



内部资料 免费交流

总第八十八期

2020年10月第五期

企业统一刊号: TGD10-2020/5

集团标准刊号: TGCI0810-2020

天工

建筑工程
施工总承包特级

巧奪天工 勵精圖治



地址: 绍兴市柯桥区柯桥街道华宇路150号天工大厦23楼 电话: 0575-85654518 传真: 0575-85654518
电子邮箱: zhejiangtg@163.com 网址: www.zjtgroup.com

收官中的和泰国际城



集团公司骨干赴宁波参观考察优秀项目

今日事，今日毕

□文/一鸣

一个人独自坐在办公室里，静静的盯着电脑屏幕，默默的敲击着键盘，偶尔休息片刻，望着办公室窗外的车水马龙与霓虹闪烁，隐隐的感觉到了一丝诱惑。是啊，一看时间，都快晚上八点了，早就过了下班的时间，但由于手头上的工作还没有做完，所以只能留下来加班工作。

其实对于工作的态度，我们很多人都会犯拖延症。经常在工作中听到同事们在说，今天工作忙，明天继续做；过几天再交给你，保证完成任务等之类的话，其实，持这些“理由”的人，都是拖延症的表现，因此，在自我放松的心态下，就造成了效率不高、执行力低下等问题。

所以，我们在日常工作中提倡今日事，今日毕的工作要求，也就是当天的工作要当天完成，不要拖延到明天或者后天去处理。这就要求我们养成一种良好的工作习惯。

平时，我们经常在各种新闻媒体中看到阿里巴巴、华为、腾讯等大型科技企业的员工，经常是晚上加班到十一、二点钟，我们在感叹他们的拼搏精神与敬业精神的同时，也经常反省我们的一些员工为什么缺少这样的精神呢？笔者从深层次的思考中得出，这其实就是一种企业文化的营造与覆盖。正确理解员工与企业的关系，找出两者间的共同性，推进双方的亲密度，这才是企业发展的根本，员工前途的要务。而公司提出的今日事，今日毕的要求，作为员工来说，必须努力执行、积极践行，尽快形成一种挑灯夜战，行军床搬到办公室的良好风气。

平时，我们经常羡慕别的企业员工待遇如何如何的好，但殊不知他们的付出与努力是如何如何的多。比较是一个人的正常行为，谁人都免不了。通过比较，明晰道理，找出不足，认准目标，值得提倡。但是比较要的是综合性或完整性，否则就不符合逻辑、不符合常理。绍兴人有句俗语，叫“只看见和尚吃馒头，勿看见和尚受戒”，也是要求我们辩证地看人看事，不能片面地只看“和尚吃馒头”，而忽视了“和尚受戒”。今日事，今日毕就是要我们甘愿去“受戒”。这种“受戒”是应有的工作态度，是应有的付出。有付出才会有回报，天上不会掉馅饼于人的，要想工资高、待遇好，首先要学会付出。因此，让我们先从今日事，今日毕做起，力改拖延或敷衍这个毛病，用一个全新的自我展现在公司面前。相信只要我们付出了，就一定会获得收获、获得成功。

今日事，今日毕。让我们一起沿着这一处事之道、办事之风去努力吧，同事们！





内部刊物 / 免费赠阅

总第88期

天工编辑委员会

主任：胡卡娜

副主任：李天白 陈家檐

编委：胡卡娜 李天白 陈家檐 许子龙
孙建 周华军 刘雯 徐梦瑶
於伟君 韩炜 韩钦 樊兴木
顾秋洪 于莉莉 周志英 徐楚瑶

责任编辑：周华军

美术编辑：刘雯

主管：绍兴市柯桥区总工会

主办：浙江天工建设集团有限公司

地址：绍兴市柯桥区柯桥街道华宇路150号
天工大厦23楼

电话：0575-85654518

传真：0575-85654518

电子邮箱：zhejiangtg@163.com

网址：www.zjtgroup.com

《天工》相关说明

© 《天工》为浙江天工建设集团有限公司企业内刊，未经许可，不得转载。

© 房产是天工集团产业之一，《天工》文章并非广告宣传之意，提及内容当以相关部门审定文本为准。

© 《天工》印刷品版权归浙江天工建设集团有限公司所有。如需相关文章、图片，须经该杂志编辑部同意方可转载。

卷首语 FOREWORD

今日事 今日毕

P05 公司亮点 Bright Sopts of the company

集团公司董事长胡柏成被任命为
柯桥人大常委会安昌街道工作委员会委员

许溶烈院士考察我司绿色建筑构件工业化生产基地

喜讯！集团公司杭绍城际铁路SG-6标稽风区间盾构右线
顺利贯通

天壹重石供梁的绍兴二环西路智慧快速路
鉴湖大桥东侧辅桥如期顺利通车

天工集团承建的钱江彩虹府15号楼亮丽结顶

集团公司骨干赴宁波参观考察优秀项目

浙江农商院举行现代农业教学实训基地开工仪式

柯桥区第三届“天工杯”乡村篮球赛圆满落幕

金秋十月 收获丰收

P15 重石视点 Heavy stone viewpoint

重石风景的“保鲜者”
——小记设备管理负责人陈木军

从生产工到管理者
——田涛的15年“天工情”

P17项目掠影 Project environment

收官中的和泰国际城

创建黄山市质量、安全双标准化工地

21#楼的“野心”：挺进“迎客松杯”冲刺“黄山杯”

“和泰项目”，有个上好的“班底”

P23 党建教育 Party building education

天工集团党总支开展专题党课
组织党员深入学习习近平总书记重要讲话精神

P24 学习感悟 Learning lessons

“深圳精神”在天工

在更高起点上，推进改革开放

“四点”合一，加快实现中华民族伟大复兴

读习总书记有关浦东开放30周年重要讲话有感

“让全体中国人都过上更好的日子”

P29 楼盘写真 Real Estate Photo

秋韵时光 共话美好
观芷十月家书

P31 业内瞭望 Industry lookouts

智能建造与建筑工业化协同发展
走出高质量发展新路径

P33 企业文化 Corporate Culture

水乡风情看柯桥

（封面）收官中的和泰国际城

（封二）集团公司组织骨干赴宁波参观考察优秀项目

（封三）天工承建的和泰国际城风姿

CONTENTS 目录



建筑特级·设计甲级

天工集团官方微信

集团公司董事长胡柏成被任命为柯桥区人大常委会安昌街道工作委员会委员

□文/一鸣

在9月29日绍兴市柯桥区第一届人民代表大会常务委员会第三十二次会议上，集团公司董事长胡柏成，被任命为绍兴市柯桥区人大常委会安昌街道工作委员会委员。

据了解，胡柏成同志在人大代表任上一直来竭智尽力，为柯桥区、安昌镇的加快发展建言献策、履职尽责。在社会上，他以一个慈善家的身份，带头进行扶贫助残、参与公益事业、结对贫困学子、开展捐助活动，为社会的和谐作出了一定的贡献。



许溶烈院士考察我司绿色建筑构件工业化生产基地

□文/徐银芝

10月13日，国家级有突出贡献专家、瑞典皇家工程科学院外籍院士许溶烈，住建部办公厅原主任、中国城市环境卫生协会原理事长郝圣锟一行莅临天工集团旗下绿色建筑构件工业化生产基地——浙江天壹重石建设科技有限公司考察指导工作。

许院士一行首先实地参观了天壹重石园区，并听取了胡卡尔总经理的相关汇报。在详细了解园区建设、生产进度等情况后，许溶烈院士对天工集团的转型升级给予了充分肯定和高度赞扬，并对装配式建筑标准规范提出了指导意见。

许院士指出，任何先进的技术和完善的标准，都要靠人才支撑。建筑工业化从设计、生产到施工

组装，从根本上改变了传统的建造方式，培养新型的人才队伍是行业发展的重中之重。可以和高校联动，注重产学研，培养相应的技术人才和管理人才，以满足装配式工业化生产对人才的需求。



喜讯！集团公司杭绍城际铁路SG-6标稽风区间盾构右线顺利贯通

□文/周华军

10月26日，伴随着稽风区间盾构右线第1260环顺利推进，杭绍铁路SG-6标段稽风区间盾构右线成功贯通，也标志着杭绍铁路SG-6标工程建设进入了新阶段。

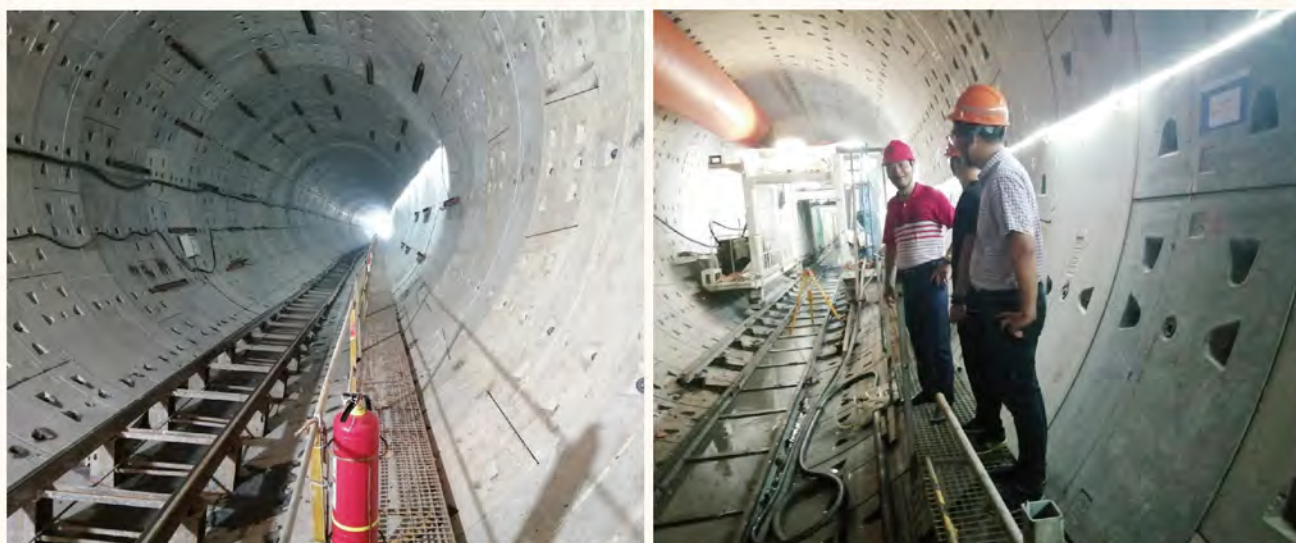
杭绍城际铁路SG-6标段工程是天工集团继广东佛山地铁二号线部分工程后参与的又一个地铁施工项目，集团公司高度重视。胡柏成董事长曾多次强

调，这是家门口的一个标杆项目，一定要做好做精，做出口碑做出品牌，同时要求项目负责人要切实做好施工安全防护及施工人员安全教育培训工作，提高安全意识，在做好施工进度与质量的同时，确保安全生产“零事故”。为此，胡董事长还亲自多次通过盾构监控室及实地查看，高度关注盾构推进的作业情况。



自4月5日稽风区间盾构右线顺利始发后，集团工程部多次召开施工研讨会，针对盾构遇到的问题，群策群力，确保盾构的顺利掘进。功夫不负有心人，在历经200多个日夜奋战后，稽山路站至稽

柯风井区间右线隧道1513.74m（1260环）成功贯通，这也标志着杭绍铁路SG-6标工程建设进入了新阶段。



天壹重石供梁的绍兴二环西路智慧快速路 鉴湖大桥东侧辅桥如期顺利通车

□文/孙建

10月30日上午10点30分，随着一辆辆车驶过画有白线的黑黝黝路面，由天工集团旗下绿色建筑构件工业化生产基地——浙江天壹重石建设科技有限公司供梁的二环西路智慧快速路控制性节点鉴湖大桥东侧辅桥建成通车，标志着该工程关键部位取得重大突破，为二环西路智慧快速路主线桥施工提供了新的工作面，为项目2022年5月整体完工提供了坚实保障。

据了解，鉴湖大桥作为2022年杭州亚运会配套工程，是绍兴市二环西路智慧快速路一期控制性节点之一。待西侧辅桥建造完成后将拆除现有的鉴湖大桥，并新建鉴湖大桥主桥，届时新建的鉴湖大桥主桥将成为二环西路智慧快速路的主线高架组成部

分，有效缓解该区域交通拥堵现状。

据悉，作为箱梁供应商的天壹重石，建筑工业化基地总投资10亿元，规划用地230亩，建筑面积19.9万平方米，建成后拥有6条装配式建筑材料生产线，专业生产各种桥梁箱梁板、T梁板预制构件、地铁管片以及商品混凝土等各种建筑与市政工程材料，填补了柯桥区装配式快速路工程材料生产的空白。目前公司已承接绍兴智慧快速路二环北路段（镜水路到越东路，总共里程11.6公里）与绍兴智慧快速路二环西路段部分标段的箱梁供应，公司上下正开足马力全力以赴，切实保障绍兴城市建设的进程，为杭州亚运会城市交通建设贡献自己的一份力量。



天工集团承建的钱江彩虹府15号楼亮丽结顶

□文/周华军

10月18日，钱江·彩虹府二期工地上鞭炮齐鸣、焰火飞升，由浙江天工建设集团有限公司承建的彩虹府二期15号楼顺利结顶，吹响了项目全面结顶的冲锋号。

据悉，自2020年1月，彩虹府二期项目15号楼地下室基础开始挖掘，为确保该工程的顺利推进，90余名建设者风雨无阻、日夜施工，而项目部全体人员以及各管理人员更是立定了“加班我不缺席”的誓言，陪同加班到结束。这样经过一个月的苦战，约5.8万㎡的地下室全部完工，团队精神在工

地上发扬光大。

在建造彩虹府二期主体时，恰好碰到了新冠疫情的发生，建设者无法及时到达工地、原材料供应也一时脱节，于是项目部全体管理人员积极配合，破解难题，第一时间完成了复工复产任务。公司有关领导更是经常赶赴现场视察指导，为项目的顺利建设做出具体指导、积极协调解决施工中遇到的各种问题，并要求各管理人员在做好项目建设进度的同时，切实保障施工安全，把握工程质量，力争把彩虹府项目打造成公司的精品项目。



学标杆 提品质

集团公司骨干赴宁波参观考察优秀项目

□文/天琪

为了进一步提高直营项目与联营项目的现场管理水平，树立内部标杆，提高创新意识，锤炼公司品牌。10月24日，在集团总裁胡卡娜、建设总经理余恒杰带领下，40余名公司中高层管理员工、项目部骨干员工等，专程赴宁波参观学习考察省建工集团的在建项目。

胡总一行先后来到杭州湾新区滨海新城新建学校项目、方太理想城建设二期建设项目与宁波市东部新城核心区C3-5#地块主体及配套建设工程项

目，所到之处，大家都用心参观、虚心学习、细心考察，不放过任何一个细节。

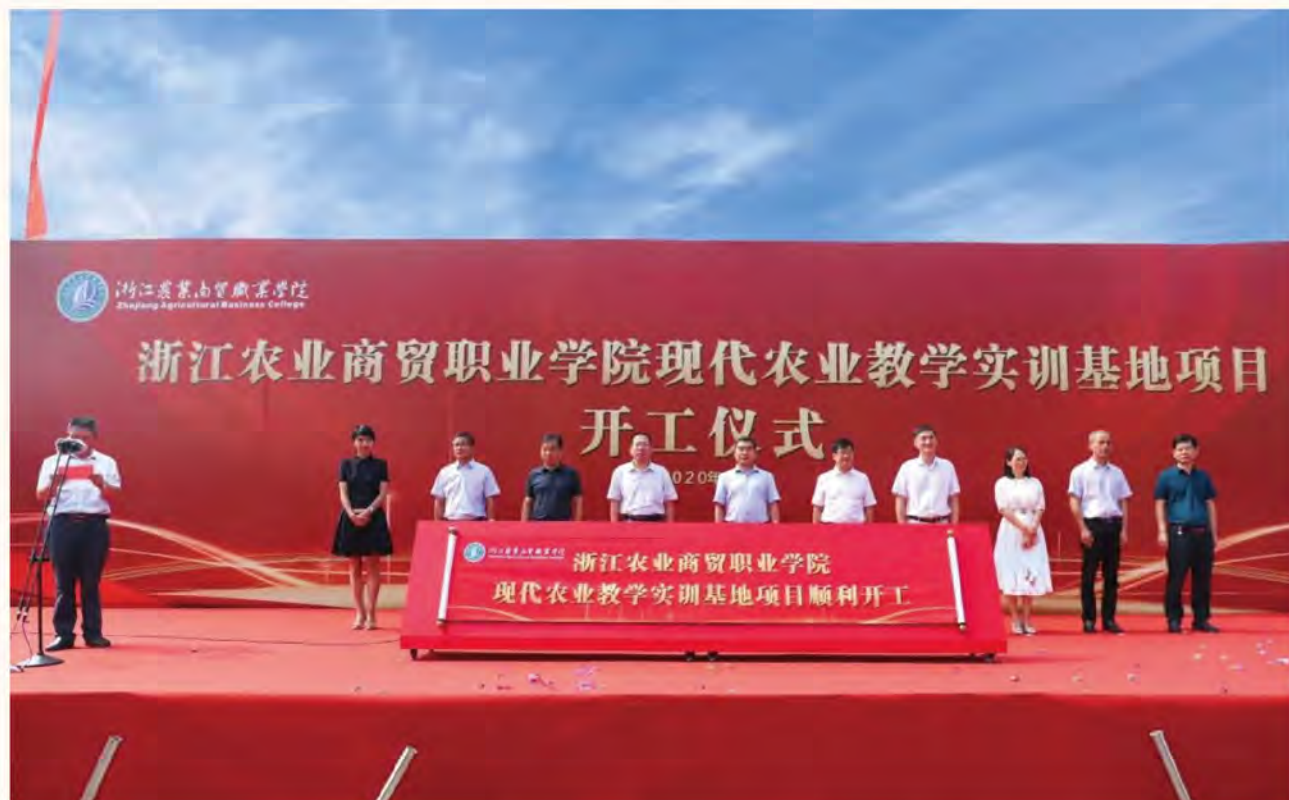
通过参观学习，大家都受益良多，纷纷表示在今后的工作中，将会以优秀项目作为标杆，落实先进的管理模式，提升项目管理水平，打造天工品牌新形象，为公司的发展与腾飞作出贡献。目前公司正处于转型升级关键阶段，提升项目管理水平尤为重要，学习标杆企业与优秀项目的先进管理理念与模式已然是一种重要的学习与提升的途径与渠道。



浙江农商院举行现代农业教学实训基地开工仪式

集团公司总裁胡卡娜在仪式上作表态发言

□文/周华军



9月4日上午，浙江农商院现代农业教学实训基地开工仪式在现场举行。

省供销合作社副主任张建，农商院党委书记应良波、院长周文根、市住建局副局长茹志水、越城区住建局局长劳志明、市教育局高教处处长赵佳维、马山街道主任张俊轲、天工集团总裁胡卡娜等相关领导出席，施工单位代表、学院师生代表约200余人参加了开工仪式。

胡卡娜在开工仪式的致辞中，代表天工集团感谢农商院给予的这次机会，她表示天工集团将不负施工单位特级称号，承诺将施工安全和工程质量放

在第一位，高质量实施工程建设，抢抓工程进度，确保按期竣工，同时也祝愿农商院的发展越来越好。

应良波在开工仪式上致辞。他代表学院向所有关心、支持农商院建设发展的各级领导、各界人士表示最衷心的感谢。他指出，经过两年多的不懈努力，现代农业教学实训基地项目正式开工建设，这是学院校园基本建设和发展史上的一件大事，具有里程碑意义。同时他也希望工程建设各方主体按照法律规定和合同约定，尽职尽责、共同努力、密切配合、保质按期完成工程建设。



新闻链接

浙江农商院现代农业教学实训基地项目选址于越秀路西侧，育贤路北侧地块，用途为科教用地。基地项目总用地面积20亩，总建筑面积8000m²，总投资5148万元，将建成一幢综合实训楼，用于相关专业开展实训教学，并致力于打造成为产学研创一体化。项目建成后，将为浙江茶业学院、绍兴市乡村振兴学院以及学

院涉农专业的进一步发展提供有力保障。同时能使学院发展空间得到拓展、发展质量得到提升，为浙江农业商贸职业学院争创省级“双高”院校打下坚实基础，提高职业教育服务“重要窗口”建设的水平。

最后在热闹的礼炮声中，张建宣布实训基地正式开工。

柯桥区第三届“天工杯”乡村篮球赛圆满落幕

□文/沐风

10月13日晚，2020年柯桥区第三届“天工杯”乡村篮球赛在柯岩街道柯岩客厅篮球馆圆满落幕。

冠亚军争夺战在安昌街道大和村和齐贤街道兴齐居的角逐中展开。随着裁判的一声哨响，天工集团董事长胡柏成发球，紧张激烈的争夺战正式拉开序幕。抢球、控球、传球……！现场高潮迭起，精彩纷呈，观众的加油声、助威声此起彼伏，现场气氛极为热烈。最终，比赛定格在73:47；安昌街道大和村篮球队力拔头筹，获得冠军，齐贤街道兴齐居、福全街道双山村篮球队分获亚、季军，湖塘街道宾舍村篮球队获得第四名。

闭幕式上，柯桥区常委、常务副区长孙彦先生、柯桥区人民政府副区长祝静芝女士、柯桥区篮球协会会长陈立根先生、区教体局副局长丁冬萍女士、天工集团董事长胡柏成先生分别为获奖队颁发奖项。

本次赛事由柯桥区教育体育局主办，区篮球协会承办，在鼓励村民参与篮球运动、享受运动带来快乐的同时，也借助比赛营造乡村群众体育文化氛围，作为柯桥区建筑业领军企业之一的天工集团，也积极投身其中，这已经是天工集团冠名赞助的第三届“天工杯”乡村篮球赛。天工集团未来将继续为柯桥区的体育事业贡献自己的一份力。



金秋十月 收获丰收

——集团公司旗下两家酒店业绩喜获大丰收

□文/一鸣

2020年年初，一场突如其来的新冠肺炎疫情使整个全球经济都陷入了停摆与困境，尤其是对于酒店餐饮业来说，更是进入了寒冬，酒店在疫情期间关门歇业了近1个月，错过了春节的黄金消费时期，后在3月份，重新开业后的酒店餐饮和住宿业，其整体营收也是一落千丈，疫情对于旅游酒店业的后遗症显而易见。

对于如此惨烈的市场大形势，集团旗下的天逸酒店与安昌大酒店当然也不例外，整个上半年度经营情况也是不太理想，较之往年出现了明显的下滑。

但是面对如此严峻的市场局面，两家酒店并没有被困难所吓倒。他们坚信危中有机，机会始终给予有准备的人，在国家与行业遇到危难的时刻，必须要修炼好内功，扎实打好基础，才能在机会到来的时候厚积薄发，取得好的成绩。因此，天逸酒店与安昌大酒店围绕以上原则做了大量的工作。

一是防控工作程序严肃到位。按照政府部门常态化防控疫情的要求，积极做好各自的疫情防控工作，给客人营造一个安全、健康的消费环境，尤其是天逸酒店，推出了无接触服务及智能机器人服务，赢得了业界与客人的一致好评。

二是开拓新的业务渠道与领域。面对逆境，两家酒店在上半年度餐饮不能开放堂食的情况下，因地制宜分别推出餐饮外卖业务以及制作大肉包等特色小吃，有效吸引了和方便了客人，赢得了客源和效益。

三是推行会员卡充值优惠活动。一方面让利于客户，同时也通过会员卡的办理培养了一批忠实的客户。这一举措，为后续的爆发式消费埋下了伏笔。

四是对硬件设施进行了装修与改造。在疫情期间，尤其是安昌大酒店，对酒店的大堂及宴会厅进行了全新的装修，并增设了LED屏幕等设备，为承接高档次的宴会奠定了硬件基础，同时也增加了酒店的瞻观度。

五是加强员工的内部技能培训。为有效提升员工的业务水平与服务水平，两家酒店分别举办了食品安全卫生知识培训、礼仪规范培训、消防安全知识培训等。通过这些培训，使两家酒店的管理更为高效、服务更为规范，在疫情期间营造了一个安全、放心的酒店环境。

六是在菜品上不断的推陈出新。两家酒店根据消费者的需求，几乎每个月都在推出新菜。尤其是天逸酒店根据绍兴市传统特色菜肴的要求，获得了绍兴十碗头特色菜的指定酒店称号，为吸引更多的客人来酒店消费奠定了基础。

七是加大拓展团队客的消费。在上半年，政府部门推出疗休养消费的时候，两家酒店主动出击，积极联系相关单位来店进行疗休养消费；在7月份，政府部门逐步放开团队旅游市场后，两家酒店又积极联系旅行社来进行消费，从而有效拉升了酒店的经营业绩。

正因为有了以上多措并举的积累与努力，在金秋十月，中秋与国庆双节来临之际，两家酒店都迎来了经营业绩上的大丰收，不但超过了去年同期的经营业绩，还实现了各自10月份营业收入的历史新高。相信天逸酒店与安昌大酒店在疫情进一步得到稳步控制的大环境下，一定会抓住机遇，克服困难，顺势而为，争取在元旦春节期间取得更好的经营业绩，把上半年度的损失抢回来。

重石风景的“保鲜者”

——小记设备管理负责人陈木军

□文/杨清

走进浙江天壹重石建设科技有限公司，有一道鲜亮的风景豁然出现在面前，让人眼睛一亮。而构成这一风景的，便是那些悬在半空中、移动在生产工地上，外形美观、结构紧凑的起重机。

据了解，在建筑面积达19.9万平方米的天壹重石里，这些呈天蓝色的门式起重机共有19台，保证它们正常运转的部门是物资设备部，责任人是年近半百的陈木军先生。

1992年，年仅22岁风华正茂的陈木军，被召进了绍兴县安昌建筑公司。还未踏进公司大门，便被直接叫去上海学习塔吊技术的驾驶。经3个月的正规而紧张的学习培训后，他带着毕业证书回到了公司，成为公司在上海办事处第一代（也是唯一一名）塔吊驾驶员。

而令陈木军想不到的是，他这一干，竟然在这个岗位上坚守了27年；而令陈木军感到欣慰的是，在这么多年里，他没有出现过一起人为造成的事故，哪怕是小事故。于是在领导和同事的眼里，他是一名“驾驶师”、是一个“安全王”。当然，除了本职工作，他还自觉地配合同事干一些分外活，哪里有需要，他就出现在那里。

鉴于陈木军的责任心和事业心，2019年10月，他被调到了天壹重石物资设备部，负责设备管理工作。由于公司规模大、机器设备多、生产工期紧，质量要求高，不仅有场外的门式起重机，还有室内的桥式起重机，往来进出的物料叉车及各种大大小小的检测设备、调试设备等。那些因操作不当而引起的电器、线路故障，譬如斜拉斜吊、遥控信号消失、出现故障是很难免的。

为了最大限度减少生产上的安全事故，陈木军一面抓住重点、加强巡查，对违章操作行为，运用阻止、纠正和教育、处罚相结合的办法，提高操作工的安全意识和技术水平。但是尽管这样，还是有突发问题出现。有时晚上刚上床休息，班组一个电话说是电没了。其实这类故障多是操作不当引起的麻烦，于是他只好心急火燎赶到公司查找原因、解决问题。记得今年上半年的一天，他刚下班回家，



还未卸去工作服，就接到公司2号生产线的电话，说门机上有一只电动葫芦掉了下来。他听后吓一大跳。来不及多想的他就匆匆骑上电瓶车，一踏油门，疾速而去。后面的老伴见了赶紧大叫，可他充耳不闻。半路上，他又接到公司领导的一个电话，说这是虚惊一场，不碍事，要他放心好了。可他哪里放心得下？于是一直赶到公司，询问了操作人员、踏看了现场情况，才知原是遥控器失灵所致，这样才回家睡了个安稳觉。

除了对机器设备的日常维修、保养，陈木军还要与设备生产商进行及时沟通设备的运作情况，询问有关使用问题；于自己，他利用业余时间加强对机器设备的原理、操作的学习，掌握生产管理的主动权，免去了一些事故的尴尬场面。对特种工种的从业人员，组织他们进行学习培训，近年来，已三次组织人员，对特种设备的安全管理、特种设备的操作技术进行培训。

为了保证生产任务、实施安全生产，作为整个生产过程中必不可少的设备维护保养，陈木军就这样为着生产的正常运转，兢兢业业地起着重石风景“保鲜者”的作用。

从生产工到管理者

——田涛的15年“天工情”

□文/一鸣

小个子，大容量。这话用于坐在对面的田涛身上有点贴切。

今年46岁的田涛是重庆人。1991年初中毕业，17岁就开始学做泥瓦工、钢筋工，风里来雨里去坚守在建筑工地，什么苦活累活脏活都做，练就了一身滚爬跌打的生存本领。直到2006年，他才带着妻子远走千里之外的浙江绍兴柯桥，进了哥哥那个工程包工队——绍兴县恒基构配件公司工作。

以生产桥梁为主的恒基构配件，是个露天工作，十分辛苦，不仅要经受严冬的风霜，更要接受酷暑的暴晒。尤其是一到盛夏，踩在吸热量之大的钢筋上，即便是不干活都能让人热得难受，可田涛这个不起眼的汉子却不屑这些煎熬，不到一年时间就适应了工作状态。尔后，田涛就边干活、边学习生产管理，工作的技术精通了，生产管理也有了一定的能力。这是因为他有着15年的磨砺基础，练出了一副好身体、一个好心态。而起主要作用的是，“因为这里有一个良好的工作环境，不仅有生意，能赚到钱，而且这个地方人文环境也不错，领导待人和气，同事相处和睦，在这里工作虽然身体累一点，但是心情舒畅……”田涛说得眼睛眯成了一条缝。

这样年复一年，直到今年年初，田涛被集团公司领导调到了天壹重石担任质量安全部的质量总管。到了新单位，进入新岗位，田涛的责任重了、压力大了，于是他全身心投入到生产人员安排、产品质量检查、工序协调、工程进度等一系列的质量管理中，从钢筋预制、模板拼装、混凝土浇筑、再到预应力钢索张拉成成品的整个过程的质量监控，环环紧扣、层层把关，他与部里的3个质检员一起事无巨细、一管到底。为此，他几乎是成天泡在生产工地，用仪器检测、用尺子丈量、用眼睛测量……凭着多年来的工作经验，去分析、判断、鉴定和发现生产过程中出现的问题。譬如梁的角度做反了，支座的角度不到位，预埋筋预埋位置偏移等一些常见问题，都在班组、公司有关部门的配合下一一给予解决了。就在10月10日上午，他巡查到一个班组，也许是班组还没来得及自查，他见有一支梁的角度



做反了，就当即找来班组长了解沟通，然后及时予以修改。由于质量安全部的严格把关，虽然公司的产品工期紧、质量要求高，但是预制梁主体结构质量至今未出现过问题。

“能保质保量地完成生产任务，是我们做质检工作最感荣幸、最感自慰的。”田涛话锋一转，接着说：“我们没有退路呀！只有把合格产品交给用户，才是我们生产厂家的唯一出路，也是我的工作责任和愿望。”

除了本职工作，田涛还同时十分注重自身学习。他说，行业之间的竞争越来越激烈，要立于不败之地，就得不断充实、提高、更新自己的知识。现在的他正在抓紧阅读专业书籍，准备报考二级建造师。同时，他还有雅心去看一些“课外书”，如世界名著及文学作品；去学写一些硬笔字。他从小就喜欢楷书，“从楷书练起打基础，就像做人需要规矩。”田涛说得好，字如其人嘛！貌不惊人的田涛，就这样立体地展现在我眼前。

“诚诚实实做人，踏踏实实做事”，原来田涛有这么一个人生观。于是才促使他干一行、爱一行，于是才有了他15年的天工情。

收官中的和泰国际城

□文/周华军

和泰国际城，位于歙县城市新城区，总占地面积17余万 m^2 ，总建筑面积约42万 m^2 ，属于歙县未来高尚住宅的核心地段。她北倚丰乐河，东临新城最大的市政广场——张曙音乐广场。随着新城不断发展与小区自身商业的逐步完善，和泰国际城将成为歙县人购物、休闲、居住的又一上佳去处。

天工集团承建和泰国际城小区的二、三、四期，建筑面积约32余万 m^2 ，是集团公司目前外建中的最大住宅项目，也是集团在外的一个形象工程，受到了当地政府的高度关注，黄山市、县两级领导

多次走进工程项目开展调研督查。为此，天工集团不仅派驻强力人员入驻管理，集团高层也是多次前往工地视察并慰问，询问并解决相关的困难问题，助力项目进入高质量建设的快车道。

项目自2016年3月进场施工，历时近4年半时间的建设，截止目前，二期、三期已如期交付，四期也在紧张有序的收官中。除去45#号楼将在今年12月底拆除外架，四期其余楼幢已经完工，项目部将在2021年全力做好收尾工作，并配合甲方完成竣工验收，和泰国际城项目已正式进入了收官阶段。



创建黄山市质量、安全双标准化工地

——和泰国际城45#楼工程创标纪实

□文/沐凤



防线”为主题的安全宣传活动；定期组织相关人员学习安全法律法规，对进入施工现场的工人实施三级安全教育、定期培训考核。

安全检查：项目部建立安全隐患排查机制，成立以项目经理为首的检查小组，每周进行一次安全检查，每月组织一次隐患排查，专职安全员每天进行检查，针对节假日、季节性组织专项检查，对检查发现的隐患建立监控措施，严格按照“三定”原则，做到不留隐患、

和泰国际城，作为安徽歙县的一只亮点项目，也是天工集团在外的形象项目，受到了当地政府的高度关注，因此“创杯”成了一件理所应当的事。鉴于项目基本结项完工，四期最后一幢45#楼成了必选。

明确目标。工程开工前，项目部就明确了目标：创建“黄山市安全生产标准化示范工地”以及“黄山市建设工程施工质量标准示范工程”，成立以项目经理为首的领导小组，对责任目标进行层层分析、分解落实，制定相关的责任目标考核制度和考核办法，并聘请当地专业人士进行指导。

一、全方位加大安全生产标准化工地建设

安全教育培训：项目部创办建筑工人业余学校，配备电脑、投影仪等教学设施，定期对工人从安全生产、文明施工、操作技能、劳动保护、企业文化、社会公德、疫情防控等多方面进行教育，提高工人的综合施工素质，有效提升施工人员的安全意识；施工现场设置班前安全讲评台，组织工人进行班前、班后安全工作讲评和总结。结合全国第19个安全生产月，开展以“消除事故隐患，筑牢安全

发现隐患整改到位，确保无安全事故发生。

文明施工：严格参照集团公司现有的CIS文明标化及依据实际情况，在项目入口及醒目位置设置企业标志、彩旗、横幅；施工现场悬挂安全标语及文明施工标牌。出入口配置制式车辆冲洗设施、雾炮机设备和在线扬尘监测系统，在施工围墙和型钢悬挑脚手架上布设线性增压喷雾装置，对施工道路和场地进行喷雾降尘；办公、生活和作业区种植了各类花草进行绿化布置；划定卫生责任区，落实卫生责任制，设置专职卫生管理人员和保洁员，做到专人专扫；施工现场设置茶水供应点，专人负责防暑降温用品发放；各类材料分类堆放，设立标识牌，注明品名、规格、用途、检验状态等。

特殊过程控制管理：针对疫情，编制新冠预防控制应急预案，设置防疫专员和隔离观察室，施工现场实现封闭式管理，进门扫安康码方可进入施工现场，每天指定专人进行各区域消毒，确保项目人员的生命安全和身体健康；临时用电采用三相五线制TN-S接零保护系统，实行三级配电系统、二级漏电保护和两道防线；配电室内设警示标志、严格按照规范要求，电工定期巡视检查，做好隐患整改

和巡检记录，确保用电安全；对施工机具，委托法定资质检测单位进行检验方可投入使用，并定期做好检查维保工作，严格要求工作人员按照操作规程执行；参照标准结合实际情况，在预留洞口用盖板盖严，楼梯口设置双道防护栏杆，电梯井口、楼层竖向洞口设防护门，通道口设双层护棚，楼层、屋面及卸料平台等临边设防护栏杆并悬挂警示标志；针对消防防火，建立消防防火管理制度及管理网络，建立消防管理台账，对危险源、环境因素进行识别、评价，在现场进行公示。针对项目重大危险源、重要环境因素，在开工前编制应急救援预案，制定应急管理网络和消防器材布置图，根据布置图设置消防水池，楼层设置消防水源、管道和灭火器，成立义务消防队，定期组织救援小组人员的培训、演练。

二、大力度加强工程施工质量标准化工地建设

项目成立之初，建立健全的质量管理体系，提高项目的管理水平和质量管理能力。

项目交底到人，落实到位。项目部制定了详细的技术质量交底计划，通过层层交底，将本项目管理要求，自项目部管理人员到一线工人，要求真正交底到每一个人，避免交底不到位造成现场质量问题。按照文件和程序要求，现场配备各类施工规范、标准、图集等，便于施工人员及管理人员查阅

学习及对照施工。

项目设备齐全，样板引路。针对各类计量仪器设备，项目部加强仪器配备和管理工作，做好校验和台账登记工作，保障建筑工程质量。针对各类材料，安排专人进行进场验收、取样送检、样品室留样及严格分类堆放；项目现场实行样板引路，对施工人员进行样板交底，各类工序及施工要求，在施工时要求按照样板施工，减少实际施工过程中的返工现象，以降低施工成本。

项目验收严格，质量至上。成立专人小组，对项目的隐蔽工程进行验收、混凝土板面厚度控制、砼坍落度检测、进行同条件试块成型、柱电渣压力焊施工及取样、对现场进行质量检验标识、现场沉降观测、钢筋保护层和砼回弹检测等，确保工地施工质量，从工程开工至今，各类安全事故为零，项目部确定的安全管理目标基本实现。

项目锁定创杯，协力同心。项目部从锁定创杯之初起，全体员工便全身心投入，坚持作业的规范化、标准化、秩序化、创新化，加强工程施工质量标准化工地建设。在这一创杯过程中，不仅提升了项目部的管理水平，更提升了天工集团的整体形象。俗语说，有付出总会有回报，创杯终将给我们一个满意的答卷。

以创杯为契机，将工作更上一层楼。这是和泰国际城项目部的终极目标。



21#楼的“野心”： 挺进“迎客松杯”冲刺“黄山杯”

□文/一可

最近以来，和泰国际城二期21#楼正在挺进2020年度“迎客松杯”奖，这得益于她自身优异的条件，更折射出建设者们的辛勤付出，应该是顺理成章的事。

21#楼起建于2017年3月，竣工于2018年12月。这期间，作为施工单位的浙江天工建设集团有限公司，在有关部门的大力支持下，在监理单位浙江中科园的积极配合下，顺利完成了位于歙县徽城镇旸村，总建筑面积12077.56M²，建筑高度52.490，地下一层，地上十七层的21#楼建设任务。

为确保工程质量安全，为创优夺杯夯实基础，作为建设单位的天工集团和泰国际城项目部，充分发挥团队作用、运用团队力量，齐心协力、抓实抓好四个“质量管理”。

首先是力抓制度质量管理。对项目施工实施质量标准化，按照策划、实施、检查、处置、改进的循环方式进行系统运行。二是成立项目部，项目部组织机构设置和人员配备齐全、职责明确、责任到位。三是特种作业人员，如电工、焊工、起重工、架子工等均持证上岗。四是施工现场设立农民工学校，操作人员未经培训或培训考核不合格的不得上岗作业。五是按照工程施工质量标准化要求，项目部实施专项方案要，严格落实执行制度。包括质量责任制和质量奖罚制度，建立健全施工质量检验制度，关键工序质量控制制度，进场材料验收制度，样板引路制度等。

其次是力抓前期质量管理。一是做好该建设工程项目的勘察、设计、施工、监理等工作，及时签订合同，明确合同价款、质量目标、履行期限（工期）和相应奖罚措施等主要合同条款。二是委托有相应资格的施工图审查机构对勘察设计施工图进行审查，做到施工图审查意见书、合格证、盖审图专用章的施工图等资料齐全。三是按规定及时办理质量监督、安全报监和施工许可证等手续。四是按规定及时组织设计、监理、施工等单位的项目负责人

及有关技术人员进行图纸会审和设计单位交底，图纸会审记录、答复意见及会议签到表等资料基本齐全。五是建立项目管理机构，确定项目负责人，建立健全质量管理责任制度、检查制度、事故报告制度等相关质量管理体系。

再次是力抓材料质量管理。一是材料进场由建设、施工、监理共同验收，核查材料相关质量证明文件和合格证，见证取样送检，建立台账。对验收或检测不合格的材料严禁用于工程。二是材料基本按照平面布置图要求，做到分类存放、整洁有序，并设置标识牌。三是设立材料留样室，样品归类并标识。

最后是力抓施工质量。一是工序施工前，逐层进行具有可操作性和针对性的技术交底，实行样板引路制度。二是施工过程中严格执行自检、互检、交接检“三检制”。每完成一个检验批进行实测实量，并在受检部位标识质量检查结果。三是隐蔽工程施工完毕，经相关人员验收合格后，方可进行下道工序施工，并留存隐蔽验收记录等资料。四是施工前编制砼试块留置计划，试块现场随机抽取，见证取样制作，留置组数和养护方法符合规范要求。五是检验批、分项、分部工程验收程序符合标准规范要求，资料基本与工程进度同步。

由于项目部管理到位，所以21#楼自竣工验收投入使用后，经历一年多质量使用检验，未发现有结构安全隐患和影响正常使用功能的缺陷，建筑防水无渗漏，各系统运行正常。同时，项目在施工过程中无质量安全事故，无拖欠农民工工资等现象发生。

“精心施工，创建优质工程；一流服务，满足顾客要求”，是天工集团一贯实施的质量方针。21#楼依托专精的技术、精诚的团队全方位管理，环环相扣、层层落实，已经得到了有关领导和专业人士的关注和赞扬，也许第一个目标：挺进“迎客松杯”奖已经出炉在即；而接下来的第二个目标：冲刺“黄山杯”，他们正未雨绸缪，走在路上！

“和泰项目”，有个上好的“班底”

□文/陈家禧



在影视界，常有这样的现象，一个剧组在完成了片子的摄制后，由于演员配合默契，得到导演的认可，于是以这个“班底”为主，再次移师另一个片子的拍摄。这样的模式，同样出现在建筑行业。和泰国际城项目便是其中的一个例子。

和泰国际城项目的“班底”，是早在10多年前的天工大厦总部大楼项目时形成的。然后，他们从总部大楼项目出发，辗转至震元堂制药项目、滨海B4地块项目，再到现在的歙县和泰国际城项目，创造了天工建设和谐团队“之最”，这种影视模式的“引进”，值得建筑业的关注与借鉴。

“10年来，我们这个团队一直工作在一起，成了不是亲人的亲人，不是兄弟的兄弟。想想，能够这样长时间亲亲热热工作在一起，要不是项目老板

待我们好，能守得住这个‘家’吗？”项目部一位管技术的祝工这样阐释说。

说得好。

就拿“班底”里一个叫杨民海的说起吧。

今年47岁的杨民海在项目部负责生产、安全工作，虽然文化水平不高，但是阅历却不浅。15岁小学毕业后的他就开始学做泥工，小小年纪耐得住寂寞，去体会“吃得苦中苦，方为人上人”的俗语，真是难能可贵。7年后，已经可以成为“人上人”的他去了建筑工地深造——学做现场管理。不出两年，由于吃得起苦、耐得住劳，加上会动脑、肯钻研，对于工地上的活，他杨民海是样样拿得起、放得下。

到了2010年，杨民海进了天工大厦的总部大楼项目做现场管理，这时的他年富力强，且技术全面，这样的人才，自然入了项目负责人林海宁的法眼。于是林海宁走到那里，就把他带到那里；于是杨民海成了林海宁的建筑“保镖”之一，从绍兴来到了黄山脚下，让他发挥才能、展示实力。

在和泰国际城项目，杨民海和他的“兄弟”一起，将项目做得风生水起。除了每天的巡查，发现问题及时整改外，还对突发事件进行紧急处置。2019年8月突发台风，杨民海先是挨个通知到位，让工人系好保险带，然后再履行检查指导，直到万无一失。杨民海说：“切断危险源头，不仅保证了生产安全，还能让责任人吃得香睡得稳，两全其美呀！”有时候，项目会遇到突发事件，在如何解决难题上，他们几个“兄弟”会自觉加入到讨论甚至辩论中，但最后都是运用团队力量，以最佳的方式去破题解难。

不仅“兄弟”之间的紧密合作，杨民海说，与生产工人搞好关系、建立感情，不仅是一种工作方



法，也是对他们的一种尊重，所以非常重要，毕竟活是他们干出来的。于是杨民海平时十分关心他们的工作环境、生活环境，空余时经常与他们一起聊天、谈谈心，以增加亲近感。

其实林海宁这个伯乐与杨民海团队的知遇，是一种人品与作品合一的良性循环，很符合人生规律。

在和泰国际城项目这个“班底”里，还有一个默默无闻者，似乎不在“要职”之列，但也颇值得一提，他就是今年56岁的周克华。

周克华来自湖南益阳，由于家境不好、身体不好，经老乡介绍，于2006年8月来到柯桥。先是在天工置业的湖畔春秋项目做保安，2个月后由于工作的认真负责，被领导慧眼识珠，调他到总部大楼项目部做仓库保管员。仓管员这活虽然没多大的技术性，却是需要一定的责任心和奉献精神，可周克华都做到了。

从此，无论在哪个项目，他与他的兄弟们一起坚守在项目第一线，除了春节期间的10多天假期回老家一次，平时不管白天黑夜，只要工作需要，进货、出货，他都是来者不拒。他说：“这是我的职

业、我的责任，那有拒绝的道理。”是的，作为一个仓管员，有的材料大都是晚上进来的，譬如钢筋、水泥、加气块、砖块。有时一个晚上来两种材料，弄得他整夜睡不好觉，可他从不推却、从无怨言，总是拖着虚弱的身体，晚上加班加点，白天继续上班，十余年如一日地为项目的建优而执著、踏实地工作着。检看他的零星材料堆放，整整齐齐，有条不紊；翻开他记的仓库账本，清清楚楚、一目了然。

周克华，他以项目为家，终日守望在他的仓库里，兢兢业业做事；他以低调为荣，却从不夸耀自己，实实在在做人；他以工作为上，大写了“责任”两字，深深地感动了一群人。

这两位，就是“和泰项目”中“班底”里的代表人物！



天工集团党总支开展专题党课 组织党员深入学习习近平总书记重要讲话精神

□文/一可



为深入开展不忘初心，牢记使命的主题教育活动，10月31日上午，集团公司党总支组织全体党员及入党积极分子，在公司党建活动室开展了一次“专题学习习近平总书记重要讲话精神”党建活动。

活动伊始，全体党员在樊兴木同志的带领下重温了入党誓词。

随后，30余名党员、入党积极分子认真收看了习近平总书记在中国共产党第十九届五中全会和深圳经济特区建立40周年庆祝大会上的重要讲话视频。通过学习，与会人员更加信心满怀，他们结合自身工作实际，畅谈了认识体会。认为要发扬深圳精神，要实现中国梦，必须敢于新担当、积极新作为，进一步坚定转型信念，拓展转型内涵，注入转型动能，不断提升企业的经济发展水平、产业核心竞争力、区域创新能力，在新的发展阶段中推动高质量发展，在新的发展格局

中实现高水平崛起。

活动中，党总支委员樊兴木同志作了即兴讲话。他围绕深圳发展这个话题，结合自身经历，讲述了改革开放以来的祖国变化、企业变化和个人变化。他说，中央的这次全会是在全面建成小康社会，全面建设社会主义现代化国家的重要历史时刻召开的，它深刻指明了今后一个时期我国发展的指导方针、目标任务、战略举措，

对推动全面建设社会主义现代化国家开好局、起好步，具有重大而深远的意义。

活动中，年轻党员朱钢明同志就习总书记在深圳经济特区建立40周年庆祝大会上的重要讲话，向大家作了交流汇报。他说，深圳改革开放的成功，得益于自身的努力，更得益于中央政策的扶持。深圳改革开放的成功，发挥了对内地的示范和辐射作用，为探索中国特色社会主义道路作出了重要贡献。

活动中，集团公司党务工作者任德胜同志提了两点要求。一是要求党员及入党积极分子牢记初心使命，强化政治思想学习。对《学习强国》这个平台，希望大家有时间多看看。二是根据上级党委对发展党员“严格、慎重”的要求，希望发展对象能积极主动参加所在支部的各种活动和社会公益活动，自觉学习党章、遵守党章，以实际行动向党组织靠拢。

“深圳精神”在天工

□文/一鸣

这次集团公司组织党员学习习近平总书记在深圳经济特区建立40周年庆祝大会上的重要讲话，我本人觉得很有必要。客观地说，我们天工集团40年的发展历史，就是跟着深圳发展的步伐，和着“深圳精神”一步一个脚印前行的。

深圳的40年，是改革开放、勇立潮头的40年；深圳的40年，从一个边陲小镇，发展成具有国际化影响力的创新之都，令世界瞩目。在“深圳精神”高扬的大旗背后，是中国数以万计的民营企业，是她，给了这些民营企业撑起一片晴朗的天，天工集团就是其中之一。我们现在学习“深圳精神”，就是回顾天工历史、推进创业创新、促进企业发展的一个举措，是青年员工特别是新员工必须增补的一课。

回想天工的昨天，作为一个有着30多年工龄的“老天工”，我目睹了天工的成长与发展、拼搏与辉煌。可以这么说，天工集团的历史，是一部厚重的艰苦创业的历史，她是掌舵人高瞻远瞩、开拓创新、谱写未来的结晶，她凝聚了所有天工人的汗水和心血，汇集了天工人的优秀品质和高贵精神，这一切我们记忆犹新，这一切我们值得记取。

上世纪的1976年，安昌乡筹建了一个乡修建队。她从3间小平房起步，开始了艰苦创业。这个带有传奇色彩的修建队仅有3个工匠，被人戏称为“海陆空”队，其中的一个木匠，就是我们现在的董事长胡柏成。而后的1983年，木工带班长胡柏成被任命为工程队队长，从此开启了他漫长而艰辛的创业历史。

在上海造路造桥建厂房，到最终拿到上海建筑业最高奖“白玉兰奖”；在家乡纵横驰骋，为振兴安昌闯出了一条探索之路。在立足安昌外拓市场

中，构筑起一个“大天工”的发展蓝图；在一业为主的围城中，创出了一条多业发展的新路子；在挺进房地产业中，立下了让绍兴人瞩目的赫赫战功；在向“高、大、难”建筑项目的进军中，主营业务迅速向着全国拓展。在内强管理外拓业务中，于2017年4月拿下了中国建筑业特级资质证书；在开拓创新转型升级的强势推进中，住宅产业化、地铁、精装修在天工已经梦想成真……

这些成果的取得，足以证明我们天工人的不忘初心——继承和发扬了“巧夺天工、励精图治”的企业精神；这些成果的取得，不是与“深圳精神”有相似之处吗？可以这样肯定地说，天工集团的今天，是“深圳精神”激励和表率的结果。

这是天工的昨天。相信“深圳精神”将持续引领我们天工的发展；相信在董事长胡柏成的带领下，在全体员工的共同努力下，天工集团的明天一定会更加灿烂辉煌！



在更高起点上，推进改革开放

□文/孙东

10月31日，集团公司党总支组织党员，认真学习习近平总书记在深圳经济特区建立40周年庆祝大会上重要讲话。

这个讲话，习近平总书记充分肯定了经济特区建设的历史功绩，赞扬了深圳经济特区在更高起点上，推进改革开放，东风满眼，珠江潮涌。在这个庆祝大会上，习近平总书记深刻总结了经济特区建设的宝贵经验，对经济特区建设作出了新的部署，为新时代在更高起点上推进改革开放指明了方向。面向新的发展阶段，习总书记再次向世界发出中国改革开放永不停步的时代强音。

深圳经济特区改革开放的成功实践，为全面深化改革提供了重要经验，必须长期坚持。最重要的是，坚持党的领导，贯彻党的基本路线，不走封闭僵化的老路，不走改旗易帜的邪路，坚定走中国特色社会主义道路，始终确保改革正确方向；坚持解放思想、实事求是、与时俱进、求真务实，一切从实际出发，总结国内成功做法，借鉴国外有益经验，勇于推进理论和实践创新；坚持以人为本，尊重人民主体地位，发挥群众首创精神，紧紧依靠人民推动改革，促进人的全面发展；坚持正确处理改革发展稳定关系，胆子要大、步子要稳，加强顶层设计和摸着石头过河相结合，整体推进和重点突破相促进，提高改革决策科学性，广泛凝聚共识，形成改革合力。

会议结束后，我又重温了一下习总书记的这个重要讲话，就如何结合自身工作实际做一名合格党员进行了思考。我认为像我们这样的年轻党员，一是要强化党员意识，牢记党员身份，认真履行党员的责任和义务；二是要爱岗敬业、率先垂范，始终保持旺盛的斗志，高质量完成本职工作，在工作实践中把握好每一个服务细节；三是要不断学习，全



面提升自身综合素质，适应新形势新时代的要求；四是要树立规范用权意识，深刻理解严管与厚爱的真正涵义，自觉做到廉洁干事、清白做人，对组织负责，对家庭负责，对自己负责。

当前，我国的发展进入到了新阶段，改革进入到了前所未有的攻坚期和深水区。我们作为身在基层的普通党员，必须以强烈的历史使命感和责任感，最大限度地集中全党全社会的智慧，最大限度地调动一切积极因素，敢于啃硬骨头，敢于涉险滩，以更大的决心冲破思想观念的束缚、突破利益固化的藩篱，为企业的持续发展集聚更多的科技人才、积累更大的科技能量。

为此，需要我们年轻员工，特别是年轻的党员干部，要以主人翁姿态，发扬“巧夺天工，励精图治”的企业精神，担起工作职责，挑起工作大梁，弘扬巧干苦干实干的传统精神，在不断的学习实践中去粗取精，推动企业向着又快又好、做强做大的方向前进。

“四点”合一，加快实现中华民族伟大复兴

□文/任德胜

7月9日，柯桥区委组织部下发本月主题党日活动通知，深入学习领会习近平总书记在中央政治局第二十一次集体学习会上的重要讲话精神。习近平总书记在主持学习时强调：“组织建设是党的建设的重要基础，党的组织路线是为党的政治路线服务的。我们党要长期执政、永葆活力，团结带领全国各族人民沿着中国特色社会主义道路实现中华民族伟大复兴，最重要的是把党建设得更加坚强有力”。

通过学习，现就新时代组织路线建设中的有关方面，谈几点粗浅认识。

短短40年间，深圳实现了从“一张白纸”到“奇迹之城”的伟大跨越，令世界瞩目。在深圳经济特区建立40周年庆祝大会上，习近平总书记深刻总结经济特区发展的宝贵经验，其中重要的一条就是：看似寻常最奇崛，成如容易却艰辛。深圳的腾飞离不开党的正确领导，离不开广大干部群众的努力拼搏。会上，习近平总书记要求全员特别是党员要奋力做好四点。

第一要用心做事。立足岗位，各司其职，着力找差距、补短板、挖潜力，党团员带头干，做示范，抓落实，干出实效。第二要勇于担当。提高站位，增强责任意识、成本意识、危机意识，提高公司（项目）管控水平，高效协同，换位思考，规避风险，切实担当起公司（项目）高质量发展的重任，脚踏实地、不折不扣完成本职工作。第三要发扬“钉钉子”精神。针对工作中的瓶颈难点，转变工作作风，发扬锲而不舍的精神，树立精细化管理理念，把每项工作做细、做实、做精，细化进度计划节点，列清单，分区域，明责任，重考核，为在建项目实现进度节点目标提供切实保障，做出精品工程。第四要上下联动。形成良好的协同机制，勇

于直面问题以想干事、能干事、干成事理念不断解决问题、破解难题。多沟通学习，抓管理重点，全面提升管理能力，集思广益，献计献策，共同推动目标的完成和企业的发展。

这四点中的用心做事是底线，不能或缺，否则我们将会一事无成；勇于担当是责任，缺少了它，就意味着缺少了干事创业的积极性和主动权；“钉钉子”精神，就是要一锤一锤接着敲，才能把钉子钉实钉牢。干事业亦然，需要久久为功、持之以恒；上下联动，即是团队精神，只有运用团队这一法宝，我们的事业才能最大化地向前推进。这四点看似是“单项”，其实是一个有机的整体，必须联手协同，方能出效。

相信我们会在党总支和董事会的坚强带领下，按照习近平总书记的这四点要求，通过上下的努力拼搏，为实现我区奋进“十强区”、努力建设“重要窗口”展现“绍兴风景”，递交合格的答卷。



读习总书记有关浦东开放30周年重要讲话有感

□文/朱钢明

今年是上海浦东开发30周年。短短30年，当初一片农田的浦东，现在已经成了一座功能集聚、要素齐全、设施先进的现代化新城，成为中国改革开放的一面旗帜。“宁要浦西一张床，不要浦东一间房”、“黄浦江边有个烂泥渡，烂泥渡路边有个烂泥渡镇，行人路过，没有好衣裤”……这些当年的“感叹语”，如今已经成了藏在一座城市记忆深处的顺口溜。

同一片天空下的绍兴柯桥，这30年的变化也是天翻地覆。20多年前，我家所在的村子里泥泞的道路、以及路边暴露着的、臭气熏天的旱厕，还有跟着父亲坐船去交公粮的情景仿佛还在眼前。到现在柏油路浇进了村子里，村里有了整洁的公共厕所，农业税也早就取消了。曾经的柯桥，如今已然成了一个现代化的中等城市。从石板小路到宽阔的大马路，从出门坐船到现在开车出行，从低矮的民房到敞亮的高楼大厦，绍兴的发展日新月异、与时俱进，让人感慨万千。

而更值得一提的是，今天的柯桥居然冒出了一个令世人瞩目的中国轻纺城。这个轻纺城诞生于30年前，她以惊人的速度鹤立于世界的东方、亮相于江南的柯桥。现在这个轻纺城，已经发展成为一个拥有市场建筑面积320多万平方米，传统区营业房20000多间，注册经营户(公司)20000余家，常驻国(境)外采购商近5000人，国(境)外代表机构近千家的世界头号轻纺产品集散中心。这个“大头天话”般的市场就真真切切地展现在故乡的大地上。她是我国改革开放的缩影，是中国崛起的标志性实物，她更是柯桥人眼里的“奇世珍品”，是柯桥强盛的“现身说法者”。

时代的大潮就这样浩浩荡荡，奔腾不息。无数见证者、推动者、实践者的奋斗征程凝聚了一股不可小觑的力量，才打造出了今日梦境版的发展盛况。

面对这一切，不正是习近平总书记领衔的党中央



的治国结晶吗?!而作为新时代的一名年轻建设者，我将永远牢记习总书记的嘱托：“从现在起到本世纪中叶，是我国全面建成社会主义现代化强国的30年”。在这30年中，我必须用自己的毕生精力，为社会主义现代化强国的建成，做一块基石。

为此，我要以实际行动，传承好、发扬好改革开放之初的那股敢跟全球顶级水平对话的志气、强烈渴望建功立业的心气和艰苦奋斗忘我工作的朝气，把我国全面建成社会主义现代化强国当作我们这一辈的历史使命来完成，努力突破外界对我国的政治封锁、经济封锁和科技封锁，生发朝气和活力，以一种只争朝夕的精神，去学强身健体的本领，去走科技强国之路，去做人民群众的表率，去兑现入党时的誓言，为家乡柯桥的持续腾飞添砖加瓦。

相信有习总书记的讲话精神的指引，相信有全国人民的勠力同心，我们的宏伟目标一定能如期实现!

“让全体中国人都过上更好的日子”

□文/天琪

习近平总书记在会见出席“2017从都国际论坛”的世界领袖联盟成员时说：

中共十九大对中国经济建设、政治建设、文化建设、社会建设、生态文明建设作出了全面部署。我们提出坚持以人民为中心的发展思想，深入贯彻创新、协调、绿色、开放、共享的新发展理念。我们将通过全面深化改革，大力激发全社会创造力，持续释放发展活力……我们的目标很宏伟，但也很朴素，归根结底就是让全体中国人都过上更好的日子。我们有充分的信心实现我们的目标。

“让全体中国人都过上更好的日子”。这是习总书记执政的目标和愿望，这一目标的确“很宏伟”，“但也很朴素”，朴素到了直接进入全体中国人的心上。在朴素的背后，呈现的是那种坚定而坚信、豪气而中气的语调，让国人扬眉吐气、额手称庆。

其实，习总书记的“让全体中国人都过上更好的日子”，就是我们党的宗旨：全心全意为人民服务。就是紧紧地依靠人民群众，诚心诚意地为人民谋利益，从人民群众中汲取前进的不竭力量。“让全体中国人都过上更好的日子”，就是要继承和发扬党的优良传统：艰苦奋斗精神。中国共产党人作为中华民族最优秀的儿女，合乎逻辑地继承了我们民族的优良传统。我们党为争取民族解放和独立的斗争史，就是一部艰苦奋斗的创业史。“让全体中国人都过上更好的日子”，说出了人民的心声，我们的党和人民，务必为之精诚团结、努力拼搏，早日实现这一宏伟目标。

这一宏伟目标，是一项当之无愧的事实工程，是靠党和人民脚踏实地干出来的。在这个过程中，体现的是各级领导干部的工作作风，展现的是各级领导干部的精神风貌，呈现的是各级领导干部的初心意识。我们必须在以习近平同志为核心的党中央领导下，不折不扣围绕这一目标去尽自己的一份力。在这个目标上，谁都是当事人，谁都是责任人；谁都息息相关，谁都责无旁贷。为此，我们的领导干部，首先应

该树立起使命意识和担当意识，抓住人民群众最关心最直接最现实的利益问题，从人民群众最迫切的事情做起，从让人民群众满意的事情抓起，加强全方位的就业服务，高度重视困难群众的帮扶救助工作，加快建设多层次的社会保障体系，加强社区治理体系建设，坚持精准扶贫精准脱贫，推进民生保障精准化精细化。

“让人民过上幸福美好的生活是我们的奋斗目标，全面建成小康社会一个民族、一个家庭、一个人都不能少。”这是2018年春节前夕，习总书记在四川大凉山考察时的一句掷地有声的话，这话也是对“让全体中国人都过上更好的日子”的进一步细化和深化。今天，我们在国泰民安、政通人和的家国环境下，要加快推进“让全体中国人都过上更好的日子”的速度，加快提升“让全体中国人都过上更好的日子”的高度，将习总书记饱含党的初心、凸显人民情怀的承诺化为我们的精神动力，在新时代的新起点上，实实在在大干一翻，在不懈的奋斗中迎接“让全体中国人都过上更好的日子”这一天早日到来!



秋韵时光 共话美好

观芷十月家书

亲爱的天工名爵府家人：

展信安好，见字如晤！

十月时光，如同陈酿，静静聆听秋
的耳语，将一曲曲对家的思念吟唱，大
地开始呈现五彩斑斓的秋韵之美。

在这层林尽染的季节里，目之所及
皆是硕果累累，美好也正向我们款款走
来。我们深知您对家的期盼，名爵匠人
们的脚步从未停歇，一如既往地浇筑每
一个细节，用心雕琢每一寸建筑，所有
的努力，只为万象更新时，不负时光的
收获。

岁月漫长，纸短情长，唯愿一封如
约而至的家书，与您共同守望家的成
长，迎接家的美好未来。

2020年10月30日

天工名爵府

区域动态

焕新城南 潜力爆发

绍兴南，素有“绍兴后花园”的美誉，也一直
是绍兴人心驰神往的宜居之地。目前，地铁、智慧
快速路等各大多维立体化交通路网陆续开建，使城
南区域价值进一步提升。

项目紧邻的绍兴地铁1号线凤凰路站（在建）正
有序建设中，目前围护结构施工已完成，开始土方
开挖和钢支撑安装作业。同时，10月19日，绍兴
地铁1号线塔山站最后一块顶板混凝土顺利浇筑完
成，为1号线全线土建施工的顺利完成奠定了新的
基础。

9月17日上午，作为主城区快速路成网成环的
关键点，二环南路智慧快速路项目正式开工，标
志着绍兴主城区绕城高架“成环连网”正式形
成。建成后将实现市区快速路闭环，并全面与杭
甬高速、绍诸高速、杭绍台高速无缝相连。



▲二环南路智慧快速路建成效果图/图源网络

10月14日下午，城南大桥拓宽改造工程顺利
通过五方主体完工验收，宣告正式完工并全面恢
复通车。据悉，该工程对桥梁的承载力及耐久性
都进行了提升改造，标志着这座连接老城区的重
要桥梁重新焕发生机，继续发挥市区南北主通道
的重要作用，为市民出行提供最大的便利。



▲改造后的城南大桥实景图/图源网络

10月15日，越东路及南延段（杭甬高速-绍
诸高速平水口）智慧快速路工程（二环南路以北
至绍诸高速平水口）I标施工招标公告发布。

近日，东光地块，融创商业体规划出炉，规
划一栋12层的商务办公楼、一栋8层的酒店
（1-3层为商业）和其他商业配套。

在一轴两带的发展蓝图推动下，城南已然吹
响了崛起号角！大项目、大交通，以及城南本身
的多样性，城南区域价值不断提升，项目坐享板
块发展红利。

项目动态

水岸时光 宽境雅居

仁者乐山，智者乐水。依河而居向来是很多人追
崇的生活方式。天工名爵府，择址繁华城心处，尽揽
一线大环河景，零距离地铁1号线凤凰路站，通达全
城。二期观芷，以0.89超低地上容积率，打造主城
高品低密住区，敬献绍兴高端人居。



▲一期实景图

天工名爵府·观芷，建筑面积约132-160㎡城
墅级电梯洋房，水岸阔景，加推热销中！另建筑面
积约150-190㎡城央叠墅，限席销售中！

工程进度

“家”速向前 美好可期

时光酝酿美好，生活不负期待！从方寸图纸，到
臻美家境，这里的一砖一瓦、一草一木，每天都演绎
着新的蓬勃姿态。辛勤的建筑工人们始终以匠人精
神，用心刻画家的每一处细节。我们以最大的努力，
为您呈现家的幸福时光，让家的模样，美好如您所
愿，特此敬呈【天工名爵府】最新工程进度，邀您共
鉴家的点滴变化。



30#~46#楼主体全部封顶；



30#~42#楼外墙涂料均完成，场外施工中；



30#~34#楼铺装道路下基层已完成；



35#~42#楼排水管已完成；



43#、44#、45#楼干挂施工中；
小区配套幼儿园主体已封顶。

时间是酿造一切伟大的见证者
感谢您一直以来对我们的信任与支持
我们将坚守天工品质
匠心筑梦，用心筑家
始终怀揣一份责任
为您向往的家园生活而努力
美好未来，让我们共同期待

智能建造与建筑工业化协同发展 走出高质量发展新路径



9月4日,习近平总书记在2020年中国国际服务贸易交易会全球服务贸易峰会上指出,要顺应数字化、网络化、智能化发展趋势,积极促进数字经济、共享经济等蓬勃发展,推动世界经济不断焕发生机活力。

建筑业是我国国民经济的支柱产业,也是重要的传统产业和基础产业。近年来,我国建筑业持续快速发展,建造能力不断增强,产业规模不断扩大。2019年全国建筑业总产值达到24.8万亿元,同比增长5.68%;建筑业实现增加值7.09万亿元,占GDP的7.16%。建筑业的持续快速发展,为经济社会发展、城乡建设和民生改善作出了重要贡献。

然而我们也要看到,目前我国建筑业主要依赖资源要素投入和大规模投资拉动发展,建筑工业化、信息化水平较低,生产方式粗放、劳动效率不高、能源资源消耗较大、环境污染严重、科技创新能力不足等问题比较突出。特别是在今年新冠肺炎疫情突发的特殊背景下,建筑业传统建造方式受到较大冲击,

粗放型发展模式已难以为继,迫切需要通过加快数字化转型,推动智能建造与建筑工业化协同发展,走出一条内涵集约式高质量发展新路。

为推动建筑工业化、数字化、智能化升级,加快建造方式转变,推动建筑业高质量发展,日前,住房和城乡建设部会同有关部门联合发文,要求大力推动智能建造与建筑工业化协同发展,推进形成涵盖科研、设计、生产加工、施工装配、运营管理等全产业链融合一体的智能建造产业体系。力争到2025年,我国智能建造与建

筑工业化协同发展的政策体系和产业体系基本建立,建筑产业互联网平台初步建立,推动形成一批智能建造龙头企业,打造“中国建造”升级版。到2035年,我国智能建造与建筑工业化协同发展取得显著进展,建筑工业化全面实现,迈入智能建造世界强国行列。

为推动上述目标的实现,下一步,我们将重点抓好以下工作。

一是大力发展装配式建筑,“像造汽车一样造房子”,推动建筑工业化升级。发展装配式建筑是建造方式的重大变革,有利于促进建筑业与信息化、工业化深度融合。近年来,我国装配式建筑发展态势良好,据统计,2019年全国新开工装配式建筑4.2亿平方米,较上年增长45%,占新建建筑面积的比例约为13.4%。在快

速发展的同时,装配式建筑也存在标准化、信息化、智能化水平不高等问题。我们要推动建立以标准部品为基础的专业化、规模化、信息化生

产体系,持续推动以标准化设计、工厂化生产、装配化施工、一体化装修和信息化管理为特征的装配式建筑发展。同时,要大力发展钢结构建筑,充分发挥钢结构建筑抗震性能优越、平面布置灵活、绿色环保的优势,在学校、医院、办公楼、酒店等公共建筑,以及大型展览馆、科技馆、体育馆、商场、仓储设施、立体停车库、市政桥梁、客运场站等大跨度建筑,鼓励优先采用钢结构。同时,要加大钢结构在住宅、农房建设、老旧小区改造等领域的推广应用。

二是积极探索研发应用建筑机器人,逐步用机器人代替人工建造房子,提升智能建造水平。建筑机器人应用前景广阔、市场巨大,已经成为全球建筑业关注的热点。近年来,我国在通用施工机械和架桥机、造楼机等智能化施工装备研发应用方面取得了显著进展,在部品部件生产加工的工厂化、智能化水平方面也提高明显,但在施工现场,建筑机器人应用尚处于起步阶段。我们要推进自动化施工机械、3D打印机等先进制造设备、智能设备及智慧工地相关设备的研发、制造、集成和推广应用,探索批量应用具备人机协调、自然交互、自主学习功能的建筑机器人,以工厂生产和施工现场关键环节为重点,不断提升工程质量和效率,降低安全风险。

三是加快打造建筑产业互联网平台,打通工厂“智能制造”和现场“智能建造”全流程,推进建筑业数字化转型。建筑产业互联网是新一代信息技术与建筑业深度融合形成的关键基础设施,是促进建筑业数字化、智能化升级的关键支撑,是打通建筑业上下游产业链、实现协同发展的重要依托,是推动智能建造与建筑工业化协同发展的重点内容。我们要加强顶层设计,制定发展规划,引导市场建立建筑产业互联网平台,推进工业互联网平台在建筑领域的融合应用,研究开发面向建筑领域的应用程序。同时,要大力推广BIM(建筑信息模型)技术,加快推进BIM技术在建筑全生命周期的一体化集成应用。充分利用社会资源,共同建立、维护基

于BIM技术的标准化部品部件库,实现设计、采购、生产、建造、交付、运行维护等阶段的信息互联互通和交互共享。试点推进BM报建审批和施工图BIM审图模式,推进与CIM(城市信息模型)平台的融通联动,提高信息化监管能力,提高建筑行业全产业链资源配置效率。

四是加大人才培育力度,为智能建造与建筑工业化协同发展提供智力支撑。要建立智能建造人才培养和发展的长效机制,打造多种形式的多层次人才培养平台。大力培养装配式混凝土和钢结构建筑设计人才,提高建筑行业专业技术人员数字化水平,培养既懂土木建造、又能熟练掌握数字化技术的复合型人才。要加

快培育数字时代建筑产业工人队伍,提高建筑工人智能建造技能,加大对装配式混凝土和钢结构建筑紧缺工种的培训力度,引导企业培育适应智能建造要求的新型产业工人。同时,要加强后备人才培养,鼓励引导高等院校开设智能建造和装配式建筑专业,鼓励企业和高等院校深化合作,提供人才后备保障。

推动智能建造与建筑工业化协同发展是一项复杂且庞大的系统工程,也是一件新生事物,需要不断探索实践。要继续推动试点示范工作,探索适合我国国情的智能建造与建筑工业化协同发展路径和模式,加强智能建造及建筑工业化应用场景建设,发挥龙头企业示范引领作用。

今年是全面建成小康社会和“十三五”规划收官之年,也是“十四五”规划编制启动之年,我们要总结经验,谋划未来,坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,增强“四个意识”,坚定“四个自信”,做到“两个维护”,坚定信心,携手共进,奋发有为,为促进建筑产业转型升级,实现行业高质量发展,也为全面建成小康社会、实现第一个百年奋斗目标作出更大的贡献。

(来源:中国建设报)

水乡风情看柯桥

□文/陈家禧



柯桥古镇的老街，沉浸在闻名中外的中国轻纺城以西的浙东大运河两翼。那里的不少地段，虽然已随城市化发展的需要而旧貌变新颜，但是大部分的原迹原貌还原封不动保留着。

徜徉于柯桥的老街，街面上散发着阵阵臭豆腐味的店肆民宅依旧，街路上勾勒着历史画卷的青石板依旧；街河上肃立的古拙苍老的石拱桥依旧，街河里形体轻盈、桨声欸乃的乌篷船依旧；街檐下端坐着终年守望老街风景的长者依旧。还有从他们被岁月打磨得轮廓分明的脸蛋上，从他们的口中吐出来的方言土语里，从他们身上穿戴着与老街色调一致的装饰物——依旧。这景物与人物的结合是那样的自然、那样的完美、那样的和谐，没有一丝加工和做作的痕迹，如一件原始的出土文物。

你若静下心来细细地品味老街上的景物和人物，你就会吸吮出古镇质朴而甘甜的历史文化乳汁来。

老街的景色淡静。没有现代都市里那种谁人都可以歇斯底里的叫卖声，没有马路上终日川流不息的车辆嘶叫声，没有舞厅里奔腾不息的喧嚣声。老街里有的只是森然的街路、安谧的民宅和寂静的河水。因为老街里的人习惯了淡静的生活，他们都知道淡静是合适人生的一种高雅的物质财富，所以打造淡静的生活环境，是他们追求的目标。可以这样自豪地说，他们已经在这个物质财富里尝到了做人的甜头。

老街的人们淡雅。没有现代都市街路上涂脂抹粉、妖里妖气的女人和瓮声瓮气、风风火火的男人，没有红绿灯下行人焦躁不安的眼神和动荡不停的身影。没有股市大屏幕前股民们随股市变化而变幻不定的脸色。有的只是神情泰然自若、步履从容坚定、语音低调舒缓的人们。因为老街里的人已经养成了一种淡定的心态，他们祈求的只是常怀一颗平常的心，照做一个平常的人。在他们的眼里和心里，大富大贵是近不得身的，因为这要有一定的心理承受能力。

老街的色彩淡然。没有都市里艳丽炫目的摩天大楼和五颜六色的霓虹灯，没有都市里富丽堂皇的商厦和高入云端的写字楼，没有都市里每天都在变幻的怪异的视觉色调。有的只是低矮灰暗的明清建筑物，神态凝重的翻轩檐廊，悠闲自得的乌篷小划船。因为老街里的人已经死心塌地与这些淡然的色彩和合在一起了。他们很少做美梦，他们很少有野心，因为他们明知都市里的色彩是现代的，不属于他们的。何况自己久居古镇，骨髓里的东西与古镇的景物一起根深蒂固了，对于艳丽炫耀、富丽堂皇之类未必就看得上眼。

柯桥的老街一切简洁明了，一切朴素无华，一切低碳自然。置身其中隐身其间，你能窥见到这里万商云集、市声嘈杂的繁华景象在眼前重现，你能感觉到汉蔡中郎的笛声穿越苍凉的古柯亭在耳边悠

悠地徘徊，你能聆听到千年古刹融光寺的晨钟暮鼓在老街上“噶噶”地回响……

“非澹泊无以明志，非宁静无以致远”，诸葛孔明的名言真是言之有理。在做人感觉苦累之时，是应该走近宁静的老街深巷，去看看呈现于柯桥老街上原始的景、澹泊的人，或走上古朴的石拱桥，静心地、潜心地在那里呼吸几口原始的空气；或与老街上的人对话几句，听听他们哲理深邃的处世之道；或对着东逝的河水大吼几声，释放一下烦躁的心情；或躲进幽深的百米雨廊，抛开功名利禄，去宁静一下自己的精神世界……。这些，诚不失为一种益心活肺的养身之法。

除了这些，柯桥老街上的民宅也是不能不看的。她看似普普通通寻寻常常，但是慢慢地，你会品出她的独特的韵味来。

你看，柯桥的民宅一半临街，一半临河。

推开民宅的前门，是与自己一个坯子浇铸的连片成块、串架挨肩，整齐划一、亲密无间的明清建筑物。这些建筑物，由粉墙、黛瓦、灰窗、朱门“四大件”组成，很古朴很协调。而在这个建筑物里居住的，也是清一色整齐划一、亲密无间的柯桥人，他们遵了祖先之嘱，忠诚无比地守卫着这一方由上代的上代留传下来的遗产。在这方遗产里，滞留着先人们生活的痕迹，镌刻着先人们创业的足迹。

推开民宅的前门，你可以看到在青石板铺就、老得出筋的窄窄的老街上，一些上了年纪的老柯桥人躺在发紫的藤椅上，边喝茶边随意地看老街上悠然来去的人们，品味老街上适时飘来的炊烟，欣赏雨廊下摇头摆尾的酱货。所以渐渐地，这些老柯桥人的心境就被眼前的景色俘虏了，然后也跟着悠然起来，与时俗慢慢地剥离，最后进入物我两忘、宠辱不惊的境地。

推开民宅的后门，是一长溜色彩深沉的雨廊，她像一个沾满历史灰尘的老人，很肃穆很沉寂地站立在河岸边，夏天为行人遮阳冬天为行人挡雪。常见一些老柯桥人隐在雨廊下品茗弈棋打牌，弹琴作画赋诗，他们似乎已经忘却了自世俗袭来的风刀霜

剑，有一种置身世外桃源的感觉。在这雨廊下，如果你累了，可以歇下来看看小桥流水人家组合的水乡风貌；如果你口渴了，可以顺着雨廊下的石板路走去，那里隔几步就有玲珑的河埠伸向水面，在河埠头捧一口的鉴湖水滋润心肺，诚不失为一种口福。

说到河埠，这里原是男人们挑水洗澡，男人们淘米洗衣的处所；是男人们播发小道消息、社会新闻，女人们咬耳朵、说悄悄话的领地。这河埠，也是当年情窦初开的情男情女谈情说爱的地方，是大姑娘离开娘家时的回眸之地和到夫家时的启程之地，是小伙子在锣鼓声和唢呐声中喜滋滋迎接新娘子之处。

推开民宅的后门，即是“人家的后门外就是河，站在后门口可以用吊水桶打水，午夜梦回，可以听得橹声欸乃飘然而过”的风景。这枕河而筑的民宅，在粼粼的水波中轻轻地荡漾，在朗朗的叫卖声中隐隐地回响；听船过处水声清脆泛歌，闻舟临时橹声自由吟唱，观倒影在水中飘荡的桥影、看悠然行进中的乌篷小船……这时，你的身心就会沉浸在活生生的水乡风情中。那画面，比之绢帛上加过工的艺术品——《清明上河图》要来得真实和有趣。

你看，柯桥民宅一半是宅，一半是店。

“两岸廛舍鳞比，店招明艳”。所以柯桥的宅似宅非宅，似店非店。她一半是宅，一半是店，店宅一体，浑然成景。这倒并非是柯桥人有意为之，或是柯桥人所独创，这是因为柯桥受地盘限制而寸土寸金，发展空间太过狭小所致。

说宅，其实这宅是隐藏着的，如果有楼，楼上就是宅，如果无楼，那后半间就是宅。所以这宅如果从正门看上去是很难发现的。这些被退居二线的宅着实委屈了它们——直到现在，有的人家还将自己的工场、作坊混在宅里面。热闹倒是热闹，方便倒是方便，只是生活的质量未免有点低下。但是不要紧，他们吃得

起苦耐得住劳，他们总是悠然自得地陶醉于物质和精神的两大财富里。

柯桥这种格局的宅，有的临街，有的旁河，各有所长，各具风味。清末民初，位于红木桥以南的上市头街为南北向的三面街（两条街路、三埭店宅），以中心的那埭店宅为轴心，其西侧分别是街路（前街）、店宅、柯水；其东侧为街路（后街）、店宅。中心店宅的前门临前街，前街很繁华，是柯桥古镇人气、商气最旺盛的地方之一。中心店宅的后门临后街，后街街路虽然很狭窄（仅2米左右），但是很优雅，比之前街要清静得多，所以很适合店家居住。而位于西官塘两岸的店宅，其店面面百米长廊，廊的一侧是穿镇而过的杭甬运河。这里的河景比街景要来得热闹，昼夜不息的船只在河里穿梭往来，她和着主人的叫卖声，合着街市上爆出的喧闹声，为古老的柯桥织成了一道厚重的繁华景象。

说店，这店的面貌有点蔚为大观的。柯桥，一向以商旅繁荣、市井稠密著称，经商的氛围太过热烈。那里有宅无宅，生意照做：有宅的开店，无宅的摆摊。所以前店后宅、前店后场成了柯桥的一大风景。

柯桥的店，店面都不大，一般都是单间的，双开店已经算是大户了，三间的寥寥无几。柯桥的

店，都是清一色的木结构建筑，店连着店，打埭十几间、几十间，样子很亲热。现在柯桥的上市头、下市头、龙入嘴和西官塘两岸，仍然保持着明清时期的建筑风格，而且这里仍然开着与昔日差不多相同的店，虽然这些店有些小打小闹，生意不见得十分的兴隆，但是那里的人却依旧安安分分的厮守着属于自己的那一方小天地。

现在，虽然物换星移人事俱非，但是柯桥老街昔日繁华的影子依然存在，柯桥的人气依然不减；那里，似宅非宅，似店非店，亦店亦宅的景观依然存在。如果去那里拍摄电影或者电视剧，想派上用场的景物和人物是不需要化妆、不需要借用的。

“柯桥道上山如画，早晚归舟听橹声”。是的，陆游先生的名句很贴切这个题，想看江南水乡风情，就到柯桥古镇去吧！去柯桥的老街走走坐坐听听看看，那里的古河古桥、古寺古庙、古街古道、古宅古廊能给你以感官上的宁静和慰藉；那里的一切，能让你感悟到原始社会的那种朴真而自然的东西在流淌和涌动，虽然章法显得有些杂乱，但她的主旋律依旧不变，这是柯桥历史文化的本真所在。

（写于2008年12月5日）



天工承建的和泰国际城风姿

