

# 天工

建筑工程  
施工总承包特级

总第80期

2019年7月第三期

企业统一期刊号: TGD10-2019/7

集团标准刊号: TGCI0810-2019



## 巧奪天工 勵精圖治



地址: 绍兴市柯桥区柯桥街道华宇路150号天工大厦23楼 电话: 0575-85654518 传真: 0575-85654518  
电子邮箱: zhejiangtg@163.com 网址: www.zjtgroup.com

### 集团公司旗下天逸酒店英姿绽放



实景图

## “七一”主题党日活动剪影



## 卷首语

### 高扬务实之风

前不久，中共中央办公厅发出《关于解决形式主义突出问题为基层减负的通知》，明确提出将2019年作为“基层减负年”。这充分体现了习近平总书记心系基层、关爱干部的深厚情怀，表明了党中央坚定不移全面从严治党、持之以恒狠抓作风建设的坚定决心，树立了为基层松绑减负、激励广大干部担当作为的实干导向。

纵观“基层减负年”内容，无论是精简文件和会议、从严掌握政策性文件的页码，还是不再制定上级贯彻落实意见和实施细则、强调少开会、开短会，开管用的会，都是中央的一种务实之举。所以笔者以为“基层减负年”，也可以看成是一个“务实工作年”，相信在中央的严管和厚爱下，基层干部的务实作风必将有一个大转变、大提升。

联系到我们企业实际，何尝不是这样。天工集团的起家法宝就是一路沿着“巧夺天工、励精图治”的精神走过来的，期间，涌现出了一大批的务实创业者，在这几代人的合力打造下，才有了今天的天工；这一企业精神，也可以用务实两字来概括，是务实之风引领我们创出了一条新路子，开出了一片新天地。这务实于天工来说，是何等的亲热、何等的荣耀！

现在，我们的企业已经进入了转型升级的新阶段，不进则退，在做大做强转折点上，我们更应该谨慎为之，更应该去粗取精、去劣存真，弘扬好作风，传承好精神。这里，务实永远是我们开拓创新的一面旗帜，我们要洞开务实之门、要练就务实之功，让新一代的天工人知晓务实的意义和作用，让新一代的天工人沿着务实之路一步一个脚印走下去。当然，这务实的范围包括传统层面上的，也包括创业创新过程中的务实，更包括在开拓新领域、新产业、新产品中的应用。总而言之，没有务实的工作作风，没有务实的敬业精神，一切都将是空谈。忽视或丢弃务实精神，不管是谁，迟早要被时代前进的步伐所淘汰。而一旦养成“吃俸勿管事”或不做正经事的不良作风，会给日后的工作生活带来很大的麻烦。因此，一个人用务实精神打好底、立好脚，于国于家、于人于己都是大有裨益。

让我们的全体员工，在大力倡导务实精神的同时，崇尚实干、担当作为；在务实这个大环境中提升自身政治思想素质，增进对工作的亲近感，鼓起干劲，身体力行地为企业提档升级、为自身提质升值而奋发一辈子。



内部刊物 / 免费赠阅  
总第80期

## 天工编辑委员会

主任：李天白

副主任：胡卡娜 陈家楹

编委：李天白 胡卡娜 韩 钦 陈家楹  
许子龙 孙 建 周华军 徐梦瑶  
金冰斌 韩 炜 余晓波 樊兴木  
顾秋洪 於伟君

主 编：陈家楹

责任编辑：韩 钦

主 管：绍兴市柯桥区总工会

主 办：浙江天工建设集团有限公司

地 址：绍兴市柯桥区柯桥街道华宇路150号  
天工大厦23楼

电 话：0575-85654518

传 真：0575-85654518

电子邮箱：zhejiangtg@163.com

网 址：www.zjtgroup.com

### 《天工》相关说明

©本印刷品为浙江天工建设集团有限公司企业内刊，未经许可，不得转载。

©房产是天工集团产业之一，本刊文章并非广告宣传之意，提及内容当以相关部门审定文本为准。

©本印刷品版权归浙江天工建设集团有限公司所有。如需相关文章、图片，须经该杂志编辑部同意方可转载。

## 卷首语 FOREWORD

高扬务实之风

## P05 公司亮点 Bright Spots of the Company

不忘初心 牢记使命

区人社局对集团公司进行相关业务指导

马山镇率企业走访考察天工集团

鲁迅中学党委莅临天工集团参观指导

一次有意义的主题党日活动

如何做一名合格的员工？做一名合格的项目经理

寻迹光影，留住时光

众志成城 逸同前行——逸家人首届趣味运动会

芷若初见，大河长清

徒步日铸岭古道 寻觅古越州遗迹

“亲制甜蜜 抖出惊喜”

## P21 充电心得 Experience of Charging

让信仰点亮人生 让青春挥洒光芒

## P25 党建教育 Party building education

让“长征精神”开创我们工作的新局面

## P27 学教专题 Teaching and Learning Topics

习近平的改革之“诺”

“商阿大精神”，是一把催人奋进的号角

阿大的四个片段

## P34 楼盘写真 Real estate portrait

为城市塑造人居经典 为岁月雕琢艺术精品

## P36 业内瞭望 Looking Out in the Industry

建筑业永续发展的不竭动力

## P40 企业文化 corporate culture

世界古迹古纤道

(封面) 集团公司旗下天逸酒店英姿绽放

(封二) “七一”主题党日活动剪影

(封三) 集团公司旗下天逸酒店英姿

# CONTENTS 目录



Tian Gong GROUP  
天工集团  
建筑特级·设计甲级



天工集团官方微信



## 不忘初心 牢记使命

——记天工集团2019年度迎“七一”主题党日活动

文/李太白

为了深入学习贯彻党的十九大和十九届二中、三中全会精神，纪念建党98周年，引导公司全体党员与员工不忘初心，牢记使命，天工集团在“七一”前夕，组织全体党员、团员与入党积极分子赴柯桥区稽东镇，开展“不忘初心，牢记使命”主题党日活动，参加活动的党团员与入党积极分子怀着一种崇敬的心情，接受了一次深刻的党性教育与精神洗礼。

6月29日上午7时半，天工集团在册党员、团员与入党积极分子一行40余人换上红军军装，奔赴柯桥区稽东镇竹田头村的商阿大事迹陈列馆参观与学习。在现任村委李副书记的陪同下，一行人仔细聆听了商阿大同志的先进事迹介绍，瞻仰了商阿大同志的部分遗物，大家都深受感动。商阿大同志是稽东镇竹田头村原村支书，他以一名共产党员的高度政治责任感，坚守一颗初心，三十多年如一日，发扬艰苦奋斗、吃苦耐劳的精神，在平凡的岗位上无私奉献，带领这一落后的小山村村民修建道路，修筑电站水坝，根据村里的实际情况发展茶叶、特色农产品等自主经济，通过种种措施，带领山区人民脱贫致富，为山区人民送上温暖，而他自己却严于律己，大公无私，从不谋私利，甚至老伴得了重病后，都没钱进行治疗，身后只留下了三角三分钱的遗产，充分诠释了共产党员的先进性与纯洁性，在广大村民

心中树立起了一座普通而高大的精神丰碑。

随后，在商阿大事迹陈列馆前的广场上，全体党员面向鲜红的党旗，郑重的举起右拳，庄严宣誓：“我志愿加入中国共产党，拥护党的纲领，遵守党的章程……”，誓言铿锵，激荡着共产党人的崇高理想，显示着天工集团全体党员为党分忧，为民造福，为企业的发展壮大而不断贡献自己的力量，自觉践行习近平总书记提出的“不忘初心，牢记使命”的要求。



随后，大家在党旗的引领下，冒着炎热，开始了雪窦岭古道的徒步毅行活动，大家发扬团队合作精神和吃苦耐劳精神，最终都顺利到达了徒步活动的终点。虽然身体很疲惫，但收获了完成目标与任务后的喜悦。并为习近平总书记提出的“绿水青山就是金山银山”的生态要求，对古道开展了公益捡垃圾的活动，用实际行动保护大自然的美丽环境。

下午1点，全体党员、团员与入党积极分子又来到了平水天工·开墅小区的会所，在二楼的影视厅观看了红色革命史诗影片《长征》，影片讲述了中国工农红军从1934年10月至1936年10月期间所经历的一次战略转移，总行军路线达2万5千里，创下了人类的奇迹，彰显了中国共产党领导下的红军战士们的革命大无畏精神，革命乐观主义精神，艰苦奋斗，自强不息，不畏艰险，勇往直前的革命英雄主义精神，让我们深刻认识到今天的幸福生活来之不易。

通过这次主题党日活动，公司全体党团员深受感染与教育。大家纷纷表示要铭记历史，不忘初心，牢记使命，珍惜当下，开创未来，弘扬革命先辈的崇高精神，传承一心为民，大公无私的“商阿大精神”，并将其融入到日常工作、学习和生活中，在今后一定要履职尽责勇担当，干事创业作表率，为天工集团的后续发展添砖加瓦，贡献自己的力量，不辜负共产党员的使命与责任。



## 区人社局对集团公司进行相关业务指导

□文/一鸣

5月8日下午，柯桥区人力资源和社会保障局相关业务科室的主要科长与经办人员在副局长郑佳平带领下，对天工集团进行了业务指导。

首先，在天工集团副总经理李天白的陪同下，郑局长带着相关人员参观了天工集团的企业文化展示厅与党员活动室，详细了解了天工集团的发展历程，并对天工集团在发展与壮大过程中所取得的非凡成绩表示赞许。

之后，郑佳平带领局相关领导与业务骨干，和天工集团的相关人员进行了业务对口沟通与交流。在沟通交流中，郑佳平介绍了此次区人社局与会领导的具体分工与职责以及此次业务指导与对接活动的目的与意义。李天白对区人社局相关领导的莅临指导表示欢迎，并介绍了天工集团参加此次对接会的人员分工与职责。随后，区人社局的相关领导与物业骨干对目前在社保、医保、工伤保险、

人才引进、职称评定等方面的最新政策与信息进行了介绍与解读。天工集团与会的相关人员也就日常工作中所涉及到的人社方面的相关问题，向人社局的相关人员进行了提问，人社局相关人员对提出的问题进行了耐心的解答，并就企业后续如何加强人事管理工作提出了相关的指导建议，整个对接活动十分热烈与融洽。

通过这次区人社局深入企业基层进行的指导与服务工作，使天工集团更好的理解与领会了相关人社方面的法规与政策，看到了目前在日常管理工作方面存在的差距与不足，也找到了后续改进的方向，可谓受益匪浅，可以说对企业后续的发展提供了实实在在的帮助与服务。



## 马山镇率企业走访考察天工集团

□文 / 周华军

近日，由马山镇组织办主任张青珍带队的9家企业，来到天工集团进行走访考察，集团行政总经理李天白、党务工作负责人任德胜陪同。

当日上午9时许，张青珍一行在讲解员的带领下，首先参观了天工集团的企业文化展示厅，详细参看了展示厅的14个板块，了解天工集团的企业文化、企业历史以及



取得的成果等。这9家正在创建以及将要创建“五星双强”的企业党务工作者，对天工集团的党建文化专栏作了重点关注，时不时与集团公司交流心得，纷纷拿出手机拍照留存。随后张青珍一行还参观了集团公司的党员活动室，对党员活动室兼有天工商学院功能的举措表示了赞赏。

接着，张青珍一行又来到会议室，对集团公司企业文化展示厅和党员活动室的情况作了进一步的了解。该镇德创环保等企业的党务负责人，对党务工作开展中碰到的如流动党员的难管理、党组织活动和会议人员难以达标等问题，向任德胜进行了详细咨询。座谈中，张青珍盛赞集团公司的企业文化建设丝毫不下于杭州的一些企业。

最后，张青珍及企业代表表示此行收获了不少成果，感谢天工集团的热情接待，希望后续双方能有更多的交流机会。

### 鲁迅中学党委莅临天工集团参观指导

□文/沐风

5月16日上午，绍兴鲁迅中学教师代表在沈为民书记的带领下，来到天工集团进行“寻访鲁迅校友活动”，集团公司总裁胡卡娜等领导陪同。

沈书记一行首先来到集团公司23楼会议室，与胡卡娜作了亲切交流，胡卡娜是鲁迅中学2003届毕业生，毕业于北京工商大学，期间公派去北欧芬兰攻读双学位。在交流中，沈书记一行初步了解了天工集团的概况，对天工集团能取得今日的成就，表示了由衷的感叹。同时，他也希望胡卡娜有时间能回母校看看，为学弟学妹们分享自己成功的故事。胡卡娜对学校的培养表示了感谢，也谈到与许多校友保持着联系，大家都为身为鲁中人而骄傲。她期待鲁中学子都能前程似锦，在社会上继续实现自己的价值，续写鲁中新故事、新篇章。

接着，沈书记一行参观了集团公司企业文化展示厅，深入了解天工集团的企业文化、企业历史、发展轨迹、经营成果等。对展示厅所做的文字墙展示、党建文化等作了高度的肯定，尤其是在党建专栏前



的“双强双领”、“双培双推”、“双提双促”、“双报双爱”、“双荣双励”、“双传双创”等一系列天工党建的创新举措，吸引了大家的眼球，他们纷纷认为展示厅富有创意，立意高深，将企业文化展示得淋漓尽致。

随后一行人还参观了天工集团的党员活动室和天工商学院。



### 一次有意义的主题党日活动

——天工集团党总支建设支部与区史志办开展主题党日活动

□文/李天白



5月17日下午，天工集团党总支建设支部与柯桥区史志办党支部开展了一次“不忘初心，砥砺前行”的联合主题党日活动。

当天，区史志办党支部在负责人钱智芬的带领下，参观了天工集团企业文化展示厅和党建活动室。在参观过程中，区史志办一行在天工集团党建工作负责人许子龙、任德胜与建设支部书记韩钦的陪同下，了解了天工集团的发展历史和企业文化建设情况，他们对天工集团的发展现状表现出了浓厚兴趣，认为一家白手起家的乡镇企业通过自己的努力奋斗，能发展到目前的规模，取得非凡的成绩是非常不易的，这是改革开放以来中国民营企业的一个缩影。在赞誉面前，天工集团的党员更是信心百倍，他们表示将虚心学习区史志办党支部的长处，不忘初心，铭记历史，砥砺前行，为国家的发展，为企业的转型升级而贡献自己的力量。

随后，建设党支部的党员与史志办的党员进行了面对



面沟通与交流。趁着这次难得机会，建设支部的党员了解柯桥的发展史，钱智芬同志热情的为大家介绍了史志办的职能与柯桥区的发展史，尤其是重点介绍了柯桥区的党建发展史，使参加的支部党员得以了解了柯桥区党建工作的发展史。双方表示，要更好的面向未来，必须读懂历史、了解历史，清晰党的引领方向。我们目前正处于改革开放与全面建设小康社会的关键节点上，因此，不管从大到小，一定要兢兢业业的做好自己的本职工作，吃苦在前，享乐在后，在工作中充分发挥共产党员的模范带头作用。

编者语

6月9日上午，集团公司组织16名员工，开展了一场“如何做一名合格的员工，如何做一名合格的项目经理”演讲活动。工会主席孙炎云参加会议并讲话。他在讲话中对员工和项目经理充满信任、寄予希望。现摘要其中部分演讲内容，以飨读者。

## 如何做一名合格的员工？ 做一名合格的项目经理？



孙炎云

企业是我们每个员工的发展平台，只有珍惜平台、敬业工作，才是员工唯一的选择。现在我们与老板一起坐上了一条艰难险阻但充满希望的船，不管你是一名员工还是项目经理，都必须同舟共济、乘风破浪，驶向成功的彼岸。

为了做到这一点，我们应该站在公司的角度审视问题，应该看到老板比我们更辛苦、更艰巨。比如在矛盾、困难面前，在劳动报酬、工作待遇面前，这个时候，你有没有设身处地想一想老板所承担的风险和责任？如果你能换位思考，一定会惊讶于老板的工作状态和工作压力，一定会徘徊在董事长的大门外迟迟不敢就座，因为这压力是完全可以想象和感受的。

想到这里，我们的员工就会静下心来，思考一下如何尽职尽责做好自己的工作。这也是我希望的。一是要有忠诚事业的勇气。这是做好工作的前提，必须全力以赴、努力为之，对事业忠诚，就是对自己忠诚。二是要有激情工作的锐气。成功者告诉我们，激情是成就人生的基础，也是企业生存的基础，只有激情工作、高调工作，才能充分发挥自己的聪明才智，实现人生梦想。三是要有担当做事的正气。尽职尽责工作，是对人生和生活的尊重，最大的受益者是自己。你在单位一身正气，敢于担当，那么你在家庭也一定如此。唯如此，你才会对得起工作、对得起家庭，最终对得起自己来世一遭。

希望员工同志、项目经理善始善终、善作善成，牢牢把握人生的航道，作出自己应有的业绩！

许刚

“用心做事，惠人达己”。在具体项目管理中，工作环境艰苦，长期面临诸多困难，爱岗敬业就显得尤为重要。既然担任了项目负责人的岗位，就要担得起这份职责。对于项目负责人来说，项目是产品、管理组织是生产机器，管理方式是生产工艺。如何做出合格的产品，就需要依靠管理组织，依靠管理方式。携着一颗真诚的心去做项目，把项目作为自己的一个作品，一个产品去经营。精雕细琢、精益求精，把产品做大、做强、做精，给公司创造效益，同时也是自己最大的经验收获。

“以身作则，树立标杆”，作为项目的第一负责人，责任巨大、任务艰巨。要带领出一个合格的团队，必须以身作则、全力以赴，树立一种标杆意识，形成一种竞争氛围，引领项目向着“高、大、全”前行。



朱钢明

做一名合格员工，要坚持弘扬“三热”精神。

一是要敬业。有句口号说得好：不敬业就会失业！说得具体点就是要做好本职工作，把一点一滴的小事做好。我对敬业的理解为做事要有责任感，责任感是简单而无价的。工作意味着责任，责任意识会让我们表现更加卓越。二是要乐业。乐业就是要热爱自己的工作。只有热爱工作，才会主动地去学习，才能在平凡的岗位上做出不俗的成绩。现代社会是信息爆炸的时代，施工技术发展迅速，越来越多的新技术出现在我们眼前，所以我们要不断学习、不断提升。三是要专业。作为工程部的一员，很多工作都是比较专业的。我们只有以更严谨、更专业的态度对待专业，才能做出比其他单位更好的技术标，才能将公司的实力更好地展示给广大业主单位，为公司承接业务做出贡献。



孙东

心态是成功的基础，目标是成功的方向，时间是成功的过程，学习是成功的源泉，行动是成功的保证。要想成为一名合格的员工，就必须摆正心态，朝着奋斗目标努力学习，用时间和行动来证明自己的选择。

一是要做好本职工作。作为一名工程部的员工，做好每一个技术标，每一个专项方案，公平公正合理的检查工程项目的安全与实体质量，监督于项目部，服务于项目部。不仅是对自己，也是对项目部，对公司负责。二是要对工作积极主动。合格的员工需要积极主动地去学习，学习本职工作以外的知识，慢慢把自己培养成一专多能工。三是要有敬业精神。有投入才有回报，只有你把公司当成自己的家，把自己当成公司的主人翁时，公司才会给你一个温暖的家。四是要勤奋工作。用一种积极的态度，持之以恒的精神去适应工作、驾驭工作、创新工作。



高东

其实，做一名合格员工，是一种高尚的荣誉，是一份让人自豪的事业，是员工实现自身最大的价值所在。我一直就朝着这个目标在努力。

自从加入天工集团这支优良团队以来，我一直在从事编制施工方案及技术标的工作，本人勤于学习，善于吸收新鲜事物，具有正直的人品、良好的修养以及扎实的工作作风。在工作作风上，能吃苦耐劳，认真负责，识大体，顾大局，处理问题较为周全，工作认真负责，具有团结同事，能正确处理与领导和其他同事关系的素养；多年来在工作岗位上，积累了较为丰富的工作经验，也练就了自己较强的工作能力。特别是近几年来，无论是在编制方案的能力还是沟通能力上都有了显著的提高，这都得益于我有一面“做一名合格的员工”的旗在心中高扬。



赵玲苹

企业是我们员工的第二个家。无论是老员工，还是新员工。无论是管理阶层，还是技术能手。身在同一个企业，就有责任为企业做出自己的贡献，有责任为我们共同的家而努力，因为我们有共同的利益。

在企业里，每个人都有自己的岗位，每个岗位都有它存在的意义。为此，在自己的岗位上兢兢业业、踏踏实实地把工作做好，发挥出应有的特长与潜力，这是最朴实无华的。所以，我们每个员工，都要树立起正确的工作态度和工作作风，在工作岗位上展示出自己的能力，体现出最大的价值，这就要求我们用功用心，用最好的精神状态来干好工作。除了这些，还要求我们有突出的专业技能，务实的工作作风；还要有良好的政治素质、心理素质和身体素质等等。因此，我们要全方位提升自己的素质，这样才称得上与时俱进。



金冰斌

一名合格的项目经理，以下5点是必做的。

- 1、计划和规划项目工程。项目管理过程中的经济活动要纳入计划管理，规划好项目的实施步骤和预测效果。
- 2、负责整理整个工程项目的财务收支和成本核算，项目中一切发生的经济往来帐项登记入账。
- 3、与材料供应商洽谈项目过程中所需的物料，核算成本，签订物料供需合同，合理使用物料。
- 4、对工程质量、安全、行政管理、测试等工作的评估，对从决策到实施，从实施到检测过程的检查、考核和严格的管理。
- 5、执行公司规定的其他项目工程事项。项目经理这个岗位肩负的责任比一般岗位肩负的责任要大，因为这关系到一个企业对项目的执行能力。除了要有基本的项目执行能力，整个项目的规划和评估工作都必须正视。



石伟民

项目经理是企业法定代表人在施工项目上负责管理和合同履行的授权代理人，在企业法人的授权下全面负责项目的管理工作。为此，需要项目经理有超群的政治素质和业务能力，方能胜任。这里首要的是项目经理的作用和地位的认识必须到位。

项目经理代表企业在授权范围内对建设单位及分包单位工作联系，处理与合同相关事项。项目经理的技术能力、行为能力、沟通能力代表着企业的形象。作为项目工程质量、安全、进度、成本管理的第一责任人，项目经理是项目协调、组织的领军人和总指挥长、是工程项目管理的核心，一个项目的成功就是项目经理在既定的时间、范围内将各种资源进行优化配置，将施工技术、管理技术进行有效地运用，做到工期最短、质量最好、成本最低，并使客户满意的工程。



**陈森龙**

蓦然回首，进入建筑行业已经9个年头，随着2017年垃圾发电厂工程的进行，我成为了一名项目经理，期间多少有点感想。但我认为要做一名合格的项目经理，最重要的学习态度和担当精神不可或缺。

项目管理过程中，要不断学习完善专业知识和技能。要做到项目现场安全、质量、进度的保证，还要通过学习研究合同、预算、招标等文件，熟悉工程的条条框框，来达到项目现场按合同约定完成工程，按预算把握成本控制，从而实现项目安全，质量合格的工程。同时，在项目管理中要学会承担责任，这是一种态度、一种勇气，是构成项目经理能力的关键。在这个岗位上，态度决定一切，没有负责任的态度，再多的知识和技能，也是纸上谈兵。项目管理中承担责任也是一种能力，是人生道路上的核心要点。



**余晓波**

要想做好一名合格的项目经理，首先要了解作为一名项目经理的职责。可能在每个行业、每个企业多少有些差异，但我认为，不管怎样，项目经理的定位首先是个管理者，主要职责当然是管理。那么管理的职能又是什么呢？是计划、组织、指挥与调控。因此项目经理的主要职责就应该是作为项目层面的最高长官，围绕项目计划的制定、项目团队的组织、项目工作的指挥、项目资源与人际关系的协调及项目状态的控制，项目层面重点事物的决策等等。

因此，项目经理不但要有一定的组织领导能力，而且还要有综合协调解决问题的能力，不仅要具有良好的道德品质，还要具有很好的协调沟通能力，不仅要对工作认真负责，而且还要有敬业精神和奉献精神。只有这样，项目经理才名副其实。



**倪剑波**

做一名合格的项目经理，我以为工作作风是关键。

一是强化务实观念，坚持从我做起，从当前工作抓起，高标准、严要求，切实把工作抓实、抓细。杜绝“绕着问题走，避开矛盾走”的想法，用敢于担当、积极负责的态度来解决和处理问题。二是不搞形式、不走过场、不摆样子，讲究方法、脚踏实地，一步一个脚印地干，做好每一件事情，把工作落到实处。三是对上级的文件、要求和精神，积极行动，迅速传达贯彻，落实到位。四是抓好关键环节。领导带头是抓好落实的关键环节，班子成员以身作则、率先垂范，严格执行有关规定，从自身做起。五是严格要求，令行禁止。要求全员对照规定、严格执行，不得出现任何违反各项规定的行为与情况。做到传达到位、要求到位、监督到位，有效杜绝违规行为的发生。



**金军**

项目经理的合格与否，我的理解应该体现在以下几方面。

1、有较全面的知识体系和较强的学习能力。注重专业理论知识的学习，在专业领域有自己的学习收获和学习见解，在瞬息万变的社会里，有较强的适应能力和预感能力。2、有良好的沟通、组织、应变能力。这是做合格项目经理的基本条件，项目的好坏取决于项目经理的自身能力，在高起点建设的要求下，项目经理要有较强的沟通、组织、应变能力。3、有高尚的职业道德和职业素养。职业道德包括职业理想，职业信念，职业态度等。作为项目经理，要严于律己，以德示人，以德服人。4、有一种正视不足、善于自省的品质。这是项目经理提高自身素质的前提，勇于正视不足、善于自省，是项目经理在承受不同项目中立于不败之地的保证。



**寻迹光影，留住时光**

——记天工商学院举办员工摄影技巧培训

□文/徐楚瑶

寻迹光影，留住时光。为了给员工陶冶良好的情操，培养有益身心的兴趣爱好，提高摄影技术，以便更好的开展工作与享受生活，天工集团借助天工商学院的培训平台，邀请了浙江省艺术摄影协会会员、华为合作摄影师、中国国家地理杂志撰稿人、摄影讲师张力老师、于5月18日上午在集团公司22楼党建活动室开展了一期有20多名员工参加的摄影技巧的培训。

本次培训分为三个部分：第一部分是讲解相机的结构原理和基础设置。张力老师给员工介绍了相机最重要的部件——镜头的种类、主要组成部分以及它们的主要功能。在这基础上，老师讲解了在不同光线、不同环境下如何灵活地对被摄体进行相机参数的调校，例如利用慢速快门形成移动轨迹，或是利用长焦镜头使画面压缩等。第二部分是讲解一些摄影的构图技巧。摄影构图的要求在于简洁、完整、生动与稳定。围绕这些构图要求，张力老师利用各种样片形象生动的展示了各种构图所能达到的效果。第三部分是介绍一款修图APP——Snapseed的功能和简单使用方法。老师用一些有瑕疵的照片，手把手教员工如何调色和使用各种局部修改功能。在老师的指导下，照片的画面变得更加纯净、鲜艳，即使在原片质量一般的情况下，通过简单操作也能做到最大程度的拯救废片。

摄影是一门艺术，它来源于生活，能永久留存身边的美好瞬间。现在随着照相机和手机的普及，摄影已经走进了人们的日常生活。而对于一个企业，培养员工的摄影爱好，提高员工的摄影技能，已经成为员工的迫切愿望，基于此，天工商学院发挥自身功能，举办摄影培训，自是一次接地气的活动。相信通过本次培训，员工对于摄影技术有了基础认知，能更好地利用摄影完成相关的工作，为企业的提升，利用摄影留住消逝的时光。





## 众志成城 逸同前行

——逸家人首届趣味运动会

□文/周华军



为丰富员工的业余文化生活，促进员工沟通感情、加强联系，增强团队凝聚力，提高工作热情和效率，天逸酒店“逸家人首届趣味运动会”圆满落下帷幕。

适逢六一儿童节，逸家人在结束完中午的工作后，早早的来到天逸厅，做着运动会前的准备。本次趣味运动会共分7个项目，包括五人六足、童年套圈圈、心心相印、乒乓球接力、一步一个脚印、齐心协力等，逸家人按照餐饮、房务、行政共分为三个队，每个队都为自己取了队名和口号哦！

在天逸酒店总经理胡建波先生致辞鼓舞了大家后，比赛正式开始。有别于普通运动会乏味严肃的比赛项目，这场运动会充满了乐趣。

五人六足考验的是团队的合作精神，一人踏错则团队都会失误。童年套圈圈让大家找回童年的乐趣；万众一心，认准目标，朝着目标前进。心心相印，背对背，同心协力运送气球。乒乓球接力，跑得快，还得稳稳的将乒乓球运送过去。一步一个脚印，踏踏实实走好每一步，才能取得最终的胜利。每个参赛选手都摩拳擦掌，全身心投入，使出自己最大的能力参与其中，未曾参赛的选手，站在旁边鼓掌加油，为优胜者喝彩。运动会现场充满了加油声和欢笑声。

在欢声笑语中，逸家人群情激昂，比赛如火如荼的进行了近2个小时，经过激烈的角逐，最终成绩也浮出水面。餐饮部获得第一名，行政和房务分列第二、第三名。

活动虽小，趣味却多，此次运动会令员工们平日紧张的工作状态得以缓解，释放了压力，在合作中加深了员工之间、部门之间的联络与情谊。

## 趣味运动会掠影



### 芷若初见，大河长清

——2019守护大环河系列公益活动启动仪式圆满举行



你是否怀念童年记忆里家门前的那条河? 怀念无数个河边乘凉的夏夜? 是否想为延续记忆里母亲河的模样而贡献一份力量?

#### 一场环河骑行 唤醒一城热情

6月2日上午, 一个看似平静的日子, 却掀起了一场并不平静的风潮。

由绍兴传媒集团发起的, 名为“芷若初见, 大河长清”的守护大环河系列公益活动, 在天工·名爵府商业楼广场前, 举行了隆重的启动仪式。



仪式现场, 众多公益爱好者齐聚一堂, 跃跃欲试, 期待为母亲河献上自己的一份力量。主办单位绍兴传媒集团领导, 协办单位城南街道领导, 以及赞助单位天工集团领导均莅临启动仪式, 上台发表致辞, 对于母亲河的保护给予了充分的肯定与支持, 并在雷动的掌声下, 为绍兴网络台骑行队进行庄严的授旗仪式!

仪式完毕, 一声响彻河岸的鸣枪, 拉开了公益骑行的序幕! 近百人的骑行队齐声出发, 沿着美丽的大环河, 迎风而行, 为守护母亲河进行宣传, 他们像河岸边的一道靓丽风景, 所到之处, 引得大量市民驻足观看、应援支持。

骑行爱好者李先生说: “作为绍兴人, 非常高兴能参与到保护母亲河的行动中, 希望通过我们的宣传, 团结到更多的人到队伍中来, 从点滴开始, 一起守护家乡的碧水蓝天。”

这场别开生面的公益骑行, 像是一颗火星, 点燃了整个绍兴久违的公益热情, 舆论话题持续发酵, 热度也在媒体版面急速升温, 成为当下绍兴人关注的新焦点!

在今天的公益骑行后, “我与大环河的故事”征集, 已全面启动。在绍兴网络台上, 以留言的方式, 上传自己与大环河的故事。不论是源于一张老照片, 还是一段小趣闻, 我们都真诚欢迎, 并且, 所有参与者都有机会获得精美礼品。



## 徒步日铸岭古道 寻觅古越州遗迹

——天工·开墅古道徒步之旅

□文/沐风

5月11日，夏日阳光正好，适合外出漫步古道，给身心一个洗涤的旅程！

上午8点30分，业主们早早来到天工·开墅售楼处，领取工作人员一早准备好的干粮背包，然后乘坐大巴来到锁泗桥，日铸岭古道的入口处。

做完准备运动，深吸一口气，开始探寻古道之旅。古道入口处设立着一块木牌，粗略介绍日铸岭的来历：日铸岭属会稽山余脉，呈东南走势，海拔约516米，山形陡峭，岩石突兀，岭阶逶迤，地形险要。宋吴处厚《青箱杂记》载：“昔欧冶铸剑，它处不成，至此一成，故名日铸岭”。介绍上略写的“比剑石”、“下马桥”、“议事坪”让人心生向往之情。

一路走，一路聊，聊聊沿途的风景，聊聊儿时的乐趣，

路旁的野果引得业主回忆起儿时的山野乐趣，采一颗尝尝，还是儿时的味道。走完平坦的碎石路，正式进入日铸岭古道，连续的青石板台阶路，满眼的竹林郁郁葱葱，围绕着日铸岭，也遮挡着夏日的阳光。一路前行，只有鸟鸣声声，石阶上只闻其声不见其人。累了，在下马桥、议事坪休息下，遥想当年南宋历史人物。“平常都是办公室里坐坐，都不运动，今天来平水这里，呼吸呼吸新鲜空气，动一动，出出汗，对身体有好处！”一位姓王的业主感慨道。

走完陡峭的日铸岭，不禁感叹，古人是如何艰辛的带着货物，翻山越岭将之贩卖，沿着已经修葺一新的老平王线，来到日铸岭隧道口，乘坐早已等候的大巴车返回天工·开墅，心满意足结束这古道之旅。



## “亲制甜蜜 抖出惊喜” 天工·名爵府“五一”嘉年华欢喜落幕

□文/孙建

5月1日，天工·名爵府延续老友新邻心相聚计划系列活动，为业主精心筹备了异彩纷呈的游戏活动。天工·名爵府一直秉承全心全意服务业主的理念，积极创造多样化的生活体验，推动邻里之间密切联系，从而构建和谐和乐社区，为营造高品质生活而不断前行。

### 抖出惊喜 创造生活中的小确幸

天工·名爵府在售展中心布置了网红抖音挑战门，引得业主纷纷驻足打卡，测量自己的身形，拍照分享，互动娱乐体验让参与者赞不绝口。抖音10秒挑战游戏也引来不少目光，踮起脚的孩子，紧张激动的大人，无论男女老少都跃跃欲试，以迅雷不及掩耳之势按下按钮，收获由天工·名爵府准备的惊喜礼品。业主们享受到游戏无穷乐趣的同时，还一展惊人手速和猎豹般的反应能力，现场欢声笑语不断。

### 亲制甜蜜 开启家庭互动时刻

下午舒芙蕾蛋糕DIY亲子活动展开，众多家庭参与其中，现场十分热闹。蛋糕DIY活动不仅让业主品尝到



专属自己口味的甜品，还让父母有了更多和孩子互动的机会。在专业甜点师的指导下，使用丰富的原材料，按照制作流程和要点，孩子与家长全神贯注地发挥创意，协同配合。水果、巧克力相互碰撞，甜蜜、温馨的气息在此弥漫。转瞬间，一个个独一无二的作品新鲜出炉，小蛋糕师们收获满满的成就感，孩子们的自信心得以加强，对于动手实践的兴趣也大大提高。

“五一”嘉年华已欢然落幕，天工·名爵府的老友新邻心相聚计划还将孕育更多妙趣横生、多姿多彩的活动，诚挚为业主们创造专属城市峰层人士的理想生活。



## 让信仰点亮人生 让青春挥洒光芒

——记井冈山培训之旅

□文/周华军

巍巍井冈山，壮美秀丽  
浩浩初心志，矢志不渝  
这里是中国革命的摇篮，  
这里是井冈山精神的诞生地，  
这一把薪薪之火，  
燃遍了全中国。

5月27日—31日，有幸参加由区委组织部、团区委、区委党校组织的为期5天的团干部培训，我与45名来自全区各镇街、局系统、直属学校的团干部，前往革命圣地井冈山。

井冈山，一直心向往之。想用自己的双眼和两耳，去看看那战火纷飞的年代，去听听那一代先辈们在艰难困苦中找出一条救国之路。

5月27日晚，随着隆隆的火车声，我们踏上了前往井冈山的培训之旅。淅淅沥沥的雨滴在车窗上，微微的晨曦迎着我们的到来，空气中似乎也弥漫着红色的气息，培训班的老师已经在火车站口迎接我们，并将我们编排为独立连，这昭示着我们的培训之旅已经正式开始。



## 专题教学：井冈山斗争与井冈山精神

28日下午，专题教学：井冈山斗争与井冈山精神，让井冈山精神放射出新的时代光芒。

1962年3月，朱德总司令为井冈山题字：天下第一山。中国有着万水千山，宋代书法家米芾曾为“匡庐山水甲天下”的庐山和“会当凌绝顶，一览众山小”的泰山题刻过“天下第一山”。诚然，这些名山大川山势独特，风光秀丽，从观光旅游角度来看不愧为中国名山，留下了历代文人墨客的大量诗篇。但从政治角度、从中国革命史来看，世界上有哪座山能与井冈山相比呢？

从1927年10月至1930年2月，短短两年零四个月的井冈山残酷斗争中，走出了伟人毛泽东，开国十大元帅中的其中五位：朱德、彭德怀、罗荣桓、陈毅、林彪。还有近百位开国将领，如大将粟裕、谭政、黄克诚，上将王震、肖克、杨得志、邓华、陈伯钧、李聚奎、陈士渠等，20多位省部级领导干部，井冈山无愧于“天下第一山”。

也是在这井冈山斗争中，毛泽东、朱德在总结经验的基础上概括出“敌进我退，敌驻我扰，敌疲我打，敌退我追”的游击战十六字诀。

专题教学中，我们了解了井冈山斗争的光辉历史，也了解了那段时间的艰苦岁月，那些先辈们如何在困境中，坚守着自己的信仰，为中华人民共和国的建立抛头颅、洒热血。或许，生活在和平年代的我们，无法真正理解那时候、那些先辈们的想法，那么习近平主席2016年视察江西时指出的新的井冈山精神，或许会给我们一些启示：要结合新的时代条件，坚定执着追理想、实事求是闯新路、艰苦奋斗攻难关、依靠群众求胜利，让井冈山精神放射出新的时代光芒。

## 情景现场双教学：观历史现场，看故址新貌，唤燃红色基因

理论授课只是给了我们一个初步的了解，而现场情景教学，带给我们的或许是真正的震撼与启示。

来到井冈山革命博物馆，博物馆全面地记录了中国工农革命军从1927年9月至1930年期间的整个过程。结合我们前一天系统学习的井冈山精神，在馆内一边听着讲解老师的描述，一边重温历史，了解了井冈山怎样从一块默默无闻的土地，发展成为中国革命历史上最伟大的革命根据地。走着走着，看着看着，脚步变得沉重，不愿放过这博物馆里的每一个细节。馆内拥有一大批独家的典藏珍品，比如那时候党、红军和苏维埃政府等印发的文件等等，比如苏维埃政府发给农民的分房证、耕山证等，比如烈士曾经使用过的遗物等等，这些都见证了井冈山革命时期的点点滴滴。参观后得到东西远比我理论上想象的要多，既看到了革命斗争的腥风血雨，又看到了根据地建设的欣欣向荣。



井冈山烈士陵园，这里是烈士长眠之地，这里没有欢声笑语，只有肃穆崇敬！90多年前，短短的两年四个月的井冈山斗争，牺牲的先辈们多达四万八千多人，这也意味着，在井冈山这片土地上，90多年前，每天都有将近57名烈士牺牲。敬献完花圈，鞠躬默哀以表达对逝去的先烈们崇高的敬意和深切的怀念。我们走进陈列室，墙上挂着一张张肖像照和简单的生平介绍，“卒”大多是1928、1929、1930、1931……，换算下牺牲的年龄，大多在20多岁、30出头的年纪，年轻的他们聚集在井冈山，为着心中的信仰，抛却生死，洒下了他们的热血。回头想想在那个年纪的我们，或许还在大学里憧憬着未来的生活，或许在自己的岗位上奔波忙碌，确实已经幸福许多。井冈山斗争中牺牲了四万八千多人，留下姓名的只有一万五千七百四十四人，剩下的都是无名烈士，正如俄罗斯莫斯科无名英雄纪念碑所写的：你们的名字无人知晓，你们的功绩与世长存。他们没有人不知道：生命只有一次。他们也有着他们的爱和怕，但他们选择的是一条艰难之路，一群风华正茂的年轻人，以自己的生命诠释着理想和信仰。

“黄洋界上炮声隆，报道敌军宵遁。”这是《西江月·井冈山》中其中的一句词，毛泽东获悉黄洋界保卫战的胜利喜讯，诗兴骤起，欣然命笔，写下了壮丽绝顶的史诗，整诗镌刻在黄洋界纪念馆。来到山顶，如今的黄洋界，峰峦叠障，绿树成荫，可谁曾想到正是借这险峻地势，红军先烈以不足一个营的兵力击退了敌人四个团的围剿。在山顶耸立着“黄洋界保卫战胜利纪念碑”，在讲解员的解说下，才了解到此碑也是几经波折，为了纪念黄洋界保卫战的伟大胜利，1960年10月，井冈山人民在黄洋界建造了一座木结构纪念碑。1965年冬，井冈山管理局在木质碑的原址上重新修建了一座钢筋混凝土结构的纪念碑，碑的正面是毛泽东手书《西江月·井冈山》；背面是朱德题字“黄洋界保卫战胜利纪念碑”。



“文革”期间，由于朱德受到批判攻击，这座碑被炸毁，在碑的原址上又新建了一座“火炬亭”，上面是林彪写的“黄洋界”三个字。1977年，为恢复历史本来面目，炸毁了“火炬亭”，重新竖起了原来的钢筋混凝土纪念碑，同时在竖碑的前面增建了一个横碑，横碑的正面是毛泽东手书的《西江月·井冈山》；背面是朱德手书的“黄洋界”三个大字。下山途中，呈现在眼前的是等比例的迫击炮，黄洋界保卫战中，此炮立下大功，3发炮弹2发哑炮，最后一发命中敌军指挥部，不得不说这是天命所在。



## 红军的一天：体验红军生活，重走挑粮小道

山不在高，有仙则名；水不在深，有龙则灵；路不在长，有故事才能让人铭记。穿上红军服，带上红军帽，挑着粮担子走在曾经红军走过的小道上。那是一条羊肠小道，全长3.1公里，崎岖不平。1928年底，在朱、毛亲自带头下，红军靠着肩挑背驮把30多万斤粮食运上了井冈山，解决了给养问题。我们当年小学课本中的《朱德的扁担》的故事就发生在这里。我们虽然才走了短短的三百米，而且挑的还是轻便的稻谷，却已经走得汗流浹背、气喘吁吁，不难想象当年的红军战士是如何靠着毅力，挑着沉重的粮食，走完这3.1公里的挑粮小道。

中午或许是最轻松的时刻，我们随着老乡来到他们家里，自己动手解决我们的午餐，大家分工明确，你负责劈柴生火，我负责洗菜、切菜，再来个大厨负责准备烧菜。红烧鱼、番茄炒蛋、青椒土豆丝、红烧南瓜等等一一上桌，色香味俱全，饭前再来一首红歌：“红米饭那个南瓜汤哟咳罗咳，挖野菜那个也当粮罗咳罗咳，毛委员和我们在一起罗咳罗咳，咳！餐餐味道香，味道香咳罗咳”。收拾完，告别老乡，继续我们的培训之旅。

在培训老师的带领下，先后又来到八角楼、大井朱、毛旧居、小井烈士墓等革命旧址，在那里现场感受与体验当年的井冈山精神。

短短的4天培训期，从理论到现场教学，从博物馆到革命旧址，再到祭奠井冈英烈，历史的画面在眼前一一呈现，使我久久不能平静。从来没有什么岁月静好，只是有人在为我们负重前行。革命先烈的勇于牺牲为我们创造了和平的年代，生在和平年代的我们，不能忘记先辈们宝贵的革命精神，弘扬新时代的井冈山精神，坚定理想信念，在自己平凡的岗位上干出不平凡的业绩。

## 让“长征精神”开创我们工作的新局面

□文/一鸣

为了纪念建党98周年,引导公司党员与员工不忘初心,牢记使命,天工集团在“七一”前夕,组织全体党员、团员与入党积极分子开展了一次主题党日活动,并在主题党日活动的当天下午,组织观看了红色革命史诗影片——《长征》。

电影《长征》主要讲述了中国工农红军从1934年10月至1936年10月期间所经历的一次战略转移,从江西瑞金出发,先后历经血战湘江,四渡赤水,巧渡金沙江,强渡大渡河,飞夺泸定桥,爬雪山,过草地等艰难险阻,总行军路线达二万五千里,最后终于到达了目的地陕北,创下了人类的伟大奇迹,也向世界展示了“长征精神”。

“长征精神”彰显了一种革命的大无畏精神。在整个长征过程中,红军战士面对敌人的围追堵截,面对刮风下雨的恶劣天气,面对雪山、草地等险恶的自然环境,而红军战士又缺衣少粮,并且要不断的进行行军与打仗,承受着生病和伤亡的危险,还要面对来自队伍内部的矛盾与错误路线,可以说是困难重重。但是我们的红军战士并没有被这些困难所吓倒,而是坚定信心,不怕牺牲,不畏艰险,勇敢的去克服一个又一个的困难,最终取得了万里长征的胜利。相比于红军战士的大无畏精神,确实非常值得我们学习,我们的不少员工在日常工作中稍微遇到一些困难,就会气馁,就会抱怨,就会打退堂鼓,而缺少红军战士面对困难时的那种大无畏精神。他们克服困难的成本可能是生病受伤甚至流血牺牲,肯定要比我们在和平年代里克服困难的成本高的多,因此我们在工作中一定要树立大无



畏精神,多开动脑筋,多发挥主动性,要坚信没有什么困难是战胜不了的。

“长征精神”彰显了一种革命的乐观主义精神。在长征的整个过程中,红军面对的困难多之又多,而且要面对流血牺牲,甚至有些困难在外人看来是无法克服与战胜的,但红军战士们尤其是领导者们却始终怀有一种革命的乐观主义精神,他们就算身处险境甚至绝境,也还是谈笑风生,还时不时的开着玩笑,在艰苦的长征行军过程中,红军战士们还经常高唱革命歌曲,激发斗志,这种革命的乐观主义精神真是值得我们学习。而再来看看我们现在有些员工一旦遇到困难,就会情绪低落,唉声叹气,甚至还会自暴自弃,缺少解决困难的信心与决心,也不愿意去思考解决问题的办法,更缺少一种战胜困难的勇气,因此很多的困难问题也就无法得到及时解决,阻碍了工作的进程,损害了企业的声誉。

“长征精神”彰显了一种革命的英雄主义精神。长征可以被看成是一项艰苦卓绝的事业,红军战士们穿着单衣与草鞋,吃着草根与树皮,住着荒郊与野外,可以说条件非常的艰苦,而且其中还有一些女红军与小红军战士。但是红军战士并没有被这些难以承受的条件所吓倒,凭着钢铁般的意志,他们



艰苦奋斗,自强不息,不畏艰险,勇往直前,始终坚定的向着党中央所指明的方向与道路勇猛前进,并最终到达了目的地,实施了一次伟大的战略性转变,谱写了一曲可歌可泣的英雄史。而再看看今天的我们坐在窗明几净的办公室里,出行有飞机、高铁、汽车、物质条件可以说是翻天覆地的变化,在这样优越的工作环境下,我们如若再不把工作做好,那样不仅对不起企业,恐怕连自己都对不起。

“长征精神”更让我们深刻认识到今天的幸福生活来之不易,是千千万万的先烈用鲜血和生命换来的,因此在如今大好的和平年代,我们一定要倍加珍惜。

通过观看影片《长征》,让公司全体党员团员深受感染与教育,大家纷纷认为“长征精神”是一笔巨大的精神财富,是中国共产党首创的一项奇迹,所以,我们要永远铭记这段辉煌的历史,不忘初心,牢记使命,珍惜当下,开创未来,弘扬革命先辈的崇高革命精神,不辜负共产党员的使命与责任。在今后的工作与学习中,始终坚定信念,坚



忍不拔,艰苦奋斗,英勇无敌,发扬不怕苦、不怕累的精神,坚信世上没有战胜与克服不了的困难,为天工集团的后续发展添砖加瓦,贡献自己的力量。

“长征精神”,是中华民族百折不挠、自强不息的民族精神的最高表现,是保证我们革命和建设事业走向胜利的强大精神力量。“长征精神”,是一种取之不尽用之不竭的精神瑰宝,我们当努力学习之、倾力弘扬之。

让“长征精神”开创我们工作的新局面!

(作者系集团公司领导)



## 习近平的改革之“诺”

□文/赵银平

改革不停顿、开放不止步，是当代中国共产党人的郑重承诺。六年来，以习近平同志为核心的党中央带领中国行进在改革开放不断深化之路上。改革开放四十年之际，新华社《学习进行时》专栏原创品牌栏目“讲习所”推出文章，为您讲述习近平的改革之“诺”，讲述言出必行的推动与敢为天下先的勇气。

四十年，于历史，白驹过隙。四十年，于中国，沧桑巨变。

中国改革开放，四十年了！回首来路，四十年前，历史转身，柳暗花明又一村。瞩目当下，披荆斩棘，栉风沐雨，人间正道是沧桑。展望未来，逢山开路，遇水架桥，直挂云帆济沧海。

### 重重诺：致敬历史，面向未来

回望历史，有些节点，已然成为坐标。

1978年12月，党的十一届三中全会召开。全会重新确立解放思想、实事求是的思想路线，确定把全党工作的着重点转移到社会主义现代化建设上来，作出实行改革开放的重大决策。

1992年春，中国改革开放的总设计师邓小平，视察我国南方一些地区并发表重要谈话，从理论上回答了一系列关于中国改革发展的重大认识问题，把改革开放和现代化建设推向新的发展阶段。

风一更，雪一更。穿越迷雾，不惧曲折，中国改革开放的步伐，从未停歇，造就了今日中国之底蕴。山一程，水一程。新时代新格局，中国如何前行？改革不停顿、开放不止步。这是习近平的回答。

时间流逝，诺言不改。

2012年11月15日，刚刚当选中共中央总书记的习近平同中外记者见面。

“我们的责任，就是要团结带领全党全国各族人民，继续解放思想，坚持改革开放，不断解放和发展社会生产力，努力解决群众的生产生活困难，坚定不移走共同富裕的道路。”开宗明义，斩钉截铁。

2017年10月18日，习近平在中国共产党第十九次全国代表大会上作报告。

“只有改革开放才能发展中国、发展社会主义、发展马克思主义。”改革之心，愈定、愈坚。

2017年10月25日，刚刚在中国共产党十九届一中全会上当选中共中央总书记的习近平同中外记者见面。

“我们将总结经验、乘势而上，继续推进国家治理体系和治理能力现代化，坚定不移深化各方面改革，坚定不移扩大开放，使改革和开放相互促进、相得益彰。”改革进程，愈广、愈深。

重要节点，地标式地点，习近平的话语始终坚决坚定，传递出的信号清晰明确：改革开放，矢志不渝。

2012年12月7日至11日，广东。

“这次调研，是我在党的十八大之后，第一次到地方调研。之所以到广东来，就是要到在我国改革开放中得风气之先的地方，现场回顾我国改革开放的历史进程，宣示将改革开放继续推向前进的坚定决心。”

时隔近6年，习近平再赴广东考察调研。“再一次来到深圳，再次来到广东，我们就是要在世界向世界宣示：中国改革开放永不停步！下一个40年的中国，定当有让世界刮目相看的新成就！”

2016年4月25日，中国农村改革的发源地安徽凤阳县小岗村。

习近平表示，小岗村发生的翻天覆地的变化，是我国改革开放的一个缩影，看了让人感慨万千。实践证明，唯改革才有出路，改革要常讲常新。

2018年11月5日，上海。

在首届中国国际进口博览会开幕式上，习近平强调：“中国开放的大门不会关闭，只会越开越大。中国推动更高水平开放的脚步不会停滞！中国推动建设开放型世界经济脚步不会停滞！中国推动构建人类命运共同体的脚步不会停滞！”

重重诺，致敬历史，着眼现实，面向未来。

### 步步深：顶层设计，强力推动

言落地，方成诺。五年来，改革之诺的开花结果，得益于以习近平同志为核心的党中央顶层设计、强力推动。

2013年11月，十八届三中全会审议通过了《中共中央关于全面深化改革若干重大问题的决定》。这一决定为中国新一轮改革明确方向、厘清路径，成为我们党在新的历史起点上全面深化改革的科学指南和行动纲领。

十八届四中全会作出全面推进依法治国的决定、五中全会提出“十三五”规划建议，中央又把两次全会提出的改革任务，纳入改革“总台账”。

当历史年轮进入十九大刻度，改革深度、广度更进一步。

2018年2月，十九届三中全会审议通过了《中共中央关于深化党和国家机构改革的决定》和《深化党和国家机构改革方案》。3月，中共中央印发《深化党和国家机构改革方案》。

刀刀向内除沉疴，壮士断腕开新局。新时代的改革，风起云涌。

改革，是要拔烂树除痼疾的，必然触及利益，其艰巨性不言而喻。如何让改革之路畅通？最高领导人亲自挂帅出征，作用巨大。

无论是之前的中央全面深化改革领导小组，还是改革后的中央全面深化改革委员会，习近平都亲自领衔。

在新时代改革历程中具有不可忽视作用的十八届三中全会和十九届三中全会，习近平都亲自担任文件起草组组长。

推动改革的力度，不言自明。

新时代改革的四梁八柱，已然构建。

十八届中央先后召开38次中央深改领导小组会议，审议通过365个重要改革文件，确定357个重点改革任务，出台1500多项改革举措。

根据习近平总书记在十九届中央全面深化改革领导小组第二次会议上的重要指示精神，《党的十九大报告重要改革举措实施规划（2018-2022年）》又对158项改革举措进行梳理，列明牵头单位、改革起止时间、改革目标路径、成果形式等要素，形成了未来5年全面深化改革的“大施工图”。

“善谋者胜，远谋者兴。”上下联动，有条不紊。

改革，四十不惑。

### 程新：长风破浪，一往无前

改革成果，为何硕果累累？改革进程，为何步步深入？因为我们党始终以勇气为桨，以创新为帆，长风破浪程新。

“世易时移，变法宜矣。”从几处改革地标的发展上，我们窥一斑而见全豹：

40年前，小岗村18位村民将鲜红的手印，按在了分田到户的一纸契约上，揭开中国农村改革的大幕。

2016年4月，习近平在安徽凤阳县小岗村主持召开农村改革座谈会。他强调，完善农村基本经营制度，要顺应农民保留土地承包权、流转土地经营权的意愿，把农民土地承包经营权分为承包权和经营权，实现承包权和经营权分置并行。

把农民土地承包经营权分为承包权和经营权，顺应农民落实所有权、稳定承包权、放活经营权的意愿，这是中国农村改革的又一次重大制度创新。

深圳经济特区，1979年蛇口改革开放的“开山炮”，开启了这片土地的涅槃之旅。而今，新一轮改革开放的“桥头堡”——深圳前海，已然崛起。

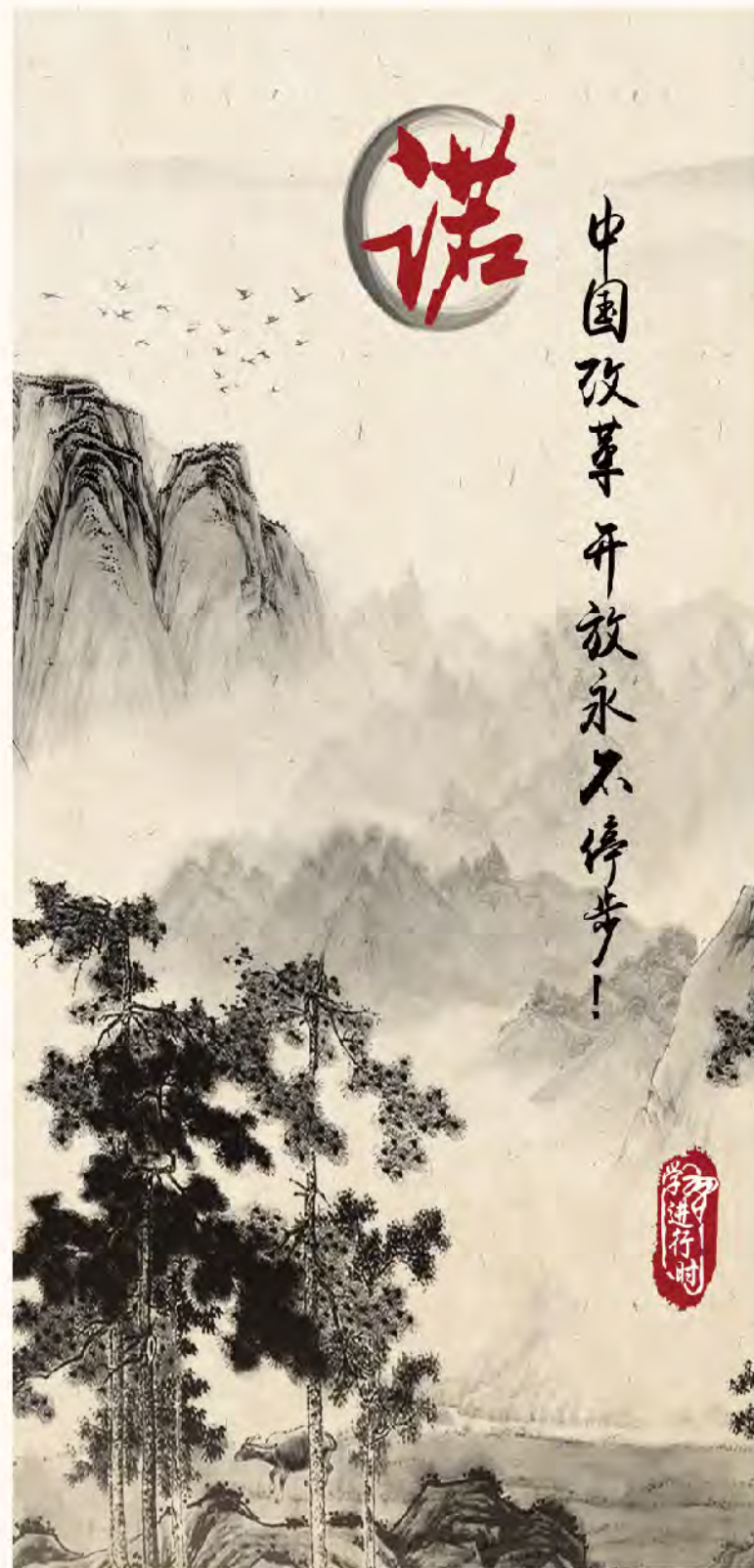
2012年12月7日，习近平广东考察的第一站就是前海。他的讲话为前海开发建设指明了方向。而今，一座新城拔地而起，前海已然成为“特区中的特区”。2018年10月24日，再到前海的总书记强调，发展这么快，说明前海的模式是可行的，要研究出一批可复制可推广的经验，向全国推广。

因改革而兴，以改革而立。斗转星移，不变的始终是勇往直前的改革精神。

1988年，党中央决定海南建省并成立全国最大的经济特区，使海南从一个边陲海岛发展成为我国改革开放的重要窗口。2018年4月13日，习近平在庆祝海南建省办经济特区30周年大会上郑重宣布，党中央决定支持海南全岛建设自由贸易试验区。随后，《中共中央国务院关于支持海南全面深化改革开放的指导意见》正式对外发布。这一举措，赋予海南未来无限的创新发展空间。

2013年9月29日，坐落于浦东的中国（上海）自由贸易试验区正式挂牌成立。自贸区刚刚挂牌8个月，习近平到此深入考察。他强调，把扩大开放同改革体制结合起来，把培育功能同政策创新结合起来，大胆闯、大胆试、自主改。2016年12月，习近平对上海自贸试验区建设作出重要指示，再次强调“大胆试、大胆闯、自主改，力争取得更多可复制推广的制度创新成果，进一步彰显全面深化改革和扩大开放的试验田作用”。

而今，自贸区的“朋友圈”扩容至11个。上海一雁领头，自贸区改革如今已雁阵横空，蔚为大观。



如果说自贸区是外向开疆辟土，那么雄安新区则是内向涅槃重生。

“雄安新区将是我们留给子孙后代的历史遗产，必须坚持‘世界眼光、国际标准、中国特色、高点定位’理念，努力打造贯彻新发展理念的创新展示示范区。”雄安新区，从开始的研究论证，到选址再到具体城市规划，习近平始终整体把关并予以指导。

2017年4月1日，新华社受权发布，中共中央、国务院决定设立河北雄安新区，并着重指出，这是“千年大计”“国家大事”。这一石破天惊之举，自带改革创新基因。

2018年4月20日，《中共中央国务院关于对〈河北雄安新区规划纲要〉的批复》对外公布。批复强调要“打造改革开放新高地”，指出要“把改革开放作为雄安新区发展的根本动力”。

2018年7月6日，习近平主持召开的中央全面深化改革委员会第三次会议指出，赋予雄安新区更大的改革自主权，在创新发展、城市治理、公共服务等方面先行先试、率先突破，构建符合高质量发展要求和未来发展方向的制度体系。

小岗、深圳、海南、浦东、雄安……从籍籍无名到耀眼地标。它们，勇于探索，撬动了改革开放这场“新的伟大革命”。

四十年前的觉醒，四十年来的奋斗，连接着中国的昨天、今天和明天。

改革开放，是“我们党的历史上一次伟大觉醒”；  
改革开放，是“当代中国发展进步的活力之源”；  
改革开放，是“实现中华民族伟大复兴的关键一招”。

“改革开放只有进行时没有完成时。”改革开放必将带给我们无限光明的前景。



## “商阿大精神”，是一把催人奋进的号角

□文/一鸣



6月29日上午，天工集团党、团员与入党积极分子一行40余人，奔赴柯桥区稽东镇竹田头村商阿大事迹陈列馆参观学习。在村委李副书记的陪同下，仔细聆听了商阿大同志的先进事迹介绍，瞻仰了商阿大同志的部分遗物，大家深受感动。

商阿大同志是稽东镇竹田头村原村支书，他以一名共产党员的高度政治责任感，坚守一颗初心，牢记党员使命，三十多年如一日，发扬艰苦奋斗、吃苦耐劳精神，在平凡的岗位上无私奉献，带领这个位于柯桥区南部山区的落后小山村村民修建道路，修筑电站水坝，根据村里的实际情况发展茶叶、特色农产品等自主经济，通过采取种种措施，让山区人民脱贫致富。而他自己却严于律己、大公无私，从不谋取私利，充分诠释了一名共产党员的先进性与纯洁性，在广大村民心中竖起了一座高大的丰碑，成了我们这一代人敬仰的“商阿大精神”。

参观之后，全体党团员心潮澎湃，大家纷纷表示在今后的工作、学习与生活中，一定要以商阿大同志为榜样，发扬“商阿大精神”，为公司的发展不懈努力。

那么何为“商阿大精神”呢？

### 一、初心，三十年如一日的坚守

商阿大同志担任村支书三十年来，始终抱着一颗要让乡亲们尽快富裕起来的初心，自己放弃了一些外出打工与经商赚钱的机会，呆在这个既偏僻又贫困的小山村中，带领乡亲们修道路、建电站、筑水坝，发展特色农业经济，家庭手工业与村集体经济等，逐步使竹田头村脱贫致富。在这一漫长的过程中，商阿大同志始终是冲在第一线的，他与人民群众同吃住、同劳

动、同甘苦，拒绝一切外来诱惑，彰显了共产党人不忘初心的本色。习近平总书记曾经说过：“一个人能否廉洁自律，最大的诱惑是自己，最难战胜的敌人也是自己。”而商阿大同志做到了。

### 二、创业，三十年如一日的奋斗

在担任三十多年村支书期间，商阿大同志一直保持着艰苦奋斗的精神，他所在的竹田头村地处偏僻，对外交通很是不便，经济基础自然薄弱，吃、穿、住、行等各种物资生活水平也非常低下。但商阿大同志并不在乎这些，每次总是挑脏活、累活、苦活干。身先士卒是他的一个形象、一个品牌；他几乎没有休息天，哪里需要他就出现在哪里；他不享受村支书的特权，与村民们同甘共苦，打成一片，在艰苦的环境下体现了一种自强不息的奋斗精神；而在带领乡亲们脱贫的道路上，他还体现了一种勇于创新的精神，尤其在国家实行改革开放政策之后，商阿大同志更是敢于改革、勇于创新，根据小山村的自身优点与特色，大力发展自主经济，家庭手工业和村集体经济，独自走出了一条致富之路。

### 三、律己，三十年如一日的表率

商阿大同志一直严于律己，虽然身为村支书，手上有一定的权利，但是这份权利他都用在为村民谋幸福上，从不以权谋私；每当有什么好处，他首先想到的是村民，而不是自己与家人。他的儿子入党考察期要比其他党员要长；他生前还住在很老很破的房子里；他的老伴得了重病，商阿大都拿不出钱来为她治疗；而最为感人的是，在商阿大去世后，只留下了三角三分钱的遗产。如果说，周恩来总理的廉洁，是全国人民学习的楷模，那么商阿大同志的廉洁，则是我们绍兴人民学习的标杆。商阿大同志的一生积德，最终造福了村民、造福了社会，却亏欠了自己、亏欠了家人，这是标杆的亮度和高度！

商阿大同志作为一名基层党组织的普通干部，他的优秀事迹令人动容、催人奋进，很有感召力与影响力。因此在后续的日常生活中，我们要学习与弘扬“商阿大精神”，以工作为重，以事业为先，发扬艰苦奋斗、艰苦创业的精神，增强工作责任感，激发工作进取心，恪尽职守，奋发有为，以发展为要，以实干为荣，开拓创新，永争一流；坚持高标准、严要求，一心为公，无私奉献，爱岗敬业，廉洁奉公。公司的党员干部更是要在日常工作中以身作则、身先士卒，充分起好先锋模范作用与表率作用，充分体现共产党员的先进性与纯洁性，不辜负共产党员的使命与责任，为集团公司的后续发展做出自己应有的贡献！

(作者系集团公司领导)



## 阿大的四个片段

□文/天琪

中国共产党已经走过了风风雨雨的98个春秋，经历了太多的考验，出现了太多的优秀党员，远的不说，光我们越地绍兴，就有诸多“忧仲为国痛断肠”和“贴身扑在民众上”的先贤。而后者的人物，笔者以为原稽东镇的好支书阿大同志最具典型，也最适合做我们的榜样，这是因为他身处基层，面对的是老百姓。所以，他虽然埋葬青山多年，但是他的形象和精神却永远鲜活在我们心中。直到如今，我还能清晰地回忆起几个感人的片段。譬如：

**存折。**人说，阿大书记“供职”在平凡的岗位上，干着平凡的事儿，是个平凡的人。因为他没有惊天动地、震撼山河的事迹。

而我却不以为然。单说他留给妻儿的一笔特殊“遗产”——一张余额为0.33元的活期存折，就足以说明他的不平凡了。虽说这数字小得可怜，但精神却富有得很。如果一定要从数字的概念上去认识、理解，那么这0.33元人民币，少得可以与同等职位上的干部或职位、地位更低一些的人匹敌，少得可以创造吉尼斯世界记录。所以从这一事例上照观，阿大书记是个很出众的“山里佬”，是一个不可多得的“金钱盲”。像这样重精神，薄金钱的村党支部书记，在物欲横流的今天能有几个呢？

**日记。**人说，阿大书记在这个“经济年代”里热忠于写日记，记录每一次会议的内容。且一写就是26年，浩浩21本，干的是“零效益”的劳什子。

可我却以为，阿大书记的日记，白描着止步坑村前进的步伐、发展的历史，那里面录制着他和村民们奋斗的身影；那里面是阿大书记心系群众的精神风貌和道德风尚展示地，是阿大书记自娱自乐的精神加油站和文化培训地。这样难能可贵的“作品”，唯有意志坚强者、“明德唯馨”者才能“创作”得出来。“于无声也处听惊雷”，这样的“精神狂”，让人们听到了一个共产党员精神成长的剥节声——这又是当今社会上不可多得的。

**房屋。**人说，阿大书记“大权”在握，弄块地基、造间房子是唇舌之间的事。为什么不想新增一寸屋基地，让危房旧貌变新颜呢？而我却作这样的理解：这是一些常规人的思维，因为人大都是喜

好物质的。其实，阿大书记的住房成为危房，是村民们人所共知的。如果要批、要改造，属合情合理；批了改了，与党纪国法无涉。但阿大书记这个脑袋就是特别，他始终牢记着自己的名字：阿大。他在村里是老大，必须行走在村民的前列；他在家里是老大，必须吃苦在家人前面。这都因为他有一条铁的纪律：先管大家，再管小家。他实践了一个共产党员团结带领村民走共同富裕道路的承诺。所以他能一直心态平和地率领全家人住在危房里，接受着风霜雨雪的锻炼和考验，俨然是高山上一棵郁郁葱葱的不老松。

**级别。**人说，阿大书记当了这么多年业绩辉煌的村干部，后来竟然退到了村副书记兼村务小组组长的位子上，很是为他想不通。

而我想到的，是一个共产党人最高境界是奉献是表率，不是金钱和权力。确实，在一些传统人的眼里，级别就是脸面、就是资本、就是财富。你要他退，要他降，有时真比解烟解毒还难过。可阿大书记有自己的个性、有做人的底线：级别归级别，事业归事业，贡献归贡献。级别是短暂的，事业是永恒的，贡献是不朽的！所以他“降级”以后仍然能够一如既往地心扑在村民的利益上奋力拼搏。这倔脾气，就连患难与共的妻子也没法奈何他，一直延续到他驾鹤西归为止。颇有点儿“谈笑凯歌还”的潇洒味。

这言这行，真是OK极了！

(作者系集团公司综合办员工)



## 天工名爵府 为城市塑造人居经典 为岁月雕筑艺术精品

2500年前，“越池”作为中国东部政治文化中心，引名门栖居会稽山文脉，底蕴渊源深厚。在浩荡岁月中，在这块生机勃勃的大地，上演了无数辉煌与传奇，千年王陵——大禹陵、爱情名园——沈园、书法圣地——兰亭、佛教胜地——香炉峰……积攒了一座城市最昂贵的沉淀。

2500年后，作为深耕绍兴41年的天工，深刻读懂这座城市的历史与底蕴，为更好的传承城市精神，也为更好的圆梦人居理想，天工集团择址城南大环河畔，在这块曾经的辉煌之地，以法式山水住品——名爵府，再一次，树立一座城市的骄傲！

天工·名爵府二期观芷，占据解放南路，坐拥大环河，兼具凤凰山及永和塔双重风景资源，承载2500年的天府之地，带来法式山水排屋与水岸电梯洋房，礼序绍兴贵族墅境。

项目周边交通便捷，城市中轴解放南路，与二环南路相交，多线公交直达，以及规划地铁1号线凤凰路站，绍诸高速，绍兴客运南站等，畅行全城。周边配套环伺，生活醇熟，银泰商圈覆盖，绍兴市立医院、银行、超市、农贸市场等一应俱全，更有永和高级中学、鲁迅高级中学、树人小学等熏陶书香，配合社区规划幼儿园，筑就一站式教育。

在墅区规划上，项目充分利用得天独厚的自然环境，以科学化设计，打造户户有景的静谧空间，加上“全低层电梯、全框架结构、全人车分流”的“三全”标准，成就绍兴首屈一指的高端住宅！此外，二期观芷洋房，超宽楼间距设计，不仅充分满足日常采光和日照需求，还能为私家花园创造足够空间。下沉式庭院，立体景观与天地自然衔接，极富动静相宜的韵律之美。0.89超低地上容积率，成就主城纯低密住区，生活在此别有境界！



在景观打造上,天工·名爵府以充满法式浪漫的古典巴洛克风格,为园林景观规划蓝本,“熏衣草风情大道”、“香堤大道”、“香榭大道”、“路易皇家花园大道”,更有50余棵活化石之称的银杏树阵,重塑欧式皇家贵族的居住礼仪。除此之外,二期观芷一线滨河,天赋大环河四季风光,让城市里的江南居者,感受凌波水韵里的巨古柔情,风景美不胜收。

在建筑立面上,项目以法派风格为笔触,凝练洛可可装饰艺术,打造法式三段式立面,贵胄风范独树一帜。在工艺品质上,二期观芷极致考究,精奢毫厘,采用断桥隔热门窗、双层中空玻璃、铁艺栏杆、外墙保温材料等12大室外配置细节,让建筑品质肉眼可见!

在产品雕琢上,天工更是不遗余力。面对市面上层出不穷的七层乃至十层“洋房产品”,天工秉承经典花园洋房精髓,以五为界,坚持洋房的亲地属性,确保居住的舒适体验,为此匠造绍兴罕见的五层真洋房,臻稀无以复加!此外,在五层洋房基础上,更配置奢华电梯,让业主的出行与归家体验至臻圆满。

天工41年发展,在“人为天,工于诚”理念下,始终求实进取,以匠人之心打磨佳品,为绍兴人营造理想城市生活!现建筑面积约130-160m<sup>2</sup>五层滨水电梯洋房,火热劲销,新品加推在即,敬请期待!



## 建筑业永续发展的不竭动力

——建筑业改革开放40周年的思考

□文/李里丁

改革开放是决定当代中国命运的关键抉择。四十年来,建筑行业的几代建设者紧紧地依靠改革开放,披荆斩棘,砥砺前行,推动了行业的快速、蓬勃发展。建筑业历经了无数坎坷与挫折,基本建立起了完整的市场经济体系;经过了长期的学习、引进和创新,掌握了当代最新的建筑科技与施工技术;经过了艰难的改革与调整,逐步形成了合理先进的施工管理体制;经历了痛苦的市场分离,正在生成新的产业工人队伍。建筑业对社会经济的贡献与日俱增,已经无可辩驳地成为了国家的支柱产业。

在看到行业改革开放取得巨大成就的同时,我们还有必要更深入的回顾,在行业改革开放的几个关键环节上,事件发展的主要脉络,变化的基本走向,出现的主要问题以及对行业的长远影响。研究这些问题,探讨新时代建筑业的发展之路,也许是当前我们对改革开放四十年最好的纪念。

### 一、建筑业四十年改革开放的关键线路

#### 1、施工管理体制的改革

施工管理体制的变革主要是走了一条从承包经营到项目管理的道路。

建筑业在全国率先实行改革。1984年后国务院相继推出了投资包干、招标承包、百元产值工资含量包干以及用工制度改革等十六项改革措施。扩权让利在传统的计划经济上打开了一个重要的缺口,让原本举步维艰的国有建筑企业开始有了发展的动力。

企业改革的第一步是扩权经营,成为“自主经营、自负盈亏、自我发展、自我约束”的经济实体。第二步则是实行企业承包制。建筑业的承包经营在企业层面收效相对比较缓慢,到1987年国务院提出在全行业推广“鲁布革”管理经验,推行项目法施工,建筑业发展才真正找到了突破口,建筑生产力也才得到了空前的解放。

三十多年来,学习和应用项目管理这种先进的施工管理模式,对行业的改革与发展起到了根本性的推动作用。

一是引入了竞争机制,使企业真正步入了市场。消除了“企业吃国家大锅饭”、“职工吃企业大锅饭”的弊端。二是统一配置生产资源,实行目标责任考核,提高了企业的经济效益。三是汇聚了人才和智慧,解放和发展了生产力,创造出了许多惊人的建筑奇迹。

与任何事物一样,项目管理在改革中不可避免的会碰到新的问题和矛盾,项目管理存在的主要问题,一是多数项目管理层次不高,不适应高速发展的生产力水平。二是在承包

经营的模式下,项目利益与企业利益矛盾突出。三是两层分离后带来了新的劳务用工问题。

建筑业在新时代的转型升级,重点是要探索新的施工管理组织形式,高效配置资源,实行集约经营。首先是施工管理组织要向设计、施工一体化,投资、施工一体化的高层次方向发展。其次是要推动企业经营的集约化与精细化,调整好项目管理与企业法人管理的关系。第三是弘扬企业家精神,探索适应市场要求的企业管理人员薪酬制度。

#### 2、市场管理体制的变革

建筑市场管理体制的变革主要体现在市场主体的成熟、市场交易的完善以及价格体系的形成。在企业实施承包经营的同时,建筑市场交易和价格体制的改革采取了局部推进的方式。

十四大明确了国家经济体制要以公有制为主体,其他经济成分为补充的方向后,多元化的建筑业市场主体形成的最快,也最活跃。一大批民营企业如雨后春笋般生长起来,他们以灵活的经营机制适应市场,很快便占领了半壁江山。国有企业也在逐步地学习民营企业的经营机制,他们拖着沉重的人员和债务负担,被动的应对着市场,许多企业处于亏损状态。这是市场主体形成的第一阶段。随着国家抓大放小政策的推进,国企进入分化期,有实力的企业逐步完成了内外债务的清理,完成了职工队伍的剥离和优化,一批中央和地方大型国有企业完成了凤凰涅槃,并依靠人才和品牌在市场上站稳了脚跟。民营企业也进入了分化期,不规范的企业逐步出局,

讲诚信、有实力的企业继续在经营机制、价格竞争等方面保持着明显的优势。这是市场主体形成的第二个阶段。在供给侧改革的背景下，建筑业也出现了产能过剩的问题。国家对建筑业的体制和结构提出了新的要求。大部分中央企业和部分地方企业看准市场发展前景，坚定地走向工程总承包或投资、施工一体化运营商，部分中小企业开始转向专业承包公司，劳务企业也开始分化和重组，建筑市场主体逐步地走向了成熟。这是市场主体形成的第三个阶段。

建筑市场交易与价格体系的形成也是走了一条曲折的道路。1998年后，《建筑法》，《招标投标法》，《合同法》相继实施，市场化改革加快。一些管理机制老化、经营不善的企业利润普遍降低，有的甚至亏损严重，产品价格成了大家共同关心的问题。对于建筑价格的呼声几十年来此起彼伏，连绵不断。结果，市场还是按照自己的轨迹在运行，业主依然还是选择低价中标，而施工企业依然在相互挤压中默认着低价的现实，所谓供求规律“无形的手”顽强地在发挥作用。

建筑市场的改革开放，打破了地区、部门、所有制的界限，打破了少数企业的垄断，增强了企业的竞争意识，激活了企业的经营机制，有效地节约了国家和业主的投资，锻造出了一支适应国际化、现代化的企业家队伍。一大批适应市场、敢于拼搏的企业在市场的浪潮中跃过了龙门。从改革的实践也可以看出，市场主体的形成、淘汰以及结构变化，都有着自身的发展规律，都要受到生产力发展水平和社会环境的影响，与市场成熟的程度相关。

相对于其他领域的改革，建筑市场改革要缓慢的多，矛盾也相对突出得多，最明显的是表现在招投标与合同管理上。在初始的买方市场中建设单位始终居高临下，用压价和压缩工期选择施工企业，白热化的竞争迫使企业经常屈从于市场上的“无形之手”。从开始不同程度拖欠施工企业的工程款，到要求缴纳名目繁多的保证金，甲乙双方的不平等逐步趋于合理化，常态化。在产能相对过剩的状态下，市场的恶性竞争、围标串标一直难以得到有效的解决，企业及社会为市场交易所付出的额外成本也难计其数。

随着国家放、管、服改革逐步深入，市场在配置资源中决定性的作用更加显现，建筑市场管理也正逐步趋于规范。为了给市场主体营造良好的生存环境，必须要加快《建筑法》的修改，建立公正平等的市场交易平台。加强市场的监管要把工作重心放到诚信体系建设上，统一市场数据管理和应用，强化对失信者的惩戒。行业诚信体系的建立，是市场健康运行的重要基础。

### 3、建筑科技与施工技术的快速发展

建筑业改革开放最为显著的成就应该是建筑科技的进步。在政府的推动下，企业快速、成套地引进国际先进的施工技术、施工工艺和新型材料，并结合实际，不断地进行创新、改造和完善。建设部连续三次推广和修订建筑业十项新技术，充分发挥了科技是第一生产力的作用，从基础上推动了中国经济持续、高速的发展。四十年来的建筑科技进步大幅提升了行业的劳动生产率，推动了建筑业增加值的比重，加快了我国城镇化的步伐；建筑技术的引进和创新，成就了一批勇于进取的大型企业，他们在地下空间、超高层建筑、绿色施工等领域迅速地走在了世界的前列；建筑施工技术的进步极大地解放了繁重的体力劳动，培养和造就了新一代的产业工人队伍。

中国建筑业技术的引进和创新有着自身的特点。一是动力充足。上至国家政府部门，连续出台政策法规进行激励和引导，下至项目管理团队，应用新技术提升产品质量和效益的愿望异常强烈。二是推广快，应用广泛。中国的建筑技术很难封闭，传播速度非常之快。垂直运输技术，大模板技术，脚手架技术等等，悄然之间便会迅速移植到每一个工程项目。三是机遇和环境好。建筑业的技术进步恰逢国家经济快速增长之时，城镇化的快速发展，基础设施建设的大规模推进，绿色施工的环境约束，都成为了建筑科技进步的催化剂。

建筑科技的发展应该解决好两个主要问题：

1)、体制和政策的不完善与不配套阻碍着技术进步的速度。例如由于历史的原因，设计与施工管理长期分割，造成的EPC推广步履艰难；由于市场和政策的不完善，建筑产品的工厂化、装配化和预期还是有较大的距离。只有下决心调整生产关系，才能更快的释放出新的生产力。

2)、产业工人队伍素质低影响着技术的进步。日新月异的技术引进和创新需要高素质的管理队伍和工人队伍去掌握，可是目前新一代的建筑产业工人大都从农民蜕变而来，使他们融入企业文化，掌握现代管理技术，具备工匠精神，还有较长的路要走。

### 4、建筑产业工人队伍的变化

施工管理体制改革的重大突破就是实行两层分离，企业不再办社会、带队伍，项目直接从市场聘用劳务人员。这是一项较长时间痛苦的改革，大批国有企业的下岗职工为此作出了牺牲。但从市场经济发展的方向看这一步棋是必要的，它减轻了企业的负担，强化了项目的管理，加快了建筑业的市场化步伐。

在国家经济高速发展的背景下，大量的农民工进城，填补了企业体制改革后对劳务的需求。在将近二十年的时间内，劳动力的供应相对充裕，施工企业能够做到随处可选，择优录用，买方市场下施工企业较长时期享有人口的红利。

随着市场的进一步成熟，社会上的劳务公司应运而生，劳务企业在适应市场中也逐步地走向成熟和进一步分化。劳务企业中有文化的农村青年逐步增多，技术和管理人员的比例逐步增大，在竞争中有了更多的话语权和选择权。劳务分包的价格快速攀升，供需开始失衡，建筑业的人口红利和原有的买方市场逐步消失。

住建部近年来提出了取消劳务资质，发展专业作业企业的要求，其本意是做强总承包企业的，做专更多的专业分包企业，促进大企业培育自有劳务队伍。可以把这一改革理解为螺旋式的上升。但是在具体执行中这项改革进展缓慢：一方面是多数新生代农村青年不愿再从事建筑业艰苦的工作，劳动力断档矛盾突出，另一方面是多数总承包企业不愿意再养活大量的劳务人员。这是一道难题。

经济高质量的发展需要高素质的产业工人队伍，高素质的队伍需要长期正规的学习培训，需要身份的归属，需要稳定的生活，况且工地劳动者本来就是建筑生产力的重要组成部分。在劳动力尤其是技术工人越来越成为稀缺资源的现状下，建筑企业有必要思考，如何付出一定的代价和成本为未来聚集人力资源，储备生产能力；政府主管部门应研究出台合理消化农民工身份转换中的社会成本，同时又能减轻企业负担的相关政策。

## 二、建筑业全面深化改革的几点思考

中国进入了新的时代，深化改革、创新发展成了建筑业转型升级的永续动力。建筑业只有站在国家全局的高度，树立新的发展理念，才能在新一轮改革中找到光明的前景。

### 1、改革要始终围绕行业高质量的发展

高质量的发展要坚持质量第一，效益优先。要适应新时代消费市场宜居、绿色、环保的需求，全面推进建筑产业现代化水平，在转型升级中重塑“中国建造”的品牌。目前施工企业的利润率长期在低水平徘徊，这一现象不正常，与企业固有的体制、机制都有关系。创新是企业发展的灵魂和动力，要优化企业业态布局，做强、做精产业链条，避免盲目的追求规模和多元经营。

### 2、改革要在供给侧结构改革上探求新的出路

所谓供给侧结构改革，对于建筑业来说，其实就是从供给方加快改革调整，以适应市场发展的新需求。首先要把建筑物全寿命周期管理提到议事日程，从政策层面改革与完善工程建设组织模

式，消除原有的体制障碍，促进设计与施工深度融合，推动工程总承包管理全面实施。要加强市场立法，规范PPP运作，持久地营造鼓励企业投资、建设、运营一体化的商业环境。其次要深化企业体制和机制的改革，完善法人治理体系，创新用人机制，探索建立多种薪酬分配制度，释放企业发展活力。

### 3、改革要遵守市场和建筑生产力运行的规律

改革一定要从实际出发，遵循建筑市场发展的规律，遵循生产力发展的规律。例如，推行建筑产业现代化过程中，提出加快工厂化生产、装配化施工，方向是正确的，但还是要尊重市场上的供求规律，如果不在引导新型消费、创造更优美环境上下功夫，只盲目发展PC生产工厂，便会形成新的产能过剩。又例如，施工生产发展到一定的阶段，原有的项目管理模式有的就难以适应，只有深化工程建设组织模式的改革，才会推进项目生产力的发展。

### 4、改革要把文化与诚信建设提到议事日程

新的时代要求将行业与企业的文化建设摆在重要的位置。要在行业强化诚信建设，加大对于失信的惩戒，才能营造起健康发展的市场环境。要持续弘扬工匠精神，工匠精神不仅具有技术上精益求精的内涵，更主要的它是一种文化，是一种全民族都要融入血液，身体力行的文化素养。中国要成为建造强国，就必须使全行业认同和力行这种精神文化。



## 世界古迹古纤道

□文/翟幼芳

绍兴古纤道，是江南水乡一绝。“白玉长堤路，乌篷小画船”，清代诗人齐召南曾用这句诗来形容浙东运河古纤道的景色。

古纤道又称官塘、运道塘，是先辈为行舟背纤提供动力和缓避风浪的通道。它卧伏于浙东运河南岸，绵延近75公里，是全国重点文保单位。远远望去，它如长虹卧波，又如一条飘舞在水面的白色练带。两岸支流条条，平畴无垠，就像一卷无纸的水乡风景画。

“妹妹你坐船头，哥哥在岸上走，恩恩爱爱纤绳荡悠悠……”《纤夫的爱》这首歌如今脍炙人口，广为传唱。可是古时候纤夫拉纤可没有这样的诗情画意、浪漫温馨。运河河道宽阔，大风激浪，船只难行，纤夫拉纤就是帮助船只前行，夏天汗流如雨，冬天踩霜踏雪。

河面上，一舟楫缓缓地行进；纤道上，纤夫们弓腰费劲地拉纤，遇到桥梁，因为要把纤板、纤绳从桥洞下穿过去。大家就先停下，休息会。纤夫们便放下手中的纤绳，歇上一阵，解下背上的酒壶，摸出几颗茴香豆，抿上一口解解乏，一边说些家长里短，身心在这一刻得到了彻底的释放。如果河面上有乌篷船划过，船上恰巧坐着一位妙龄女子，更是引来纤夫们火辣辣的目光。

周作人在散文《乌篷船》里这样写道：“随处可见的山，岸旁的乌桕，河边的红蓼和白苹、渔舍、各式各样的桥，困倦的时候睡在舱中拿出随笔来看，或者冲一碗清茶喝喝。”

这条水路曾经是江南主要的交通干道。当年，周作人经常坐船走这条水路去杭州。坐在船中，一边喝着茶，一边看书、看风景。鲁迅、蔡元培也都是从这条水路上走出去的。坐在乌篷船中，沿着古老的纤道，一浆一浆地划向外面的世界，从此走出绍兴，走向全国，走向世界。一条纤路走出了多少绍兴名人。

古纤道是我国水利史上的特例，全国只有绍兴一处。感谢我们的祖先用杰出的智慧创造出了桥路组合的道路，既可护河作塘，又可背纤走路，一举两得，构思奇妙。坐乌篷船徜徉水上，领略水乡秀丽风光，极富诗情画意，颇有“舟行碧波上，人在画中游”之趣。

如今的古纤道已成为一处著名的旅游景点。古纤道所在的萧绍运河，也叫浙东运河，是京杭大运河的延伸，已与京杭大运河一起作为“中国大运河”项目，申报世界遗产。2014年6月22日，在卡塔尔首都多哈举行的第38届世界遗产大会上，成功申遗。古纤道成为绍兴市，也是柯桥区首个世界文化遗产，光荣地成为“世界级古迹”，同时，也大大提升了柯桥区的知名度，对柯桥区的旅游业进一步升温带来玄机，相信今后游客会越来越多，金发碧眼的外国人也会慕名而来。

三月的柯桥，春意盎然，我和几个朋友徒步走在古纤道上，选择的是柯西阮社那一段，一直往西走，古纤道有时一面临水，一面依岸，有时两面临水，独立于运河中。我们一边走，一边欣赏岸边正在抽枝发芽的树木，白的红的桃花紫藤、砖墙上的野花、黄灿灿的油菜花，美不可言。欣赏秀丽风光之际，也在心中回味着先辈们辛勤劳动的景象。

再向西走，便是一段长长的纤道桥。她是用石条砌成的一个个石墩，高出水面半米左右。石墩一个接着一个，石板三块一片，连绵向前，平铺水中，宛如一条飘带，蜿蜒伸向水天极目之处。

此时波光粼粼，轻舟荡漾，浆声欸乃。几条载着游客的乌篷船正流连于水面上，船中摆放着孔乙己品味一生的绍兴黄酒、茴香豆等物品。游客们品味着绍兴美酒，脸上带着愉悦的笑容。兴致勃勃地或看风景、或拍照片。船老大手脚并用，划着浆，操着绍兴普通话介绍着：“这就是呀古纤道，名气相当大来。”游客们频频点头，我不禁为家乡能拥有世界级的文明古迹而感到骄傲和幸福。

古纤道，从历史的繁华走入今日的祥和生活，由昔日的交通要道成为旅游景点。折射的是历史的变迁，时代的进步。我心里不由得感慨：那曾经忙忙碌碌的古纤道，已成为历史的见证，这世间永不改变的，是品读人生、活在当下、热爱生活的那种美好心境。

## 集团公司旗下天逸酒店英姿

