向建筑工程总包升级，由建筑承包商到城市运营商转型，由粗放式管理向精细化管理转型升级。

其次，我们要大力发展装配式建筑、绿色建筑、智慧建筑和韧性建筑，致力于建筑业数字化、网络化、智能化，致力于互联网、大数据和人工智能在建筑行业中深度融合与广泛运用。实现劳动力密集型向建筑工业化转型升级，资产、资金驱动向管理、技术驱动转型升级。

再次，我们要打造精品工程，致力于争创鲁班奖项目工程，进一步提升企业的品牌与知名度。

最后，我们还要进一步拓展市场，强大业务承接力度，承建更多的高大难工程项目，为全面建设社会主义现代化国家新征程的“启动年”锦上添花，作出我们应有的贡献！

2021年，我们要做很多、很多……

同事们，让我们在2021年一起加油吧！



内部刊物 / 免费赠阅

总第89-90期

## 天工编辑委员会

主任: 胡卡娜

副主任: 李天白 陈家檐

编委: 胡卡娜 李天白 陈家檐 许子龙  
孙建 周华军 刘雯 徐梦瑶  
於伟君 韩炜 韩钦 樊兴木  
顾秋洪 于莉莉 周志英 徐楚瑶

责任编辑: 周华军

美术编辑: 刘雯

主办: 浙江天工建设集团有限公司

地址: 绍兴市柯桥区柯桥街道华宇路150号  
天工大厦23楼

电话: 0575-85654518

传真: 0575-85654518

电子邮箱: zhejiangtg@163.com

网址: www.zjtgroup.com

### 《天工》相关说明

© 《天工》为浙江天工建设集团有限公司企业内刊, 未经许可, 不得转载。

© 房产是天工集团产业之一, 《天工》文章并非广告宣传之意, 提及内容当以相关部门审定文本为准。

© 《天工》印刷品版权归浙江天工建设集团有限公司所有, 如需相关文章、图片, 须经该杂志编辑部同意方可转载。

## 卷首语 FOREWORD

2020实属不易 2021年扭转乾坤

## P05 公司亮点 Bright Sopts of the company

胡柏成董事长再获柯桥区高质量发展贡献奖

集团公司再获2020年度柯桥区建筑业领军企业

喜讯: 天工集团喜获2020中国承包商80强

天工集团荣膺“2020绍兴市百强企业”

天壹重石供梁的绍兴二环西路智慧快速路  
鉴湖大桥东西两侧辅桥提前双向通车

胡柏成董事长新春慰问一线地铁项目建设者

天冷情暖, 十八年慰问情不变

“你能年年来望我, 我好福气”

薪火相传情不变! 集团公司慰问退休老员工

天工集团  
荣获“钱江房产2020年度优秀供应商”奖

彩虹府二期质量安全文明观摩会顺利举行

天工集团举行  
2020年度一建表彰礼暨“榜样的力量”主题会

喜辰同欢 悦享美好

平安喜乐——圣诞老人送礼来了!

激扬越马! 天工悦行CLUB燃情绍兴马拉松

## P22 重石视点 Heavy stone point of view

天壹重石荣获  
“中建八局三建 2020年度优秀合作供应商”奖

天壹重石开展安全文明施工大检查

继往开来 勠力共为

## P26 物业在线 Property Online

“天眼”的震慑作用

## P27 党建教育 Party building education

写在党史学习教育之初

## P28 项目欣赏 Project appreciation

彩虹府: 天工集团文明标化施工建设项目

标杆项目中的“标杆人物”

## P31 实践回眸 Review of practice

《天工》内刊成长之路纪实

## P33 表态发言 Take the floor

迎难而上 终成正果

理性复习 恒心坚持

立下规划 永不言弃

## P37 楼盘写真 Real Estate Photo

城芯难得一见低密滨水五层电梯洋房,  
懂的人已经下手!

当仁不让 只因责任担当  
--天工置业竞得柯桥平水2020-02地块

## P41 业内瞭望 Industry lookouts

城市地下综合管廊建设管理模式及其关键策略研究

## P43 企业文化 Corporate Culture

卖西瓜的小男孩(小小说)

(封面) 竞得平水2020-2地块! 开墅将实现圆满开发

(封二) 彩虹府--天工集团文明标化施工建设项目

(封三) 天工悦行CLUB 征战越马

# CONTENTS 目录



天工集团官方微信

## 胡柏成董事长再获柯桥区高质量发展贡献奖

□ 文/周华军

2月20日，柯桥区干部大会暨区委经济工作会议在蓝天大剧院召开，区领导赵如浪、陈豪、朱晓董、孟柏干、诸剑明等出席会议。会上，浙江天工建设集团有限公司董事长胡柏成再次荣获2020年度柯桥区高质量发展贡献奖（经济发展功臣奖）。

又讯，2月22日，在安昌街道召开的2021年干部大会暨经济发展会议上，浙江天工集团再次荣获2020年度经济发展特别贡献奖。



## 喜讯：天工集团喜获2020中国承包商80强

□ 文/周华军

前不久，2020年ENR/建筑时报“中国承包商80强和工程设计企业60强”颁奖典礼在江苏南通举行，浙江天工建设集团有限公司连续多年入选“中国承包商80强”。

中国承包商80强和工程设计企业60强，以企业在2019年度工程承包和设计领域的总营业收入为主要依据，同时还以研发成果、净资产、利润率等作为参考指标，进行多维度评定，具有较强的影响力、权威性和公信力。近年来，天工集团以其逐年综合实力和创新发展水平，赢得了承包商企业的关注。



## 集团公司再获2020年度柯桥区建筑业领军企业

□ 文/周华军

前不久，柯桥区全区建筑业创新发展大会在行政中心召开，省建筑业管理总站副站长柴林奎、市建设局局长毛红卫，区领导赵如浪、陈豪、朱晓董、孟柏干、马海明等出席会议。会上，集团公司荣膺“2020年度绍兴市柯桥区建筑业领军企业”。据悉，这也是集团公司连续第四年获此殊荣。

同时，集团公司被评为2020年度绍兴市柯桥区文明施工示范企业，旗下浙江天壹重石建设科技有限公司被评为2020年度绍兴市柯桥区建筑工业化示范企业。



## 天工集团荣膺“2020绍兴市百强企业”

□ 文/周华军

12月10日，“2020绍兴市企业家峰会”隆重召开。会上公布了“2020绍兴市百强企业”名单，天工集团再次荣登榜单，这也是集团公司自2012年以来第八次荣膺绍兴市百强企业。

近年来，集团公司练内功强品牌，不断积淀大发展的能量，在夯实主业的同时积极践行转型升级，在建筑工程总承包、建筑工业化、市政地铁施工等领域多点开花，呈现出强劲的发展态势。



## 天壹重石供梁的绍兴二环西路智慧快速路 鉴湖大桥东西两侧辅桥提前双向通车

□文/徐银芝

1月1日，由天工集团旗下绿色建筑构件工业化生产基地——浙江天壹重石建设科技有限公司供梁的绍兴二环西路智慧快速路工程鉴湖大桥东西两侧地面桥梁提前顺利通车，双向六车道与主线道路顺利连接，标志着该处二环西路智慧快速路最难的施工节点顺利打通，为主线高架桥开展施工创造了条件，为2022年亚运会前建成通车打下了坚实的基础。

据悉，鉴湖大桥总长195米，由一座高架主桥

和东西两侧地面桥梁三座大桥组成，最大跨径85米。两侧地面桥梁采用国内首创连续三跨变截面钢箱梁滑移施工，创造了国内最大重量和最大截面高差的记录。

作为箱梁供应商的天壹重石，建筑工业化基地总投资10亿元，规划用地230亩，建筑面积19.9万平方米，建成后拥有6条装配式建筑材料生产线，专业生产各种桥梁箱梁板、T梁板预制构件、地铁管片以及商品混凝土等各种建筑与市政工程材料，填补了

柯桥区装配式快速路工程材料生产的空白。目前公司已承接绍兴智慧快速路二环北路段（镜水路到越东路，总共里程11.6公里）与绍兴智慧快速路二环西路段部分标段的箱梁供应，公司上下正瞄准全年生产目标，全力以赴冲刺，为绍兴更高能级完善现代化城市体系，打造“融杭联甬接沪”和杭州湾南岸一体化发展的枢纽城市作出积极贡献。



## 胡柏成董事长新春慰问一线地铁项目建设者

□文/沐风

小雨初晴，年味正浓。2月13日，农历大年初二，天工集团董事长胡柏成来到杭绍城际铁路SG-6标段项目部，亲切慰问响应国家就地过年倡议、奋战在一线的建设者，向他们致以新春的问候和诚挚的祝福。

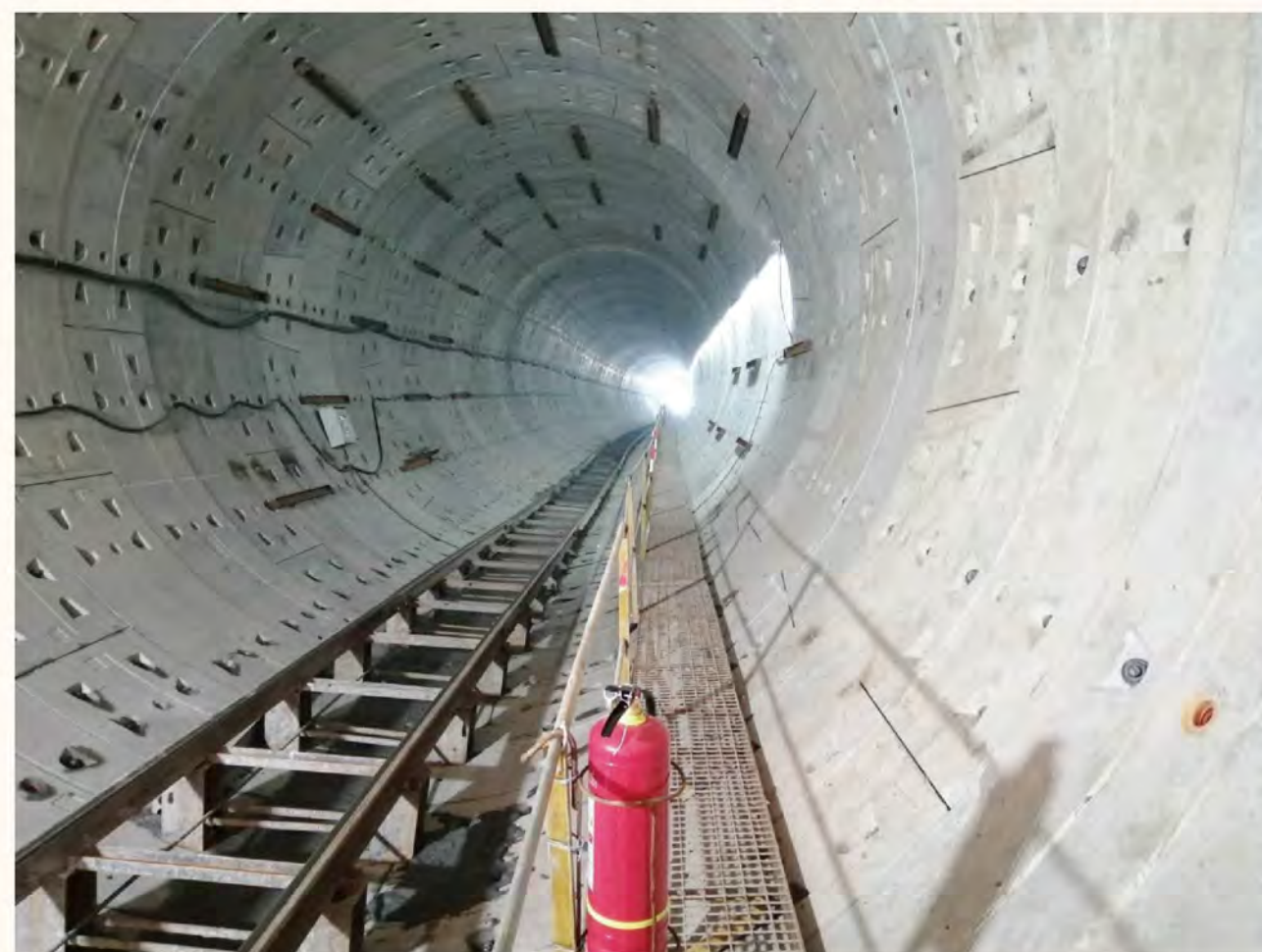
当天上午，胡柏成董事长在项目经理吴建磊的陪同下，深入工地，详细了解了杭绍城际铁路SG-6标段春节期间施工组织安排、劳动力投入和资源保障措施等。在听取相关汇报后，胡董对春节期间就地过年、坚守在岗位的建设者表示由衷的感谢，向他们送上了新春红包，并叮嘱大家在推进项目进度的同

时，要严格执行疫情防控措施，确保施工现场各类生产安全，让员工们过个欢乐、祥和的春节。

胡董强调，今年春节地铁项目部坚守岗位，一定要统筹安排、倒排工期，在抓牢质量安全的同时，进一步加快施工进度，瞄准2021年6月底正式通车试运营的目标，打出天工硬作风，跑出柯桥加速度，为建党100周年献礼。项目部一线员工纷纷表示，感谢集团领导对他们的关心与爱护，大家定将以更热情饱满的干劲，投入到工作中去，尽职尽责的完成各项施工任务，为绍兴的城市轨道建设贡献自己的一份力量。

据悉，杭绍城际铁路SG-6标段工程是天工集团继广东佛山地铁二号线部分工程后参与的又一个地铁施工项目。集团公司高度重视，启用素有“天工地铁先锋”之称的广东佛山地铁项目核心施工团队，这支队伍拉得出，打得响，以过硬的技术和实

干的作风，为杭绍城际铁路施工注入强劲动力。截止目前，稽山路站-风井盾构区间左右线已于年前完成隧道贯通，并完成全部土建施工工作，同时，湖安路站-稽山路站盾构区间左线年前已经完成隧道贯通，右线也即将完成掘进任务。



## 天冷情暖，十八年慰问情不变

——天工集团节前慰问安昌街道福寿园老人

□文/周海军

“春节马上要到了，福寿园老人估计在等着我们了，我们得去了！”2021年2月4日上午，集团公司董事长夫人陈芬娟出现在了华舍街道金色年华养老服务中心安昌街道福寿园的楼下。

今年受新冠疫情的影响，福寿园的管理严格了起来，探望人员无法进入园区进行亲自探望，陈芬娟只能向福寿园负责人了解老人们的生活起居和健康状况，并将慰问红包和水果交给负责人，委托她帮忙分发给各位老人，并向各位老人表达自己的慰问之情。负责人说道：“老板娘，福寿园老人很早就

在问起你什么时候过来了，你是每年年底都过来的，他们早就想着你了。这些东西，我会发到各位老人的手上的，这里，我先代老人们向您致谢了！”

据悉，为让安昌街道养老院的老人们感受到节日的浓浓气氛，过上一个温馨、快乐的春节，从2002年开始，天工集团集将慰问安昌街道福寿园老人作为一项“实事工程”，每年年底都会派董事长夫人去那里看望老人。这一慰问，到今年已经是第18个年头了。



## “你能年年来望我，我好福气”

□文/天琪

2月4日上午，93岁高龄的寿毛姑躺在床上，拉着前来慰问的天工集团董事长夫人陈芬娟的手感激地说：“谢谢老板娘，你能年年来望我，我好福气。”于是当不幸的老人遇上有情的贵人时，一场长达17年之久的感情大戏就这样默默地上演了。

这戏虽然没有惊天动地的事迹，没有曲折离奇的情节，但是发生在生活需要资助、精神需要慰藉的寿毛姑身上，却是那样的及时、那样的感人。拿着陈芬娟送来的带着体温的红包，看着陈芬娟送来的水果，身处困境的寿毛姑怎能不热泪盈眶？

寿毛姑独居在安昌街道安华村的一间破旧的小平房内，由于年老体弱，生活起居很是困难。但是尽管这样，对陈芬娟心存感恩的她还是充满浓浓的生存欲望：应该好好活下去，对得住充满爱心的企业，对得住充满善心的老板娘！而体贴温柔的陈芬娟则像个女儿似的站在老人身边问暖问寒、问长问短，希望老人多多保重身体，有事及时与她联系。

“老太太，明年的这个时候，我还会来看您的！”告辞时，陈芬娟再次抓住寿毛姑的手深情地说。



## 薪火相传情不变！集团公司慰问退休老员工

□文/周煜涵

2月4日—5日，农历2021年春节即将来临之际，天工集团副总经理兼工会副主席李天白带领工会代表，驱车来到绍兴市越城区与柯桥区，专程慰问与看望了公司的退休老员工与前辈们，向他们送上了新春慰问品与诚挚的祝福，与他们一起促膝交谈，详细询问他们以及家人的身体状况、子女情况和生活情况。

退休员工们对公司的慰问和关爱表示感谢，感谢集团公司还想着他们，纷纷表达了对公司的关心，

询问了解公司的发展情况。李天白向他们详细讲述了公司一年来的工作业绩，感谢他们对公司的前期发展作出的贡献与付出的辛劳。退休员工们对公司在2020年所取得的业绩感到欣喜，同时由衷祝愿公司的发展越来越快。

据悉，年底慰问退休员工已经是公司的一项传统工作，集团公司将尽最大努力把对老员工的关怀和感激之情落到实处，让他们持续感受到天工大家庭的温暖。



## 天工集团荣获“钱江房产2020年度优秀供应商”奖

□文/周华军

12月18日，钱江房产2020年供应商大会在杭州召开。会上，浙江天工建设集团有限公司获得“钱江房产2020年度优秀供应商”奖；天工建设项目经理郑忠明获得“钱江房产优秀项目经理”奖。

天工集团作为钱江房产在柯桥最大的战略合作伙伴，自2017年承建钱江·彩虹府项目开始，选派精兵强将与团队，集团总经理余恒杰更是多次视察工地，以120分标准要求项目部，在紧抓项目进度的同时，切实做好项目质量、安全、文明施工等各项工作。

此次荣获“优秀供应商”奖，既是对双方友好

合作关系的认可，也是对浙江天工建设集团的肯定，天工集团将继续秉持“巧夺天工、励精图治”的企业精神，进一步加深双方的战略合作，充分发挥自身优势，匠心施工，与钱江房产携手打造更多的精品工程。





## 彩虹府二期质量安全文明观摩会顺利举行

□ 文/周华军



11月26日，由集团公司承建的彩虹府二期质量安全文明观摩会在项目现场顺利举行。钱江房产副总经理董其博、总经理助理王海周、副总工汪学军等相关领导参加。天工建设总经理余恒杰、项目经理林海宁陪同观摩。

在林海宁的带领下，董其博一行首先来到彩虹府项目二期施工现场，在余恒杰的陪同下，相继参观了现场的施工样板区、安全体验区以及清水

样板区。

随后，双方就此次观摩会作了沟通交流。林海宁表示此次观摩会能顺利举办，离不开集团公司的大力支持，也彰显了钱江房产对天工集团的认可。项目部将尽心尽力、保质保量完成各项工程。余恒杰再次明确天工集团作为一个拥有40多年历史的建筑企业，始终将质量与安全放在第一位，切实做好项目的质量、安全、文明施工等各

项工作；一定会把彩虹府项目做成天工集团的精品项目、标杆项目。

会上，董其博对此次观摩会的顺利举行表示了感谢，对天工建设的工程质量、工程进度、文明施工、文明标化管理都给予了高度赞赏和充分的肯

定。他指出，彩虹府作为钱江房产里程碑及历史性的项目，是柯桥最大规模的精装修交付项目，相信天工集团作为钱江房产在柯桥最大的战略合作伙伴，通过双方的精诚合作，一定会把项目做好做精。



# 天工集团举行 2020年度一建表彰礼暨“榜样的力量”主题会

□文/沐风

2月19日，天工集团2020年度一建表彰礼暨“榜样的力量”主题会在集团23楼会议室举行，来自集团公司各部门与各项目部报考一建以及各类职称类考试的员工及新员工约40余人参加会议，集团总裁胡卡娜出席会议。

会上，集团总裁胡卡娜为通过一建考试的员工颁发了励志奖金。顺利通过一建考试的员工代表倪剑波、韩钦、夏建祥也为大家分享了考证的经历和成功的经验。

会上，2020年度公司新入职的员工就自己入职

后的工作及感受发表了感想，并就“榜样的力量”作了主题分享发言。另外已过部分一建科目的员工及新备考一建的员工就明年的一建考试作了表态性发言。

同时，公司老员工张贤方、张青国、章建华就自己过往的学习与考证经历为大家分享了经验并为各位备考员工加油打气。

最后，集团总裁胡卡娜最作了勉心总结。胡总首先祝贺今年通过一建考试的员工，并赞扬了他们锲而不舍，坚忍不拔的学习精神，并号召公司全体员

工都要以身边的榜样来时刻鞭策自己，规划好自己的职业生涯与人生道路，要活到老，学到老，以适应时代的发展与公司的步伐。胡总指出，目前公司团队年龄结构逐渐年轻化与高知化，公司坚持将人才引进和培养形成制度化、机制化，将不断细化长远的激励机制和晋升机制，并将继续优化“传帮

带”的培养机制，让新员工能更快更好的融入天工这个大家庭。胡总勉励大家，要从自身做起，带头查找不足、带头学习提高，切实践行好学习者、培训者、模范者、协助者的角色，为天工做出表率、树立榜样、撑起标杆。



## 喜辰同欢 悦享美好

——天工集团9-11月员工集体生日会暖冬开启

□文/周华军

生日，是属于每个人特殊的日子

对于它的意义

不同的人有不同的诠释

但相同的是，都伴随着浓浓的爱~

在这美好的时光里

天工集团9-11月员工生日会欢乐开场！！

11月14日，天工集团9-11月员工集体生日会如约而至。馨香鲜花、浓情贺卡、精致礼品、定制蛋糕以及声声祝福的浓情氛围中，来自集团公司、置业公司、天壹重石的40余名寿星们，在大家的祝福声中，度过了一个美好而难忘的生日趴。

每一场温馨的生日会，都是对每位员工长期以来辛勤工作的肯定，也凝聚着公司对员工浓浓的爱，愿我们继续携手同行，时刻保持健康向上的工作态度，与公司共成长，同发展。



## 平安喜乐——圣诞老人送礼来了！

□文/周华军

“叮叮当、叮叮当，铃儿响叮当……”伴随着欢快的音乐，天工集团办公区洋溢着暖暖的圣诞气氛。

11月24日中午，集团公司综合办人员扮演成白胡子的圣诞老人，拿着他的礼物袋，带着精心准备的平安果以及棒棒糖等礼品，来到每个科室，给40余名在岗员工送上“节日礼物”，在这个特别的日子里给大家派送祝福。

“呦，圣诞老人，来来来，合个影！”财务部的4位女生，举起小礼物，兴奋的拉着圣诞老人要求合影留念。圣诞老人当然是有求必应，愉快配合，于是一张颇具节日氛围的合影就这样自然定格了。在驾驶班和保安的22楼工作地，10位男同

胞也乐滋滋地站在保安室与圣诞老人来了个“全家福”。

礼物虽轻，集团公司的这一微活动，却充满着对员工浓浓的祝福！



## 激扬越马！天工悦行CLUB燃情绍兴马拉松

□文/孙建

11月8日上午，2020绍兴马拉松赛燃情开跑，2万名马拉松爱好者共同奔跑于白墙黛瓦间，畅享一场绍兴古城文化盛宴。在“醉美”的越马赛道上，一行绿色跑者显得分外耀眼，他们正是再次出征越马的天工集团悦行CLUB成员！

赛前出征仪式上，天工悦行的跑者们齐聚一堂，分享交流了跑马经验与注意点。随后集团总裁胡卡娜为天工悦行跑团授旗、颁发参赛纪念品，并勉励大家，要保有坚韧不拔的意志和超越自我的信心，在享受运动快乐的同时，充分展现天工人蓬勃朝气、昂扬斗志的精神风貌。

当天，随着一声发令枪响，天工悦行者们以矫健的身姿冲出起跑线，融入奔跑的人群中。大家

奋勇争先，相互加油鼓劲，向着终点全力进发。最终，通过体力和毅力的考验，跑团成员们纷纷冲过终点线，用完赛奖牌记录了他们这一程跑马路上的脚印。

据悉近年来，天工集团高度重视员工文体活动的开展，在“激情工作、健康生活”的文化理念引领下，这已是公司第四次组织员工征战绍兴马拉松赛，天工悦行的队伍也从最初的迷你马到半马，再到而今的全马，逐年壮大。公司也旨在通过全方位的文化体育活动，进一步丰富员工业余生活，增强团队凝聚力，以积极向上的姿态，更好地工作更好地生活！



## 天壹重石荣获“中建八局三建 2020年度优秀合作供应商”奖

□文/徐银芝

12月17日，中建八局第三建设有限公司2020年度优秀合作方交流大会在江苏南京隆重召开，浙江天壹重石总经理胡卡尔应邀参加会议。

会上，天工集团旗下绿色建筑构件工业化生产基地——浙江天壹重石建设科技有限公司喜获“2020年度中建八局第三建设有限公司优秀合作供应商”奖。

据悉，此次评选主要是从产品质量、生产能力、品牌服务等多维度考虑。浙江天壹重石自2019年底承接绍兴智慧快速路二环北路段（镜水路到越东路，总共里程11.6公里）的箱梁供应任

务以来，公司上下开足马力全力以赴，一年多来与中建八局三建紧密合作，配合业主单位以确保绍兴智慧快速路二环北路于2020年底前全线贯通而冲刺，为家门口的亚运会配套建设添砖加瓦。截止目前，已完成箱梁生产1663榀。

此次荣获“优秀合作供应商”奖，既是对企业双方友好合作关系的认可，更是对浙江天壹重石合作实力的肯定。浙江天壹重石将秉承初心，用更过硬的产品和更优质的服务，致力于共建诚信、创新、合作、共赢的战略合作伙伴关系，一起开创更加美好的未来。



## 天壹重石开展安全文明施工大检查

胡卡尔总经理参加并讲话

□文/周志英

为进一步加强天壹重石安全文明监管力度，规范工人施工行为，确保2020年岁末安全生产平稳有序开展。12月1日上午，由公司质量安全部组织开展了一次2020年最后一个月的安全文明检查。胡卡尔总经理携各相关部门负责人参加，并对检查结果进行总结和评分。

此次检查的重点是针对生产作业区卫生、材料废料堆放区文明堆放情况，起重吊装、电焊安全施工情况，宿舍安全文明情况等方面进行检查打分。检查发现，现场安全文明施工情况已有明显改观，但还存在原材料堆放杂乱，落手清工作不及时，施工作业人员安全帽佩戴不够标准等问题。对现场发现的一些问题，检查组要求相关责任部门在限定时间内进行整改，并将整改结果上报公司进行复查。

胡卡尔总经理在检查时强调，要高度重视质量安全问题，进一步强化安全生产责任制，增强日常的监督管理。做到现场施工整洁有序，确保施工现场安全生产的顺利进行，确保质量安全事故零发生。



## 继往开来 戮力共为

——天壹重石2020年度总结暨述职会胜利召开

□文/周志英

1月28日下午，天工集团全资子公司天壹重石举行2020年度总结暨述职会议。集团董事长胡柏成参加会议并作重要讲话。天壹重石总经理胡卡尔出席会议，各职能部门负责人及员工代表参加会议。

会上，生产技术部、质量安全部、试验室搅拌站等各职能部门负责人依次对2020年的工作完成情况进行述职汇报，直面存在问题，分析得失不足，提出解决措施方案，并针对2021年各部门工作重点、发展方向提出规划。

一线员工代表也积极发表一年来的工作感言和

对公司和个人同发展、共成长的理想规划。

会上，天壹重石总经理胡卡尔代表公司领导班子对2020年工作情况进行全面系统总结。胡总对于2020年天壹重石顶住疫情挑战和工期紧、任务重的压力，圆满完成年度生产目标，向集团和合作方交出了一份满意答卷予以充分肯定，深刻阐述了新一年面临的任务，对2021年各项工作任务做出安排部署。

胡总指出，2021年，在追求生产效率的同时，要严把质量关，用我们实实在在的产品，做响天壹重石的品牌。也再次重申了安全文明生产

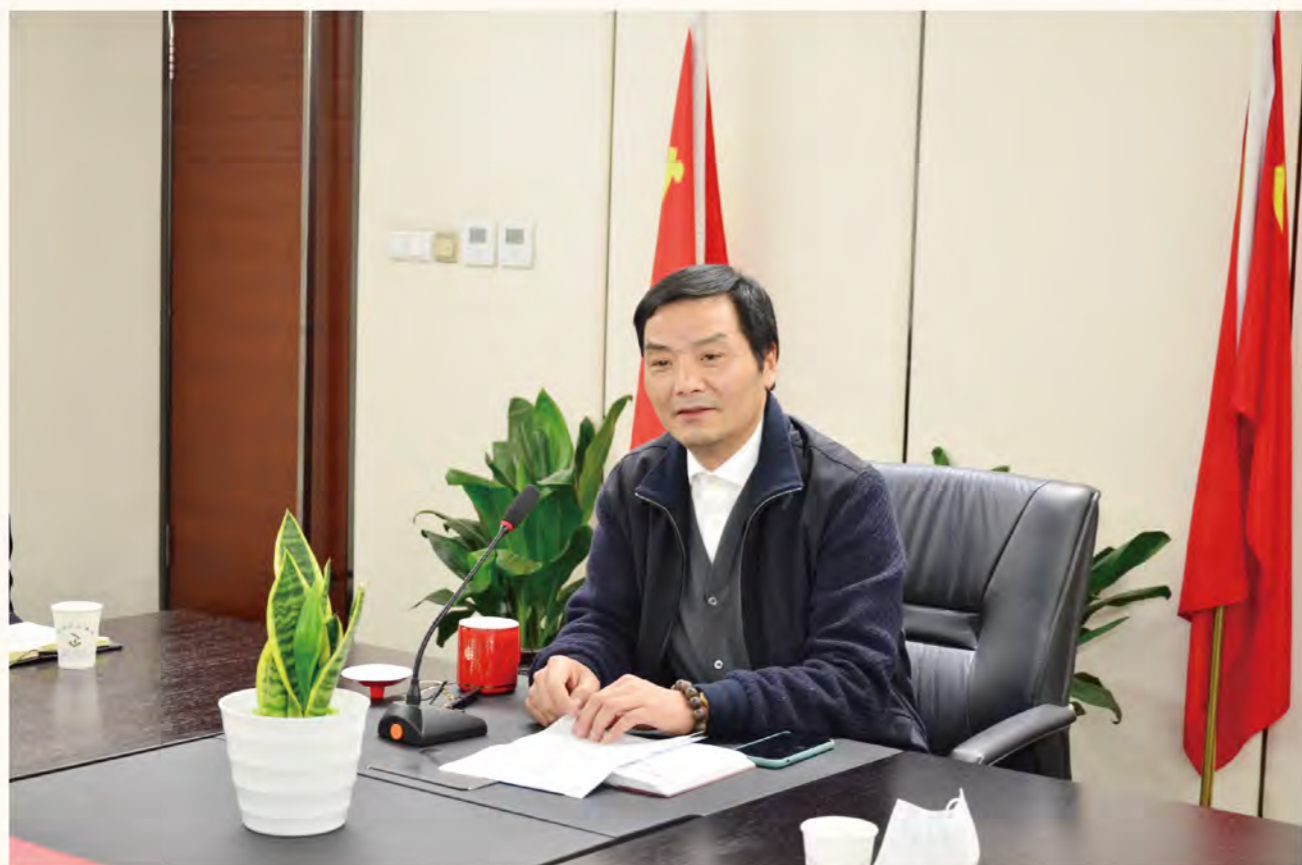


的重要性，强调要高度重视工人安全素质教育，促进安全生产形势持续稳定向好。

会上，集团公司董事长胡柏成作了重要讲话。胡董首先肯定了公司成立至今的工作成果，并对2021年工作提出了三点希望和要求：一是要把好质量关，要一丝不苟地抓好每一道工序、每一个环节和每一个细节，抓出过硬的质量和安全生产；二是要重视管理，高度重视管理制度的建立和落实，要实现程序化、标准化、规范化、科学化的现代化管理模式；三是要加强团队建设，要把团队建设作为一个长期重点工作来抓，不断加强岗位练兵，实现团队综合素质、管理水平和劳动价值的提升。最后胡董寄语广大天壹重石干部职工，要团结一致、加强合作，把PC这面大旗立的更高，实现自身在重石这个平台上的价值。

过去的一年里，天壹重石在全体员工的共同努

力下，在业务承接、团队建设等方面取得了可观的成绩。新的一年，让我们怀揣必胜的信心，在公司领导的正确指引下，戮力共为，朝着更高的奋斗目标不断前行！



## “天眼”的震慑作用

——天一公寓破解一起高空抛物案

1月20日上午8点，柯桥街道玉兰社区天一公寓的高空监控记录下惊险一幕：一只烧水壶从天而降，发出一声巨响，砸在小区地面的空地上，好在此时业主都还未出家门，未发生人员伤亡，否则后果不堪设想……

“赶紧看监控，找到是哪户业主丢的。”天一公寓天工物业负责人傅国美经理来到监控

室，清晰地看到了事发的整个过程，找到责任人后，立即报警请求派出所民警介入调查处理。民警赶到现场后对肇事者进行了严重警告。因未造成他人损害，民警对该业主指出其肇事行为及其危害及可能面临的治安处罚。

“多亏了装了摄像头，才有了高空抛物取证的利器。”傅经理说道。

据了解，天一公寓楼高达27层，业主92户。为守护业主“头顶安全”，该小区于2020年5月征求业务意见后，开始安装高空监控。6月，8个摄像头全部安装完毕，共出资22000元，设置成高、中、低3个拍摄角度，分别对应高楼层、中楼层和低楼层，让高空抛物无所遁形。

傅经理介绍，此前小区楼前空地时不时有一些小垃圾，由于抓不到是哪户居民高空抛物的“实锤”，只能对居民进行宣传，收效却不大。安装摄



像头这半年以来，高空抛物现象少了许多。“有了这些‘天眼’，居民更加自觉地约束了自己的行为，谁也不想被拍到。如果又有人高空抛物，也能从公共视频中找到证据。”物业公司的一位工作人员说。

同时，探头拍到的视线仅限于防盗网和窗户的位置，看不到屋内的情况，不会发生大家担心的隐私泄露问题。



## 写在党史学习教育之初

□文/任德胜

“欲知大道，必先为史”。习近平总书记强调，在全党开展党史学习教育，是牢记初心使命、推进中华民族伟大复兴历史伟业的必然要求，是坚定信仰信念、在新时代坚持和发展中国特色社会主义的必然要求，是推进党的自我革命、永葆党的生机活力的必然要求。

党的十八大以来，从党的群众路线教育实践活动，到“三严三实”专题教育；从“两学一做”学习教育，到“不忘初心、牢记使命”主题教育；再到此次党史学习教育，党内集中教育接续开展，每一次都是“补钙”、都是“加油”、都是重温党章。

我们党的百年历史，就是一部践行党的初心使命的历史，就是一部党与人民同呼吸、共命运、心连心的历史。在学习中，我们要以坚持党关于历史问题的两个决议和党中央有关精神为依据，准确把握党的历史发展的主题主线、主流本质，正确认识和科学评价党史上的重大事件、重要会议、重要人物。了解党发展壮大的来龙去脉，汲取历史的宝贵经验，用党的光荣传统和优良作风坚定信念、凝聚力量，用党的实践创造和历史经验启迪智慧、砥砺品格。

我们要以高度的政治自觉开展、参与到此次学习教育之中，要以发扬红色传统、传承红色基因运用到工作实践之中去，通过学与做的相辅相成，让我们更加明理、增信、崇德、力行，满怀信心再出发、再创业，按照我区“绍兴大城市建设的排头兵、接轨沪杭都市圈的桥头堡”这一战略定位，贡献我们企业更大的力量。

用党组织来引领企业、指导企业、发展企业、强大企业，是我们企业的一条必经之路，是我们企业的一种明智之策。为此，我们要在经营中主动引入、主



动深入。一是要以党史为要，不断强化党员的思想作风建设。大力弘扬求真务实精神，牢固树立科学发展观，将科学发展观贯穿于工作的全过程。要务实创新，与时俱进，推动企业全面、协调、可持续发展。二是要以党史为鉴，不断加强党史学习教育。努力提高党员的政治思想素质。坚持以人为本，不断创新和改进对党员的教育模式，认真做好党员的长效性管理，努力建设一支高素质的党员队伍。三是要以党史为镜，不负韶华永担历史使命。将党史贯穿于工匠精神中，矢志不渝地练好强国富民的硬功夫、真本领，在专注中强身，在强身中体现价值；在担当中历练，在历练中走向成功。

知史爱党，知史爱国。开展党史学习教育，是我们党的政治生活中的一件大事，是全体党员领导干部加强党性修养的必修课，是新时期加强党的建设的现实需要，是适应和推动时代发展的迫切需要。为此，我们的企业必须明白无误地知其重要性和必要性，在行业中起好引领作用、竖起标杆形象，带头深入开展学习教育，肩负起我们应尽的职责，一砖一瓦地为民族的伟大复兴而贡献我们的一份力量！

（作者系集团公司党务工作者）



## 彩虹府：天工集团文明标化施工建设项目

□文/沐风

钱江·彩虹府位于绍兴市柯桥区经济开发区，总建筑面积约40万方。作为年钱江房产首入绍兴的精品之作，传承着“彩虹系”的至高标准。天工集团至2018年参与彩虹府项目的施工建设，至今已历3年有余，现如今项目一期已完美交付；项目二期16幢18层单体总计约21万方，于2020年3月中旬开始动工，在多方配合以及集团领导的高度关注下，

截至目前，二期I标共9幢将在1月底全部结顶，II标共7幢在1月底除去5号楼外，其余全部结顶。

作为天工集团文明标化施工建设项目，钱江·彩虹府二期项目全体员工，将继续本着“巧夺天工、励精图治”的企业精神，与钱江房产积极配合，努力做好二期的后续工作，将彩虹府项目打造成一流的精品工程、标杆工程。

## 标杆项目中的“标杆人物”

□文/天琪

当集团公司将钱江房产的彩虹府项目定位为标杆项目的那天起，就开始物色配套的“标杆人物”，从项目经理到管理人员的各方素质，都经过综合梳理、谨重考虑。事实证明，在项目3年来的运行过程中，这些被选中的“标杆人物”，都发挥了应有的标杆作用，推动了项目的有序建设。这里例举的两位管理人员，就是其中的“标杆人物”。

### 负重奋进的幢号长王红慧



幢号长，亦称栋号长，是一些单位为了精减项目管理机构和责任分工而设立的职务，一般施工单位的幢号长职能，包括施工技术、安全文明施工、测量放线、资料试验、工程进度、工程质量、变更签证、工程验收等等。这官，类似于绍兴人所说的“百官”（样样都管）。

而彩虹府项目二期二标的幢号长王红慧却与众不同，因为一般幢号长所管理的楼群为3幢左右，而他却同时管了7幢：8#、9#、10#、12#、13#、14#、16#。这样的管理面，这样的工作量，对于一个年过半百的人来说，应该是一种不轻的负担，可见到王红慧谈起此事时，他却轻松一笑，十分淡

定地说：“没什么压力呀，工作嘛，这算不上奇怪。”

原来在这看似轻松的背后，王红慧对楼幢管理有着一根无形的底线，那就是：掌握原则，遵守规矩；遇事冷静，处理有方。在这看似轻松得像诸葛亮般“来来来，请上城来听我抚琴”的表象背后，却用的是对工作的一种智取。王红慧一语道破：用好人。

王红慧手下有4位志同道合的施工员，自2020年9月底进天工集团以来，靠的就是这四员大将的忠诚。他让这四位到现场去冲锋陷阵，把守质量、安全、进度关，而真正碰到难题的时候，王红慧会亲自出马处理问题。2020年11月15日那天下午的检查中，他发现8#楼13层平板水平度差了2公分，于是王红慧在第一时间内叫来2个木工整改。

除了发挥施工员的积极作用，王红慧更注重团队力量的发挥。譬如16#楼于2020年3月底开始做基础，11月底结顶，初时受混凝土影响而导致建设进度缓慢，自10月份起，混凝土问题得到解决，全标人员便排除一切困难，同心协力进入工作状态，通过加班加点，特别是浇楼面的时候，取消工作时间，有时一直工作到后半夜2、3点才收工，第二天照常上班。而王红慧自己也跟着工人一起上班，保证安全、质量两不误，最终连续苦战2个月，以6至7天上一层的速度后来居上。

在总结彩虹府项目这段时间的工作情况时，只有初中文化程度，2006年开始做施工员的王红慧承认这是他15年来工作压力最大的一次，可凭着自己的不懈努力，将压力看作动力，将付出看成收获，过

好心态这一关，最终还是挺过来了。

“工作嘛就是这样，只要你有方向、有方法，终将得到你所要的。”王红慧依然说得一脸轻松。

这就是“标杆人物”的“标杆心态”。厉害！

### 与己挑战的安全员金栋栋



遇见金栋栋，文绉绉的一个小白脸，帅气有余、生气有加，看上去是个另类的工地管理者。他是2019年10月初进入彩虹府项目二期的，担任了11、15号楼的施工员。那时二期项目刚刚启动，基坑临边围护、基础洞口临边围护、临时设施的建设指导等，工作面之广、工作量之大，这倒给他有了一个用武之地，利用积累的工作经验，他把繁杂的事务处理得井井有条。

这是因为金栋栋虽然年仅30岁，但已经有了6年的现场管理经验。2013年毕业的他，学的是工程管理，进天工集团工作可谓专业对口。于是他带着扎实的基础知识和与生俱来的悟性，除了头3个月在工程部熟悉工作外，接着金栋栋就开始进入项目工地滚爬跌打。柯岩的恒鑫商城、钱清的乐创时代物流中心、福全的下湊村城中村、齐贤的丰阳工业园区、安昌的唯声科技民工学校，他对项目来者不拒、多多益善。这给他有了一个全方位锻炼的机

会。他说，经历得越多，经验越丰富。是呀，好胜来源于好学，这是多么的明智！

不料到了2020年春节后，根据项目需要，金栋栋开始改做起二期二标的安全员。

对于安全员，虽然是第一次上手，但金栋栋凭着“干一行、爱一行”的工作理念，结合平时的工作实际开始学习领悟，并主动投入工作。电箱记录、楼层洞口临边、大型机械设备及设备用电（电线、电箱）的规范使用，脚手架、支模架的搭设，安全帽的佩戴等存在安全隐患之处，他实施定期巡查、重点督查。对于出现的一些安全事故，及时处理、处理得当。2020年12月下旬，一工人在电焊操作时，火花溅出接火斗，导致外界出现明火。现场工人看见后立即上报项目部，安全员及项目部人员急赴现场扑救。由于处理及时，无事故损失。事后，项目部结合这次事故，对工人开展了一次相关的安全教育。

除了处理这样的被动事故，金栋栋更多的是结合标段的工作实际，进行有针对性的巡查。2020年7月中旬的一天，他在巡查中发现由于连续操作，致一处设备电线拉动频繁而造成外皮破损，于是立马让电工进行更换，避免了一次因电线裸露而发生的事故。当然，这样大大小小的事例不胜枚举，在金栋栋的眼里，那就是工作。

“一个人，只有下定了‘与自己挑战’的决心，并付诸践行，才是个有作为有前途的人。”看上去不是很老到的金栋栋却语出惊人。

这就是“标杆人物”的“标杆语言”。佩服！



## 《天工》内刊成长之路纪实

——写在《天工》内刊荣获2020年度全省建筑业优秀期刊之际

□文/天琪



个栏目：企业管理、施工技术、员工论坛、工程在线、天工文化、天工动态和休闲天地，虽然内页全是黑白印刷，但也称得上图文并茂，内容颇丰。虽然编辑是兼职的，但杂志一直遵循“记录企业发展历程，展示企业自身形象，传播先进企业文化、企业精神与企业理念”这一宗旨，成为企业与员工、内部与外界交流的一个窗口与平台，促使企业员

11月19日上午，2020年度浙江省建筑业企业文化交流暨通联工作会议在丽水缙云召开。会上，表彰了2020年度全省建筑业优秀报纸期刊。天工集团代表走上领奖台，再一次捧回了沉甸甸的荣誉证书。

“全省建筑业行业精品期刊”，证书上短短的“11字”荣誉，却是用15年，在她的背后，凝聚着集团公司领导的关爱，员工同仁的支持，也融汇着一任接一任杂志编辑的心血。

2005年6月，企业杂志《天工建设》呱呱坠地，从此在浩浩的企业报中多了一个年幼的“生命”。而让人意想不到的，她没有辜负大家的期望，于今已连续出刊了87期，在众多的行业报中脱颖而出，屡获殊荣。

翻看杂志的创刊号，彩色的封面，16个页面7

工心往一处想、劲往一处使，同心同德为企业的发展贡献自己的力量。

到了2011年，随着企业的不断发展壮大，其信息量也在与时俱进。集团公司开始了杂志扩容工程，订立“内刊《天工建设》出版运行管理制度”，并配备了专职杂志编辑。同时，对杂志进行改版，从栏目设置、纸张质量、刊期时间，都进行了调整和提升。常设栏目有：“公司亮点”、“企业精英”、“党建之窗”、“天工文化”、“管理之见”、“楼盘写真”、“业内瞭望”、“实践回眸”8个及其他不定期的应时栏目多个，以凸显企业运行动态、成果和充实、活跃杂志版面。杂志的页码从原来的16页增加到32页，刊期从最初的半年出一期到如今固定的每2个月出一期，印刷从最初的简装到如今的彩色，出



刊量从原来的不到100本增加到700多本……

2017年上半年，公司对杂志进行了第二次改版，将《天工建设》更名为《天工》，这样更切合多产业的公司实际，也更有利于企业的拓展产业和转型升级。同时，公司领导对杂志的文字和图片提出了更高的要求，杂志的审核，也从原来的行政副总上升到公司总裁，因此杂志质量明显提高，宣传作用明显提升。

近年来，集团公司把《天工》作为一种企业发展的引擎，采取了一系列有效措施：成立信息宣传工作领导小组，进一步加强组织领导；增加投入经费，配备专职工作人员；及时向县主管部门、省市



建筑业协会刊物、国家级报刊等有关媒体送报公司的亮点信息。特别是采编人员深入分公司、项目，挖掘新闻、寻找题材；通讯员及员工在信息宣传中发挥主人公作用，积极采写稿子，形成了一个良好的信息宣传氛围，有效提升了杂志的档次。

《天工》杂志在走过的15年历程中，从无到有，从粗到精，从弱到强。如今的《天工》，已是荣誉冠身：柯桥区企业报刊“十佳版面”奖，柯桥区“十佳企业报（刊）”，省建筑业行业协会的“优秀期刊”、“精品期刊”，中国施工企业管理协会的全国工程建设行业“银页”期刊。更值得一提的是，2012年、2013年连续两年被中国建筑业协会评为优秀期刊；2014年、2015年、2016年连续三年被评为精品期刊。由于信息宣传工作成绩优异，企业因此连续4年获得全国建筑业信息宣传先进集体称号。这样的殊荣，在整个绍兴市也极为少见。

“没有最好，只有更好”。相信《天工》杂志在全方位的精心呵护下，一定会向着“更好”的目标阔步迈进！



## 编者语

12月19日，集团公司举行2020年度一建表彰礼暨“榜样的力量”主题会。会上，刚通过一建考的员工作了经验介绍，新员工就入职后的工作及感受发表了感想，会议主题突出、气氛活跃，开出了学风，开出了实效。为了让更多的员工分享到与会人员的发言，这里我们转发了几位发言人的考证体会与工作经历，希望员工继续发扬锲而不舍、坚忍不拔的学习精神，为天工做出表率、树立榜样、撑起标杆。

## 迎难而上 终成正果

□文/夏建祥



一级建造师经过六年考试，今年总算通过了。离第一次考二建整整过去十二年了，二建考取了三个专业，都是一次性通过的。那时候综合办陈慧娟主任鼓励我考一建，通过三年网上教育，取得大专文凭后，就开始考一建。

说实话，我那时确实对一建难度认识不足，以为二建比较容易，一建再多只是看看书而已，多下点功夫总能过的。到了一考才发觉不是这么回事儿，比二建考的难度大多了，连续两年只考过了一科，第三、四年每科都要差几分，差一点就放弃了，又是陈主任、一勤她们鼓励我，自己也觉得花了这么

多精力，放弃了也感到可惜，第五年的实务、经济，管理、法规今年也总算过了。现在就简单回顾总结一下学习心得。

一是既然准备参加考试，就要树立起信心，持之以恒的坚持下去，不能三分钟热度。我只有初中文化，年龄也早过了考试的最佳时段，记忆力比不上年轻人了，肯定要比别人多付出一些时间和精力，利用一切空余时间，中午、晚上都用来看书，电视基本上不看，手机也不能玩了，每天至少看个两至三小时的书。我想“功夫不负有心人”，只要树立永不放弃的精神，通过一年年的考试，知识慢慢积累，相信总有一天能通过考试。

二是有了心理准备，就得多看书、多做真题，积累相关知识。首先通读考试教材，再把近五年的真题看几遍，通过看真题解析，加深理解记忆，再细读考试教材，对教材的知识点要认真真的读一到两遍，最后精读考试教材。在精读、细读、复读教材的基础上，要理解性的记住教材上的知识点，关键的字、词的含义。书看得差不多了，再把近五年的真题做几遍，检验一下复习成果，再查漏补缺，其他的培训教材也看一点，但不要太多，还是以书本为主。

三是看课件，找一些名校、名师的课件学习，将老师讲的重点、难点、考点标在书上重点复习。如果考试有点把握，最好报个精讲班，比自己自学效果肯定要大多。

四是一建四门课程，实务当然是最难的，其次我

觉得是项目管理。项目管理比较抽象，网络图从来没有接触过，有时实务也考。网上有种说法，只有把项目管理学好了，实务才有可能过。考了六年，最后一年管理才过。经济初次接触觉得很难，计算题多，多看几遍书，做做习题，还是能搞懂，考高分难，及格应该问题不大。最后，相对来说是法规稍微容易点，近几年难度有所增加，记忆性的东西比较多，有的知识很容易弄混，也不能麻痹大意。选择题单选不要空，不会做也要蒙一个，多选题没

有把握的选项尽量不要选，实务答案尽量按书上原话写，抓住中心点。

“世上无难事，只要肯登攀”。总的来说就这八个字：坚定信念、坚持到底。考一建没有什么捷径可走，只能通过不懈努力，才能收获成果。最后感谢领导给我这次分享心得的机会，真心希望大家共同学习、不断进步，人人跨进一建大门，个个拿到一建红本。

## 理性复习 恒心坚持

□文/韩钦



蒙领导信任，让我在这里做下考试后的经验分享，那我就简单回顾下这次一级建造师考试的复习过程吧。

记得我是去年7月17日下决心一定要啃下一级建造师这块硬骨头。也就是那天开始，我从网上买视频课件、买新书，然后先从看网校的基础课视频开始。其实之前我请教过很多领导和同事，他们给我

的答复都是视频课件没什么用，关键还是要啃书本等等。但我觉得这个观点因人而异，我的建议是要先看一遍基础课的视频课件，因为视频课件可以帮助我理解很多的专业术语和专业知识。看完一遍视频后，我便对这门课有了一定的了解，接下来就是看书。根据视频里那些老师对课本的分解，从头到尾看一遍书，对于当时看视频时划下来的一些重点内容，重点加深印象。这一遍书看完以后，我又去找了一个其他网校老师的基础课视频来看，因为这样不同的老师的视频课件，可以加深普遍认为重点的知识点印象，也能更加全面的覆盖书本知识点。这一遍视频看完后，我把各种资料里出现频率较高的重点问答题和看书过程中认为比较重要的问答题，抄在一个笔记本上，然后就是每天抽一部分时间背诵。到考试前，这个笔记本上已经有150-160道题目，我基本两天背一轮，甚至一天背一轮。在这过程中，老婆积极配合，给我出题背诵。最后考试的时候，在这150-160道问答题里，一模一样的我背到了三题，虽然好像看看这个性价比很低，但其他背诵的题目，对于我理解和作答其他题目，觉得帮助很大，有些题目你不会做，需要自己理解和发挥的时候，你就有了一个着力点。

在时间的花费上，我在两个月间，基本每天学习3-4个小时，周末更长。每天吃完晚饭就关进书房复习，什么家务一概不管。回头看我自己的备考过

程，想起来还是觉得好辛苦，但咬咬牙、狠狠心也就过来了。

对于这次考试，我觉得去年还有一点运气，因为我确实一页书都没有看，最后阴差阳错地过了，所以我建议以后去参加考试的同事，不管你制定的策略是怎么样的，第一年一定要所有科目都去参加考试，万一幸运女神眷顾你呢！

到了今年，因为我去年过了实务和经济，我发现这个压力真的比去年丝毫没有减弱，甚至更大了。因为万一今年没过的话，实务就作废了，想起来好可怕。所以我今年很早就开始看书了，比去年差不多提前了1个半月。而今年剩下的是法规和项目管理，因为这两门公共课的题目全部都是客观选择题，所以复习方法就和实务的完全不同了。不过我

## 立下规划 永不言弃

□文/倪剑波



第一遍还是看的视频课件，然后过了一遍书，后面就网上买了题库，接着就开始疯狂刷题，刷题过程中不懂的就回去看书，如果看书还看不懂，就找对应的视频课件看。到了最后半个月，就只做往年的真题，到最后，基本上对往年真题的正确率能达到95%以上，我觉得公共课的真题帮助确实非常大，比如今年的公共课试卷里就有好多道往年一模一样的题目。

最后，我想说其实每个人的自身情况不同，所以对于同事给的考试经验，需要有所取舍，根据不同情况制定适合自己的备考策略，并一步一个脚印的复习。相信通过这些举措，一级建造师的证书一定会被你牢牢抓在手里。

面对越来越难的一级建造师考试，看多少牛人总结出来的规律都是无用的，最有效的是你要去做，把坚持做成习惯的那天，你就不会感觉到累。这是我通过这次考试后的一点粗浅认识，现拿出来供同好借鉴。

一、按照规划确保执行。一级建造师的考试周期比较长，不仅是对知识的考验，还是时间、规划、恒心的考验。选择一个适合自己的报考搭配，然后制定一个详细的规划清单，把能用来学习的时间有效的分配，然后督促自己按照计划执行。如果执行力差，可以做一个周打分表，每周总结自己的执行情况，不断督促不断改进，最终完全进入状态。

二、结合实际易于理解。有些知识点很生硬，比较难啃，每天脑子里缠绕着不同的知识，很容易把自己搞得迷迷糊糊。通过一个简单的案例把这些知

识点都串联起来，方便记忆，就像用一个句子把英文单词串起来一样，你只需要记住这个例子，就能把这几个定义区别开来。这样结合实际，可以帮助你理解一些空洞的概念。如果是在工作之中的人，也可以结合自己的工作，从一些实际工作的例子去解剖去分析这些知识点，是一个不错的学习方向。

三、利用习题突破自己。真题就是你窥探一级建造师考试的窗口，通过做题把握考试中的重点和考点，寻找难题的突破口，深入挖掘出题的思路，掌握命题规律，只有这样才能达到做题的效果，把一些错题整理出来，就能看出自己复习的软肋在哪里，学习的方向在哪里，然后回到教材的具体章节中找到答案。同时，也要利用一级建造师历年的真题去模拟考场练习，锻炼自己独立思考的能力，增强临场发挥效果，控制好时间，利用习题进一步提高自己。

四、无论如何坚持到底。当你下定决心去做一件事，无论结果如何也要坚持到底，这样才没有遗憾，才有资格任性，才清楚自己究竟行不行。备考一级建造师也是，去考场一看，全是交了钱缺考的人，如果你认定了这件事，为何不坚持做到底？在备考中要养成一个良好的习惯，每天的学习时间要适度，找到自己合适的工作强度，提高效率；把自己的学习计划放在显眼的位置，不断强化自己的学习习惯；充分利用好零散的时间，不要试图打破这个习惯。

说白了，一建考试是有难度的，这难度设置得好。她好就好在能够衡量和提高一个人的综合素质。通过学习考试，去培养自己良好的学习习惯和工作作风，从长远来讲，即便这段时间再是辛苦也值得。未参加过学习考试的同好不妨一试。

我冒昧了！



## 城芯难得一见低密滨水五层电梯洋房， 懂的人已经下手！

林语堂曾说，世界大同的理想生活，就是住在花园洋房里！而生长在城市里的洋房，因其兼具城市的活力和墅式的优雅，更是承载着无数人的居住梦想。

山河相间，繁华与宁静自由切换。而诗意的生活，再无需跋山涉水般追逐，只要踱步在花语林河间，就可以邂逅一份纯净的美好和雅致的安然。从此，放慢脚步，细品岁月。



● 意向图

ONE

傲立城芯  
繁华与生俱来



● 意向图

纵观名人洋房，皆处城市繁华地段。孙中山的上海香山路法式洋房，宋美龄的上海陕西北路爱庐公馆，都占据上海显赫地段，只此往后，洋房聚集之处，往往代表着这座城市的辉煌与门面。



● 银泰商圈

生长于贵胄之上，纳怀花园与清风，而今的城市洋房是自然与建筑的完美共鸣，也是人们对理想人居的探索。出则繁盛，入则静谧！择址绍兴解放南路，天工名爵府，依循经典洋房的城感基因，于繁华城芯地带尽享醇熟配套。银泰商圈覆盖，生活愈显从容；绍兴鲁迅高级中学、绍兴大学（在建）等学府环绕，浸染书香墨韵；毗邻绍兴市文理学院附属医院，三甲综合性医院的优质健康服务，咫尺可得。繁华贯穿古今的城市中轴，更多美好生活将在此展开。

TWO

三维立体路网  
屹立时代潮头



现代化的立体交通路网，拉近了生活与繁华的距离。杭绍同城，长三角一体化，城南始终傲立潮头。

天工名爵府紧邻地铁1号线凤凰路站（在建），一站式通达全城；绍诸高速、绍兴客运南站（在建）咫尺之遥，快捷往来长三角城市群。二环南路绍兴智慧快速路（在建），助力绍兴主城绕城高架“成环连网”，构建“30分钟畅行市区、15分钟上高速”的交通格局。如此便捷立体交通，将实现进一步入世揽尽万千繁华，退一步就远离喧嚣亲近自然的理想生活。



● 二环南路智慧快速路效果图

THREE

一线环河  
风光静待珍藏



在东方居住哲学中，枕水而眠，是亲近自然的隐逸情怀，不同于高山流水，栖居于河畔更具诗意浪漫。正如日本建筑师安藤忠雄看来，“水具有刺激想象力，唤起各种可能性的不可思议的能力。”水，能够激发人们对美好生活的想象。伴着摇曳的船桨声，让人回归初心。



● 北望大环河效果图

在观芷洋房，于阔绰阳台之上，目之所及，皆为风景。茶余饭后的时光，推窗即享IMAX环幕水景剧场，一线环河视野一览无余。沿河漫步，穿越繁华与诗意的交集，顷刻即达名人广场，臻享丰盈人生。在诗意悠悠的河畔，天工名爵府赋予城市一座时光的精酿，营造一处珍藏诗意的栖居，当如此般诗意洋房才能成就现代都市人的生活梦想。

FOUR

低密亲地墅级  
悦享美好人居



想象中的洋房生活，是赏园林景观无需远远俯视，是俯首就能闻见土地的芳香，它满足人们对亲地生活的美好追求，引起了无数人心中的共鸣。

珍视每一寸土地的稀缺，读懂城市、读懂土地，于自然之上，诗意呈现出低密品质生活。天工名爵府，依循经典洋房的舒适感基因，以0.89超低地上容积率，五层亲地高度匠造真洋房，还原洋房经典，书写贵族风范。超宽楼间距，带来充足光照，造就舒适、隐私的居住环境。更在工艺上精益求精，采用双层中空玻璃、外墙保温材料等12大考究室外配置，配以“全低层电梯、全框架结构、全人车分流”的三大标准，带来舒适的居住感受，用心缔造美好居所。



解放南路之上，  
城芯难得一见低密滨水美宅，  
现房实景即将呈现！  
建面约132-160㎡墅级电梯洋房，  
加推热销，请君臻藏从速！



## 当仁不让 只因责任担当 ——天工置业竞得柯桥平水2020-02地块

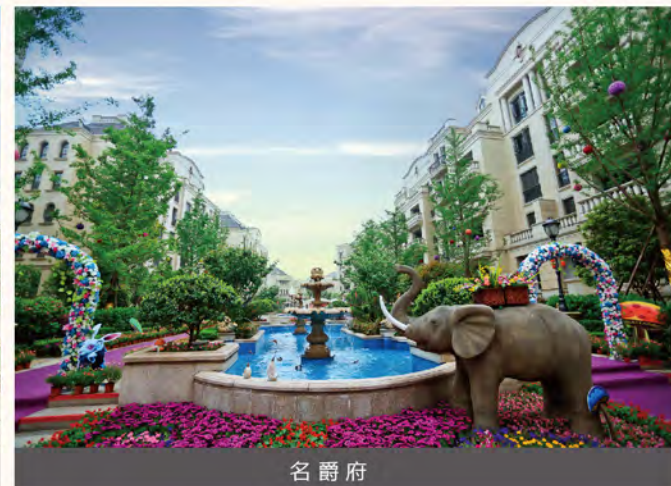


1月6日，天工置业竞得柯桥平水2020-02地块，该地块东至现状溪流，南至现状溪流、西至规划步道、北至工商路。当仁不让竟得这一地块，是为了将开墅小区真正打造成一座完美统一的原生溪畔纯墅小区，也是集团公司追求品质、精益求精企业精神的执著与坚守。

### 【匠心开发 专注品质】

天工置业，一直专注于低密度高端物业的开发，

以匠心筑匠品，赢得市场好口碑，留下不少佳话。天工·湖畔春秋，安昌古镇纯中式排屋小区，白墙黑瓦，曲径通幽、亭榭婉转相通，尽得江南诗意之美。天工·名爵府，城南法式高端住区，解放南路之上，城芯难得一见5层真洋房。天工开墅，坐镇绍兴南翼之新兴区域，依山傍水，醇醉法式排屋，远离城市喧嚣，尽享唯美自然山水，唤醒自然的生活情趣。



### 【大境终成 始终如一】

天工开墅，紧依会稽山沿线山脉，为卧山龙山、秦望山等名山环绕，原生水系蜿蜒流长，尊享着弥足珍贵的原生态环。天工开墅以法式TOWNHOUSE布局，以尊重原生土地的虔诚，规划双拼、联排别墅等物业类型，合理利用“阳光、空气、水”三大建筑要素成就法式宜居别墅。自2019年全体交付，至今已近2年，小区入住率日渐提高，品质始终如一。柯桥平水2020-02地块的竞得，使得天工开墅小区真正的完美统一，相信在置业公司“人为天、工于成”的理念下，天工开墅将成为平水区域稀缺的生态宜居小区。



## 城市地下综合管廊建设管理模式及其关键策略研究



近年来,随着城市高速发展对于市政管线扩容增容的需求呈几何基数上涨,城市居民对于城市市容环境的要求大幅提升,地下管廊建设项目在全国范围迅速展开。基于此,以地下管廊建设运营管理为研究对象,汇总整理地下管廊建设运营管理实施现状,对现有地下管廊建设管理模式进行评价对比分析,提出地下管廊建设管理市场化专业化运作模式,提出了拓展融资渠道并防范融资风险、进行投资控制、建立定价模型和完善制度机制等关键策略,最后对该模式做出评价论证。主要研究内容如下所示:

一、提出地下管廊建设管理市场化专业化运作模式。通过分析评价国内外地下管廊现有建设运营管理模式及相关研究,构建管廊建设运营管理模式评价模型对其进行评价,指出目前我国地下管廊建设运营管理还存在法制不完善、管理模式陈旧、融资渠道不畅、缺乏科学的成本估算和切实可行的定价方

案等问题。结合地下管廊建设资金需求量大,周期长等特点,提出一种新的地下管廊建设运营管理模式——城市地下综合管廊建设管理市场化专业化(M--Marketization或Marketoriented,S--Specialization)运作模式(简称“MS模式”),并进行评价,评定结果良好。通过对MS模式论证和分析发现,影响其运作的主要因素在于建设运营资金的管理,引入社会资本可以更好的解决地下管廊建设资金不足问题。同时带来更专业的管理资源,但社会资本的逐利需求可能与地下管廊建设的公益需求间存在博弈。

二、拓展“融资渠道”并防范融资风险来实现MS模式。从资金的流入角度分析,MS模式是PPP模式的一种形式,但不同于通常意义的PPP模式。市场化融资可更好的解决资金来源问题,MS模式中的私有资本范围更大,投入管廊建设的私有资本不仅包括私人企业的投资,还包括其它除政府投资外的各种形式的社会投资。提出建立地下管廊建设市场化融资平台,方便个人进行地下管廊项目的投资以拓展融资渠道。一方面,可为项目融资提供更大的资本市场,另一方面,进行项目融资时可利用平台进行宣传,加强个人与项目之间除经济利益以外的其它利益关系,促进人们为了改善周边生活环境与提高所在区域的生活供给水平而进行投资。结合地下管廊项目融资模式的选择与融资平台风险,全面的选取了衡量当前地下管廊融资风险的风险因子,通过项目分析和聚类分析构建了三级地下管廊项目融资风险控制指标体系,并通过熵值法却确定了每个指标对于风险控制的重要程度。通过重要程度指出对当前地下管廊融资风



险控制需要从建设成本控制、运营定价机制、相关政策等方面进行管理控制。

三、进行“投资控制”来支撑MS模式的运作。从资金的流出角度分析,MS模式下多数项目均基于初步设计概算甚至基于项目可研来开展招标,此阶段项目处于早期,不确定性大,项目规划及投资决策是投资控制的重点。尤其对于地下管廊这种区域性、全局性极强的建设项目,项目规划的整体性决定项目建成效果,项目投资决策直接影响投资控制效果。尝试运用人工智能方法构建数学模型,期望实现代入相关指标便能实现此阶段的决策依据。文中选取规划阶段和设计阶段影响投资控制最重要的两个环节“管廊路径规划”和“管廊设计选型”进行模拟,分别建立了基于模拟退火蚁群算法的地下管廊综合路径优化模型和鱼聚决策模型,为地下管廊建设投资控制重点提供了量化的决策工具。对于路径优化问题,设计了一些数值算例,得到了最优地下管廊综合路径,验证了模拟退火蚁群算法对求解该问题的有效性。对于投资决策问题,采用灰度关联理论中的灰度聚类法对影响管廊投资决策的各要素进行聚类分析,进而利用人工鱼群算法对聚类点的选取进行优化实现聚类点的快速定位,得到兼顾投资者的经济效益、政府的社会效益和环境效

益的投资方案。

四、运用“效益管理”来推动MS模式的开展。从资金的再流入角度来看,对MS模式下的投融资成本费用进行分析,科学开展效益管理,有利于项目的可持续发展。文中运用工程经济学理论找出影响地下管廊的运营管理综合费用定价因子,建立综合收费定价模型。据分析,地下管廊建设运营市场化管理必须平衡公私利益,充分考虑投资者收益、管线单位需求、政府补贴策略及补助金额等,将适当的收费定价模式以合同的形式确定下来,可保证地下管廊建设运营管理收费的稳定性,确保投资者利益。

五、完善“制度机制”来保障MS模式的运行。通过梳理现有地下管廊政策制度,根据政策构建原则与目标建立地下管廊建设管理政策体系,确认专业化管廊公司在地下管廊建设管理中的主导地位,完善地下管廊建设运营法规制度,建立运作机制并制定绩效评价体系。进行实证分析,对某地三个片区的管廊建设进行建设管理市场化运作模式应用。研究成果有利于丰富和完善地下管廊建设运营管理模式的研究理论和方法,对政府制定合理的地下管廊建设运营管理策略提供参考,可推进地下管廊建设可持续发展。



(小小说)

## 卖西瓜的小男孩

□文/诚然

半年前，楼下的车库里住进一家卖西瓜的外地人，夫妻俩和一个小男孩。小男孩今年6岁，正好与我的儿子同龄，因而两人常在一起玩耍，于是两家也渐渐地熟识起来。

小男孩有两个哥哥，都在老家那边读书。小男孩因家庭经济拮据，没去上幼儿园，平时就跟着爸爸妈妈卖西瓜，总是坐在卖西瓜的三轮车上或站在附近的马路边，用他脆脆的声音，不停地吆喝着“西瓜要卖，西瓜要卖？”那专业的叫卖声被路人听到，总要回过头去看一眼小男孩。

我儿子从小喜欢吃西瓜，每每听到小伙伴的叫卖声，便缠着我们硬要买他的西瓜；每每看着我们买完西瓜，小男孩总用一种怪怪的眼神目送我们，直到消失为止。

昨天晚上，我下楼散步，路过卖西瓜的三轮车，小男孩见到我，就急急地站了起来，扯住我的衣角说：“叔叔，买个西瓜好吗？”

“半个？”我听了，只觉得这小男孩是个做生意的种，很有经商细胞，推销商品挺老到，见了熟人，采取起步式经营的方法。只是家里还剩半个西瓜，买了，也只是放着而已。想到这里，我就用一种恳求和商量的口气对小男孩说：“小朋友，我是你们永远的客户，能明天来买好吗？”

但是，我的话没能起到一丁点作用。他听罢，一下拉长了脸，拿失望的双眼紧紧地瞅着我。

正在我无所适从的时候，一辆轿车停在了三轮车旁，里面钻出一位挺着“将军肚”的男人。小男孩见了，眼睛一亮，盯着男人来到西瓜旁，看男人在三轮车旁问价、挑瓜。这时，突然从轿车中传出一个童音：“快，快点呀，我渴死了！”

待“将军肚”一面点着头应着声，一面拿了瓜付了钱，然后将剖开的西瓜递到了坐在副驾驶座上的孩子手中。谁知那孩子掰开西瓜一尝，突然皱眉大叫：“这西瓜怎么会有咸味，老子不要吃！”说罢，狠狠地将西瓜扔出了车窗外。

“小畜生！”“将军肚”恼怒地抡起手掌，谁知刚落在半空却又停住了，然后用力一踩油门，飞也似的向前开去。

小男孩沉着脸，默默地看着远去的轿车，很不客气地从牙缝中蹦出一句话：“混蛋，算你有钱！”说罢，低着头，若有所思地回到我的身旁，仍然以期待的眼光瞧我。这一次，我被他的眼光冲出了一股爱怜之心，打算先买下西瓜再说。

就在我的这一决定在脑际深处成立时，蓦然一个女中音传入了耳内：“买半个西瓜可以吗？”小男孩听了，迅速扭过脖子，一脸兴奋地看向女顾客。“可以，当然可以。”

待女顾客满意地拿着半个西瓜离开三轮车时，小男孩从他的妈妈手中接过西瓜刀，然后急切地切下一块。哦——原来是小男孩自己想吃西瓜、想吃半个西瓜。

我终于懊悔了，懊悔自己的决定慢了半拍。

正在我自感内疚的时候，不料小男孩竟将切下的那一块西瓜递到了我面前，说：“叔叔，吃、你也吃一块。”

“我——”我推开西瓜的那一刻，感觉眼睛有点湿润了。“不，叔叔，你就尝尝吧，很甜的。”小男孩却浑然不知我的心情而执意地规劝。

我不能说服小男孩，也没有理由再推辞了，否则会伤了小男孩的自尊心，因为我可以用另外的形式来补偿小男孩对我的感情，于是就收下了他的一片心意。

在小男孩看着我吃下第一口西瓜后，就放心大胆地转过身，愉快地跑到了三轮车的前面。

这时，他的眼前出现了两个瘦骨伶仃的人：一个妇人牵着一个年纪比小男孩还要小的男孩，男孩的一只手朝着他伸张着。小男孩见了，深深地望了一眼小伙伴。俄顷，利索地切下一大块西瓜递到了男孩的手中。

当小男孩导演完这一幕戏，拿起最后一小块西瓜往嘴里送时，我清晰地发现有一种灿烂的笑容久久地定格在他的小脸蛋上。

(作者系综合办员工)

## 天工悦行CLUB 征战越马

